

BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ (SOCIALE ECONOMICA AMBIENTALE) DELLE AZIENDE SANITARIE

Applicazione della normativa europea e nazionale

Maria Nacci

Direttore Sanitario ASL Lecce

Quadro
normativo e
cornice
metodologica

- Agenda 2030 e indicatori BES (Benessere Equo e Sostenibile nella provincia di Lecce) territoriali come bussola per policy e rendicontazione.
- PIAO 2025–2027 come documento di programmazione integrata (D.Lgs. 502/92).
- Criteri Ambientali Minimi (DM 23/06/2022) e certificazioni energetiche per edilizia sanitaria (LEED).
- Allineamento a DM 77/2022 per il territorio e DM 70/2015 e DGR regionali Rete Ospedaliera
- Sistema CUG, politiche di pari opportunità e lavoro agile

Sostenibilità sociale, economica ed ambientale

- **Sostenibilità sociale:**
 - Allineamento a DM 77/2022 per il territorio e DM 70/2015 e DGR regionali Rete Ospedaliera
 - Qualità e accessibilità ai servizi
 - Partecipazione attiva della comunità
 - Sistema CUG, politiche di pari opportunità e lavoro agile
- **Sostenibilità Ambientale**
 - Riduzione impatto ambientale delle strutture.
 - Efficientamento impiantistico e uso rinnovabili.
 - Interventi PNRR attuati nel rispetto delle misure di efficienza energetica.
 - Piano Mobilità (riduzione emissioni da spostamenti del personale).
 - Digitalizzazione processi (riduzione carta e spostamenti)
- **Sostenibilità economica**



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

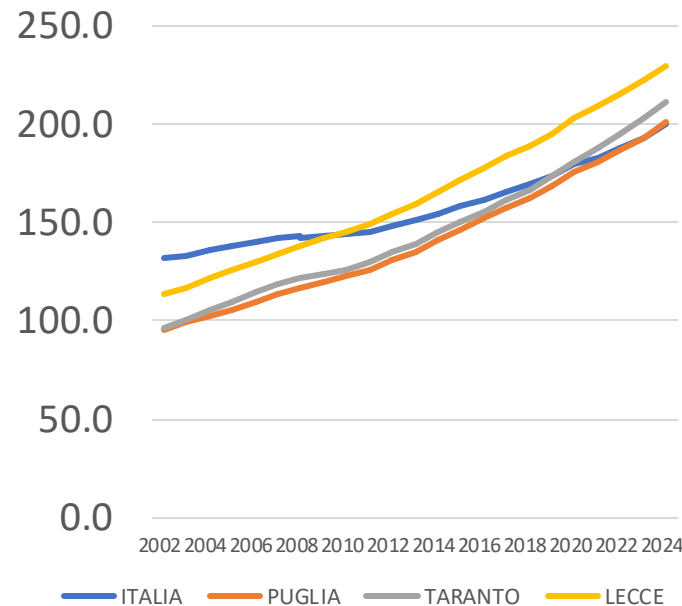
Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI



Profilo territoriale e demografico

Indice di vecchiaia



- 96 comuni, densità 274 ab/kmq; popolazione 767mila (1/1/2024)
- Invecchiamento marcato: >26% over 65; indice di ricambio 150
- Implicazioni: domanda crescente di cronicità e long-term care



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

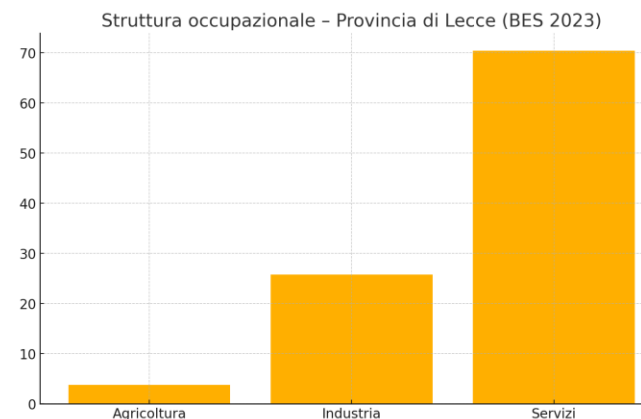
Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20 Years
2006-2025

