

PARTNERSHIP PUBBLICO PRIVATO COME STRUMENTO PER MANUTENERE IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE UN PATTO ISTITUZIONALE

Avv. Velia Maria Leone – Studio Leone&Associati

Arezzo, 28 novembre 2025

Alcuni assunti di base

SSN/R Italiano è uno dei migliori del mondo, **MA...** si sta depauperando

- infrastrutture
- personale
- tecnologie
- liste d'attesa
- scarsità risorse pubbliche

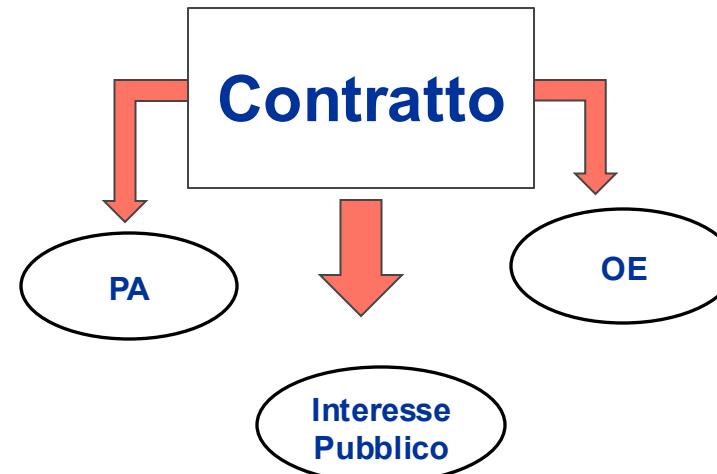
PNRR ➔ si conclude, **MA** Missione 6 ha inciso poco

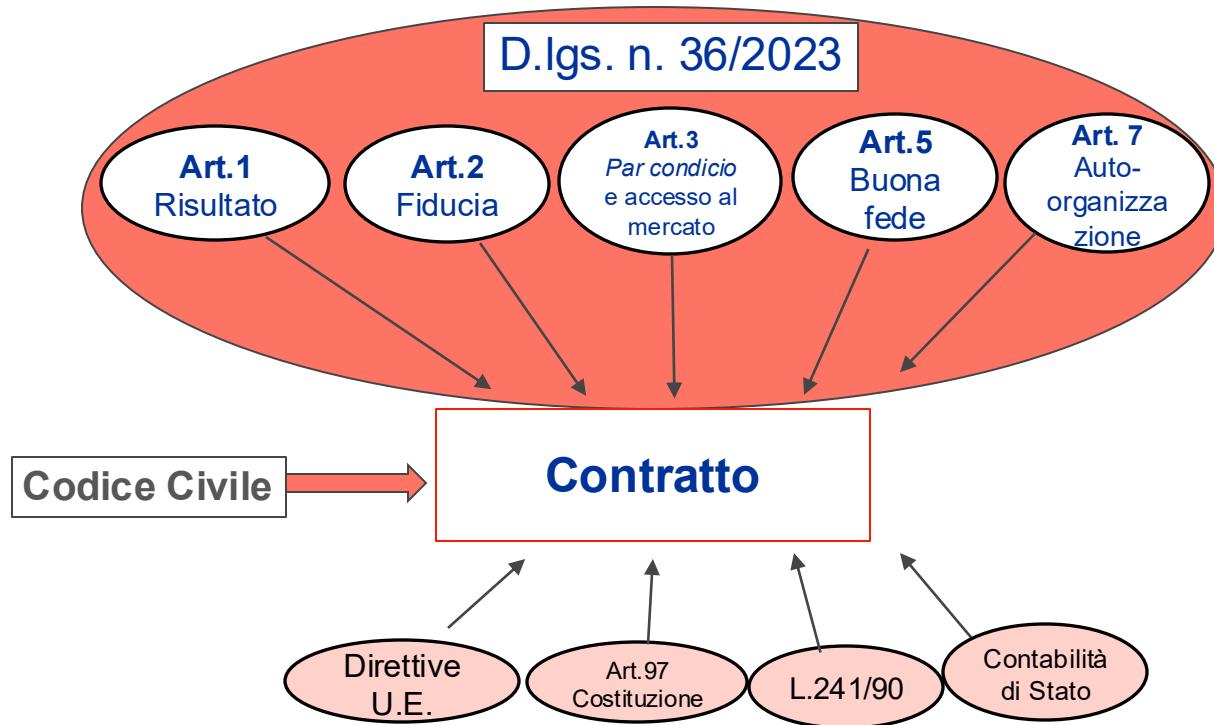
Economia Italiana ➔ crescita zero

PPP come soluzione?

Non è la panacea *tout court*

- investimenti iniziali
- rischio operativo
- gestione economica
- interesse pubblico





DIRETTIVA 23/2014

Tre tentativi di recepimento

- D.Lgs 50/2016
 - D.Lgs 36/2023
 - D.Lgs 209/2024
- Messa in mora (08/10/2025)

- Esiti?

- E il mercato

EC
OE

cosa fa intanto?



Caschiamo sempre sulla procedura

- Certezza del diritto + stabilità delle norme
- Momento opportuno revisione direttive
 - ↳ Rapporto Draghi
- Debolezza Pubblica Amministrazione
- Pubblico-Privato devono poter operare con norme chiare stabili



Decisori Pubblici possono fare la differenza

Not for love... but for need