

**FIASO**, la Federazione Italiana delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere, rappresenta e tutela gli interessi delle Aziende sanitarie pubbliche. È nata nel 1998 e concorre con le proprie attività alla qualificazione, al miglioramento e allo sviluppo del Servizio Sanitario Nazionale.

Il sostegno alla aziendalizzazione, la promozione dei principi di autonomia e responsabilità del management, la spinta costante della innovazione per la qualità e sostenibilità del sistema, il riconoscimento della centralità dei cittadini rappresentano gli elementi costitutivi del tratto identitario che la Federazione ha maturato e consolidato nei suoi vent'anni di attività.

FIASO partecipa alla governance del SSN attraverso una intensa interlocuzione con i principali stakeholder e la presenza nelle sedi istituzionali di confronto sulle politiche sanitarie pubbliche, ai diversi livelli.

La Federazione conduce la propria azione attraverso la partecipazione attiva e la collaborazione del management delle Aziende associate. Ciò le consente di promuoverne il punto di vista anche attraverso le attività di Gruppi di lavoro, Task force, Progetti speciali, Osservatori, Laboratori di ricerca e politiche costruite dal basso a partire da queste stesse attività. Sono nati e si sono sviluppati così gli approfondimenti sui temi più sensibili per il management sanitario italiano, attraverso l'analisi puntuale delle criticità emergenti e l'indicazione sistematica delle soluzioni possibili. Applicazione di metodologie di ricerca rigorose, supportate anche da Centri di ricerca esterni, da una parte, e confronto e condivisione di idee, conoscenze ed esperienze delle Aziende associate, dall'altra, hanno rappresentato costantemente i tratti distintivi di questi approfondimenti, che FIASO ha poi messo a disposizione delle stesse Aziende Associate e della loro mission, in maniera da sostenerle nell'assicurare ai cittadini i migliori servizi possibili e, insieme, una gestione trasparente, efficace e sostenibile. Finanziamento e risorse del SSN, logiche e sistemi di governance, comunicazione e promozione della salute, reti cliniche, governo dell'assistenza territoriale, health technology assessment, pratiche di buona sanità, benessere organizzativo, gestione del personale, acquisto di beni e servizi, sistemi informativi sono parte del lungo elenco di temi che si sono succeduti nel corso degli anni.

Questa impostazione del lavoro si è rivelata utile anche nel corso della pandemia da COVID-19 che ha investito l'Italia. La Federazione ha sviluppato una intensa attività di supporto per le Aziende, puntando ad intervenire tempestivamente sulle diverse questioni e criticità emergenti, favorendo il confronto tra top e middle management per promuovere tutte le sinergie utili e avviare riflessioni sulle priorità programmatiche e per l'allocazione delle risorse, una volta superata la pandemia.

Accanto alla produzione di contenuti sulle questioni di maggior rilievo, FIASO ha sviluppato una significativa attività di formazione attraverso webinar, seminari, workshop, convegni che rappresentano una opportunità, tra l'altro, per comparare quanto emerso nel corso delle attività di ricerca con informazioni e dati relativi alle migliori esperienze italiane e di altri sistemi sanitari esteri.

Nel corso degli ultimi anni la Federazione ha intensificato i propri sforzi per la promozione e il sostegno della crescita del middle management, nella convinzione che ad esso sarà sempre più affidata una parte significativa della governance aziendale. Un modo visionario e pragmatico al tempo stesso per ribadire la centralità del management, guardando al futuro del sistema e alla sua qualità e sostenibilità.