Economia del territorio – indicatori chiave

- Valore aggiunto totale ~€13,9 mld; pro-capite ~€17.955 (2022)
- Struttura occupazionale: servizi 70,4%, industria 25,8%, agricoltura 3,8%
- Retribuzioni medie per dipendente: ~€18.513 (2021)



ASL Lecce

PugliaSalute



ASL Lecce

PugliaSalute

Piano Integrato
di Attività e Organizzazione

PIAO 2025 - 2027

Art. 6 del decreto
legge n. 80/2021
convertito
in legge 6 agosto
2021, n. 113
D.P.R. n. 81/2022
D.M. 30 giugno 2022,
n. 132.



Obiettivi strategici chiari



Integrazione dei Servizi



Rendicontazione trasparente



Coinvolgimento stakeholder



Sostenibilità come valore

L'Azienda Sanitaria di Lecce sta implementando strategie per promuovere la sostenibilità sociale, economica e ambientale. Attraverso l'adozione di normative europee e nazionali, si mira a migliorare la qualità dei servizi sanitari e a ridurre l'impatto ambientale.



Architettura dei servizi: Distretti, COT e Presidi Ospedalieri

DSS	COMUNI	POPOLAZIONE	H PER ACUTI	CURE INTERMEDIE	CASA DI COMUNITÀ		COT
					HUB	SPOKE	
LECCE	ARNESANO - CAVALLINO - LECCE - LEQUILE - LIZZANELLO - MONTERONI - SAN CESARIO - SAN DONATO - SAN PIETRO IN LAMA - SURBO	117357	H II LIVELLO	OdC HOSPICE	1	3	SI
CAMPI SALENTINA	CAMPI SALENTINA - CARMIANO - GUAGNANO - NOVOLI - SALICE SALENTINO - SQUINZANO - TREPUZZI - VEGGIE	90.000		OdC 12 PL		2	SI
NARDO'	COPERTINO - GALATONE - LEVERANO - NARDO' - PORTO CESAREO - SECL'	90413	H DI BASE	OdC 16 PL	1	2	SI
MARTANO	CALIMERA - CAPRARICA - CARPIGNANO SALENTINO - CASTRI' DI LECCE - MARTANO - MARTIGNANO - MELENDUGNO - STERNATIA - VERNOLE - ZOLLINO	46679			1	2	NO
MAGLIE	BAGNOLO DEL SALENTO - CANNOLE - CASTRIGNANO DE' GRECI - CORIGLIANO D'OTRANTO - CURSI - GIURDIGNANO - MAGLIE - MELPIGNANO - MURO LECCESE - OTRANTO - PALMARIGGI - SCORRANO	53124	H I LIVELLO	OdC	1		SI
GALATINA	ARADEO - CUTROFIANO - GALATINA - NEVIANO - SOGLIANO CAVOUR - SOLETO	59540	H DI BASE		1		SI
POGGIARDO	ANDRANO - BOTRUGNO - CASTRO - DISO - GIUGGIANELLO - MINERVINO - NOCIGLIA - ORTELLE - POGGIARDO - SAN CASSIANO - SANARICA - SANTA CESAREA TERME - SPONGANO - SURANO - UGGIANO LA CHIESA	43344		OdC		2	NO
GALLIPOLI	ALEZIO - ALLISTE - GALLIPOLI - MELISSANO - RACALE - SANNICOLA - TAVIANO - TUGLIE	71.758	H I LIVELLO			3	NO
GAGLIANO DEL CAPO	ACQUARICA DEL CAPO - ALESSANO - CASTRIGNANO DEL CAPO - CORSANO - GAGLIANO DEL CAPO - MIGGIANO - MONTESANO SALENTINO - MORCIANO DI LEUCA - PATU' - PRESICCE - SALVE - SPECCHIA - TIGGIANO - TRICASE - UGENTO	81853	H I LIVELLO	OdC	1	2	SI
CASARANO	CASARANO - COLLEPASSO - MATINO - PARABITA - RUFFANO - SUPERSANO - TAURISANO	72.449	H DI BASE			2	SI



