

# Il valore del benessere organizzativo nelle aziende sanitarie

Prof. Antonio Barretta  
*Direttore Generale Aou Senese*  
*Professore Ordinario Economia Aziendale Università di Siena*



Azienda ospedaliero-universitaria Senese

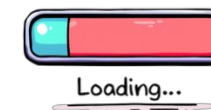
# Il Piano sul Benessere organizzativo dell'Aou Senese - edizione 2025-2027



Indice	
1. INTRODUZIONE	2
2. IL PIANO SUL BENESSERE ORGANIZZATIVO	
2.1 Iniziative e progettualità nella dimensione "Tasso di adesione al questionario"	4
2.2 Iniziative e progettualità nella dimensione "Condizioni lavorative"	4
2.3 Iniziative e progettualità nella dimensione "Management"	11
2.4 Iniziative e progettualità nella dimensione "Programmazione delle attività, controllo dei costi e verifica dei risultati"	12
2.5 Iniziative e progettualità nella dimensione "Comunicazione e informazione"	14
2.6 Iniziative e progettualità nella dimensione "Formazione"	18
2.7 Iniziative e progettualità nella dimensione "Azienda"	19
Allegato - Attuazione del "Piano sul Benessere organizzativo dell'Aou Senese" (prima edizione)	



Edizione 2026-2028



## Avvio, obiettivo, iter di costruzione e adozione del Piano

**2023**

Avvio del progetto 

**Obiettivo** 

Assicurare uno strumento di indirizzo e un quadro organico delle strategie e azioni di intervento nel percorso intrapreso di miglioramento continuo del benessere organizzativo aziendale

Iter partecipato verso l'adozione dell'edizione 2025-2027 



**mar – nov 2024**

Incontri del gruppo di lavoro multiprofessionale  
per il monitoraggio e l'aggiornamento del Piano

**ott - nov 2024**

Predisposizione della  
bozza del Piano



**feb 2025**

Finalizzazione del Piano e approvazione  
con Delibera Aziendale



 Azienda ospedaliero-universitaria Senese  
Settimana della partecipazione  
e dell'ascolto del personale



**sett 2024**

Settimana dedicata alla  
partecipazione e all'ascolto

**nov 2024 - gen 2025**

Consultazione dei dipendenti



Passaggi di presentazione e confronto  
(OO.SS., Ufficio di Direzione, Consiglio dei Sanitari,  
Commissione Paritetica, Comitato di Partecipazione aziendale)

## Il gruppo multidisciplinare e multiprofessionale con funzioni di monitoraggio e aggiornamento del Piano



- Direzione Aziendale
- Psicologia
- Formazione
- Comunicazione
- Innovazione - ICT/TLC
- Politiche e gestione delle risorse umane
- Medicina preventiva e sorveglianza sanitaria
- Relazioni sindacali
- Servizio prevenzione e protezione
- Supporto alle relazioni interne ed esterne
- Controllo di gestione
- Salute e medicina di genere
- Dietetica e nutrizione clinica
- CUG

+ Consigliere/a di Fiducia

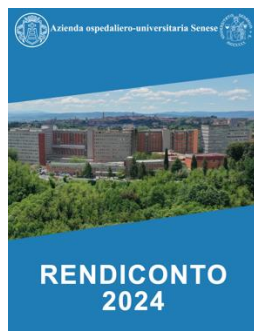
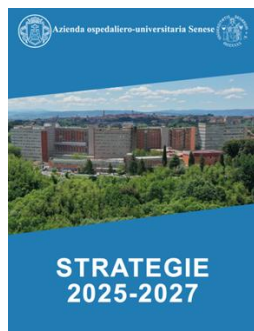


# Le sette dimensioni del Piano



## Programmazione e Controllo

*Processo partecipato di costruzione dei documenti strategici aziendali e accountability*



Publicazione sulla intranet aziendale  
e consultazione dei dipendenti



Passaggi di presentazione e confronto  
all'interno e all'esterno dell'Azienda



Giornate di incontro con i professionisti





## Formazione

*Opportunità formative per migliorare le relazioni professionali e la qualità del lavoro*





## Azienda

### Welfare culturale



**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO FIERE E CONGRESSI**

**20** Years  
2005-2025

**Università per Stranieri di Siena**  
**DAL 6 MARZO 2025**  
ogni giovedì dalle 18 alle 19.45 | Piazza Carlo Rosselli 27/28 - AULA 19



**LE STORIE DEGLI ALTRI**  
LABORATORIO CREATIVO  
DI **TEATRO E SCRITTURA**

Laboratorio teatrale sui temi della medicina narrativa e della mediazione interculturale in ambito sanitario  
condotto da **Egumteatro**  
in collaborazione con  
**Pnrr / The Unistrasi spoke 3/3-4 e 10-5**  
**Azienda ospedaliero-universitaria Senese e Medici senza Frontiere-Italia**

Il laboratorio è aperto alle studentesse e agli studenti dell'Università per Stranieri di Siena, al personale sanitario e tecnico-amministrativo dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria Senese e a tutte le persone interessate.





Azienda ospedaliero-universitaria Senese