

LA LOGISTICA DEI FARMACI E DEI DISPOSITIVI MEDICI PER L'EFFICIENTAMENTO E SOSTENIBILITÀ DEL SSN

Il progetto logistica della Regione Campania



ING. GENNARO SOSTO
DG ASL SALERNO

Il miglioramento qualitativo nei Servizi Sanitari implica trasformazioni non solo nei processi di diagnosi e cura, **ma anche nei servizi di supporto, come la logistica**, allo scopo di fornire un adeguato livello di servizio al paziente che sia però compatibile con i costi ad esso associati.

Nasce l'esigenza di realizzare profondi cambiamenti anche nel modo di operare la **logistica nelle Aziende Sanitarie**.

«L'organizzazione e la pianificazione delle attività di logistica farmaceutica sono destinate a divenire sempre più un asset primario all'interno del Sistema ospedaliero e sanitario. Tale processo ha un rilievo strategico in termini di efficacia (per i percorsi di cura dell'utente) ed efficienza (per i destini aziendali) e la sua ottimale gestione contribuisce fortemente alla razionalizzazione, sostenibilità, semplificazione e sicurezza del governo dei beni farmaceutici.

Questi elementi sono ormai da considerarsi imprescindibili se si vuole continuare a garantire nel nostro Paese un Servizio Sanitario Nazionale di tipo Universalistico»

Alcune delle criticità che si affrontano nel processo di logistica del farmaco e dei dispositivi medici dal punto di vista delle Aziende



- elevato valore delle immobilizzazioni nei reparti
- mancanza di metodologie e strumenti a disposizione del personale per la stima dei consumi di reparto (la gestione degli ordini è basata sull'esperienza)
- mancato controllo dell'effettivo consumato
- imprevedibilità delle richieste di reparto
- elevata frequenza delle richieste urgenti
- criteri di riempimento negli scaffali a reparto discrezionali
- elevato tempo del personale amministrativo e sanitario per la gestione dei farmaci (analisi fabbisogni, ricezione e stoccaggio, gestione confezioni ed imballaggi, etc.)
- gestione delle scadenze difficoltosa

Il modello italiano

Sulla spinta del controllo di gestione, dell'efficientamento delle risorse e dei costi, le Regioni e le Aziende Sanitarie stanno mettendo in pratica nuovi modelli di gestione logistica

Dalla concentrazione degli acquisti alla concentrazione del magazzino, la riorganizzazione logistica è obiettivo prioritario da parte del settore sanitario.

Data la variabilità regionale, nell'ultimo periodo in Italia si sono realizzati differenti modelli di centralizzazione degli acquisti.

Si passa da forme evolute e consolidate di centralizzazione, a esperienze sperimentali che necessitano ancora di una fase di programmazione più strutturata.



Il modello campano

a servizio delle 17 Aziende Sanitarie del SSR

Una piattaforma progettuale servente le 17 Aziende Sanitarie dell'intera regione

Integrazione sull'intera filiera, dai magazzini agli ospedali fino al letto del paziente e al territorio

Possibilità di **tracciare completamente il percorso del farmaco**: gestione automatica di dosaggio, corrispondenza paziente-farmaco somministrato e consegna farmaci a pazienti dimessi

Governo e **ottimizzazione della spesa** per la logistica del farmaco:
l'incidenza della spesa farmaceutica pubblica in Campania sul PIL è pari al 2,34%, tra le più alte d'Italia





ASL Salerno
Azienda Sanitaria Locale Salerno

FOCUS SUI MAGAZZINI: RIEPILOGO DEL MODELLO

Modello basato su un **magazzino centralizzato unico** (Hub di Salerno) e **due magazzini Spoke** (Napoli e Caserta)

Il flusso prevede lo **scarico e stoccaggio dei farmaci presso l'Hub** e, da questo, o **la distribuzione diretta alle strutture** o, ove necessario, **il rifornimento degli Spoke**, dai quali parte, poi, la distribuzione

Sono serviti in distribuzione **ospedali e strutture territoriali**

Serve tutto il territorio di **Caserta** e **Benevento** (sia le ASL sia le Aziende Ospedaliere)

Spoke Caserta



Spoke Napoli



Serve le ASL **Napoli1 Centro** e **Napoli2 Nord**

Hub Salerno



Serve tutto il territorio di **Salerno** e **Avellino** (sia le ASL, sia le Aziende Ospedaliere), **Napoli3 Sud** e tutte le **Aziende Ospedaliere di Napoli**