25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

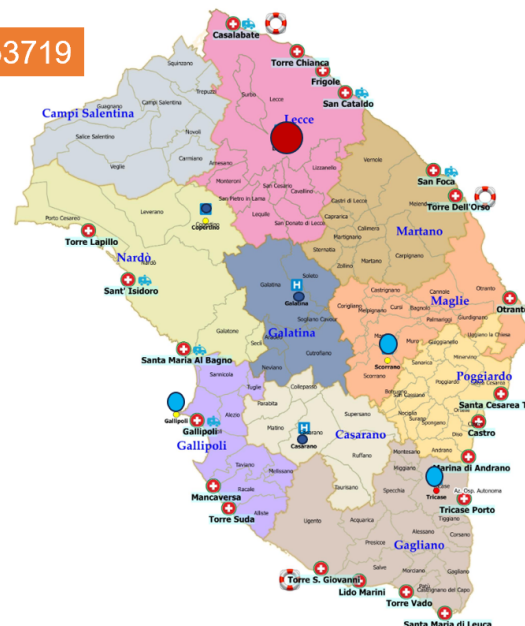
20 Years
2006-2025

Rete Ospedaliera e Integrazione ospedale- territorio



Mappa Assistenza Sanitaria Turistica
ASL Lecce
Anno 2018

453719



317511

- Presidi Sanitari Estivi
- Ambulanza H 24
- Idromoto

DELIBERAZIONE DELLA GIUNTA REGIONALE 3 luglio 2019, n. 1195

STRUTTURE OSPEDALIERE E BACINO DI UTENZA	OSPEDALE DI II LIVELLO 600.000 E 1.200.000	OSPEDALE DI I LIVELLO 150.000 E 300.000	OSPEDALE DI BASE 75.000 E 150.000
AREA NORD (CAMPI, LECCE, NARDÒ, MARTANO, GALATINA)	OSPEDALE VITO FAZZI DI LECCE		OSPEDALE DI COPERTINO OSPEDALE DI GALATINA*
AREA SUD (GALLIPOLI, CASARANO, MAGLIE, POGGIARDO, GAGLIANO)		OSPEDALE DI SCORRANO	
		OSPEDALE DI GALLIPOLI	OSPEDALE DI CASARANO*
		OSPEDALE DI TRICASE*	

AREA	POPOLAZIONE
AREA NORD	453719
AREA SUD	317511
Totale complessivo	771230

CASE DI CURA ACCREDITATE

- 20) CdC Città di Lecce Hospital - Lecce
- 21) CdC Prof. Petrucciari srl- Lecce
- 22) CdC Euroitalia-Casarano
- 23) CdC San Francesco - Gelatina
- 24) CdC Villa Verde - Lecce
- 25) CdC Villa Bianca - Lecce



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI



**Continuità Ospedale—
Territorio e Territorio:
Case della Comunità,
COT, IFoC**

- Centrali Operative Territoriali (COT): presidiano le transizioni Ospedale↔Territorio.
- Un Ufficio DOP in ogni ospedale per acuti; percorsi Ospedale di Comunità, RSA/RSSA, Hospice, ADI.
- 7 COT attivate, UCA per le urgenze territoriali
- 24 Case della Comunità (6 Hub, 18 Spoke)
- Infermiere di Famiglia e di Comunità come cardine della presa in carico



