

# PARTNERSHIP PUBBLICO PRIVATO COME STRUMENTO PER MANUTENERE IL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE UN PATTO ISTITUZIONALE

Avv. Velia Maria Leone – Studio Leone&Associati

Arezzo, 28 novembre 2025

## Alcuni assunti di base

SSN/R Italiano è uno dei migliori del mondo, **MA**... si sta depauperando

- infrastrutture
- personale
- tecnologie
- liste d'attesa
- scarsità risorse pubbliche

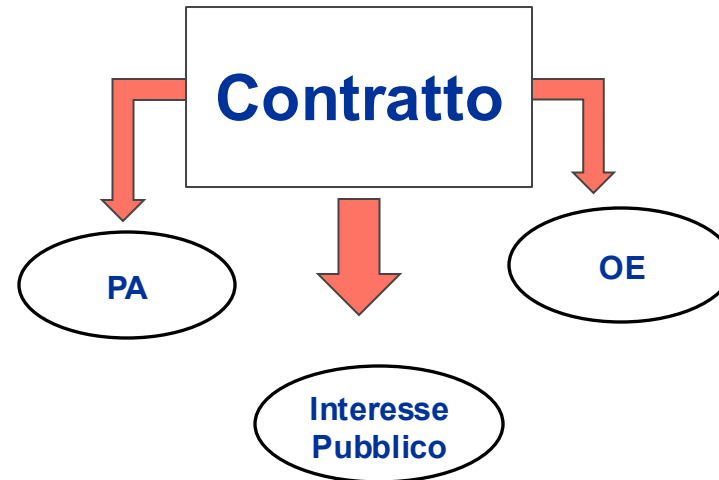
PNRR ➡ si conclude, **MA** Missione 6 ha inciso poco

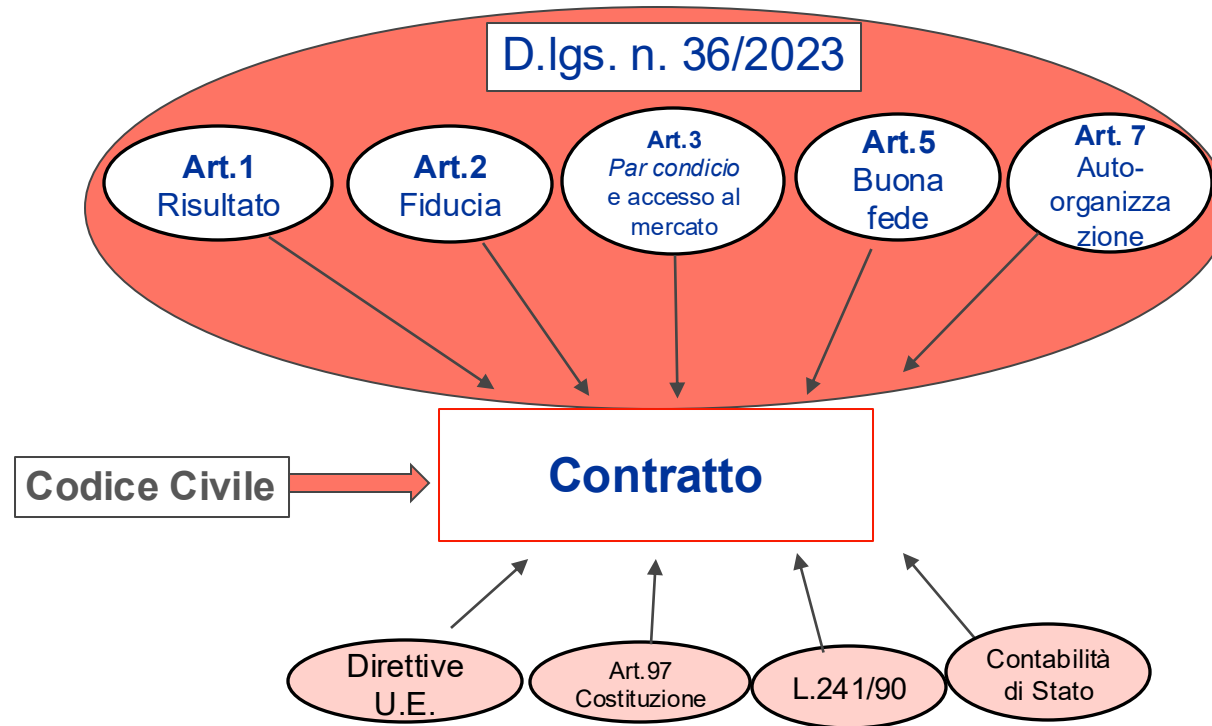
Economia Italiana ➡ crescita zero

## PPP come soluzione?

Non è la panacea *tout court*

- investimenti iniziali
- rischio operativo
- gestione economica
- interesse pubblico





## DIRETTIVA 23/2014

### Tre tentativi di recepimento

- D.Lgs 50/2016
  - D.Lgs 36/2023
  - D.Lgs 209/2024
  - Messa in mora (08/10/2025)
  - Esiti?
  - E il mercato
    - EC
    - OE
- cosa fa intanto?
- ↑
- Caschiamo sempre sulla procedura

- Certezza del diritto + stabilità delle norme
- Momento opportuno revisione direttive
  - ↳ Rapporto Draghi
- Debolezza Pubblica Amministrazione
- Pubblico-Privato devono poter operare con norme chiare stabili

Decisori Pubblici possono fare la differenza

# Not for love... but for need