Consegne verso:

- **30** Presidi Ospedalieri delle ASL
- **10** Aziende ospedaliere
- **765** Presidi Territoriali

FOCUS SUI SISTEMI DI AUTOMAZIONE DI MAGAZZINO: HUB E SPOKE

tecnologie per l'automazione dei magazzini e la rifunzionalizzazione delle farmacie

Miniload



Organo di presa e carico robotizzato, in grado di movimentare più ripiani, combinabile con dei sistemi di convogliamento motorizzati per l'area di prelievo e deposito.

Armadi robotizzati con convogliatore



Braccio robotizzato per il prelievo della singola confezione: azzeramento del rischio di errore (lettura automatica di codice Minsan, lotto e scadenza) e automazione dell'allestimento della cassetta grazie al convogliatore

Vertical Warehouse



Sistema altamente scalabile (tipicamente da 2 a 7 colonne) ad alta capacità di stoccaggio: performance elevate, riduzione degli errori (e del rischio clinico), integrazione con il sistema informatico (es. aggiornamento delle scorte)

Rifunzionalizzazione magazzino farmacia (o anche Transit Point)



Cablaggio e collegamento in rete via wi-fi, installazione delle scaffalature, ammodernamento dei mezzi di movimentazione e installazione sistemi automatici per la gestione dei farmaci

Put to light - Pick to light



Sistema di illuminazione automatizzata dello scaffale di stoccaggio: aumento dell'efficienza, riduzione dell'errore, aumento della produttività delle attività logistiche

Monodose



- Deblistering meccanizzato di diverse forme di farmaci
- Confezionamento dosi unitarie e storage in armadi automatizzati
- Prelievo e raggruppamento automatizzato per la distribuzione/la terapia sui box di rilascio

I magazzini saranno dotati di un elevato grado di **automazione**, oltre alla **rifunzionalizzazione** di 15 locali farmacia anche tramite sistemi di automazione con l'installazione di diverse tecnologie

FOCUS SUI SISTEMI DI AUTOMAZIONE PER LA MICROLOGISTICA

Armadi Informatizzati

Sistemi «intelligenti» per lo stoccaggio delle scorte di reparto



- Vani e cassetti di diverse dimensioni, modulabili in base alle necessità
- Tracciabilità e corretta conservazione di farmaci e DM, tramite sistemi automatici (es. lettura barcode per identificazione automatica prodotti, RFID, ecc.)
- Tracciamento degli accessi e delle operazioni degli operatori
- Funzioni «smart» di supporto agli operatori (es. proposte di reintegro delle scorte)
- Integrabili tramite protocolli standard con i sistemi HIS (Health Information System)
- Sistemi elettromeccanici sicuri per la chiusura (con possibilità di bypass in caso di guasto o emergenza)
- Flessibili e facili da spostare

Carelli Informatizzati

Sistemi «intelligenti» per la dispensazione dei farmaci



- Vani e cassetti di diverse dimensioni, modulabili in base alle necessità
- Tracciabilità delle attività di dispensazione, tramite sistemi automatici
- Tracciamento delle operazioni degli operatori
- Integrabili tramite protocolli standard con i sistemi HIS (Health Information System)
- Sistemi di ricarica veloce

Installazione di soluzioni
per l'**automazione** e
la **tracciabilità** delle attività
di reparto: **armadi e carrelli**
informatizzati

Timeline

Proposta

- Marzo 2024: Presentazione Proposta Project Financing
- Luglio 2025: Fine Valutazione Proposta
- Agosto 2025: Dichiarazione Interesse Pubblico**

Gara

- Dicembre 2025 (?): Indizione Gara
- Aggiudicazione (non oltre settembre 2026)

Avvio Progetto (non oltre gennaio 2027)

In Cifre

VALORE GLOBALE DELLA CONCESSIONE (DURATA DI 15 ANNI)		
Canone annuo	I anno	11.877.942,00 €
	II anno	49.184.539,00 €
	III anno	60.838.033,00 €
	dal IV al XV anno	62.317.847,60 €
Opzioni		282.397.488,81 €
Contributo regionale		60.000.000,00 €
TOTALE		1.212.112.177,81 €