ASL Lecce

PugliaSalute

#ForumRisk20



www.forumriskmanagement.it



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

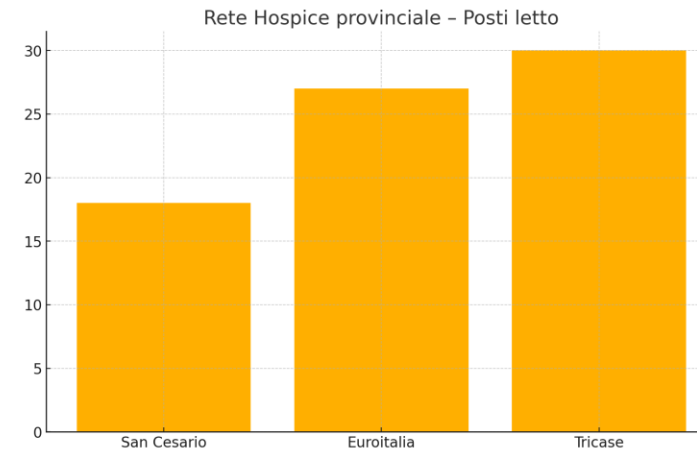
Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20 Years
2006-2025

Cure palliative e Hospice

- Rete locale con 3 Hospice: San Cesario (18 PL), Euroitalia (27 PL), Tricase (30 PL)
- 7 UCPT sul territorio
- Domicilio come setting preferenziale ove possibile

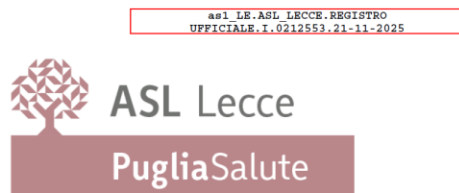


ASL Lecce

PugliaSalute

Parità di Genere e Diversity Management

- Adozione 'Carta per le Pari Opportunità'; Piano Strategico per Certificazione Parità di Genere.
- Azioni positive 2025–27: welfare, conciliazione vita-lavoro, age management, disabilità.
- Obiettivo: organizzazione inclusiva e attrattiva, con impatto misurabile su benessere e performance.



Azienda Sanitaria Locale della Provincia di Lecce

Via Miglietta, 5 - 73100 LECCE
C.F e P.IVA: 04008300750

Piano strategico per la parità di genere
2025/2027

- Selezione/assunzione: procedure trasparenti e pari opportunità nel reclutamento pubblico.
- Gestione carriera: mobilità interna regolamentata e percorsi di crescita trasparenti.
- Equità salariale: monitoraggi periodici e correzione dei gap retributivi.
- Genitorialità e conciliazione: ferie solidali, orari riunioni family-friendly, strumenti di flessibilità.
- Prevenzione molestie: piattaforma di whistleblowing dedicata; percorsi e protocolli anti-violenza.

Certificazione per la parità di genere

Bureau Veritas Italia - 23 Giu 2025

Asl Lecce ottiene la “Certificazione per la Parità di genere”



Consegnata ad Asl Lecce, nella mattinata di oggi, lunedì 23 giugno 2025, la “Certificazione per la Parità di genere” da “Bureau Veritas Italia”, ente accreditato *Accredia*. Il riconoscimento, basato sulla prassi Uni/PdR 125:2022, attesta “l’impegno dell’Asl nella promozione di una governance inclusiva e una gestione del personale orientata alla parità di genere e a processi di eguaglianza e di pari opportunità di accesso alla vita lavorativa, in ogni sua dimensione e fase”.



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20 Years
2006-2025

**Equità e
sostenibilità
sociale**

- 2 Consulori PNES per popolazioni vulnerabili (Nord e Sud Salento) in programmazione strategica

Contrastare la povertà sanitaria: le aree di intervento

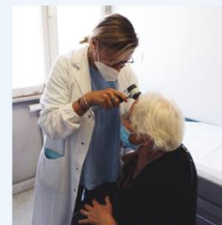
Le aree di intervento dedicate al contrasto della povertà sanitaria



Potenziamento della capacità dei servizi sanitari e socio-sanitari di rispondere ai bisogni di salute con accesso a bassa soglia, anche attraverso l'outreach



Adeguamento delle competenze del personale sanitario e socio-sanitario e azioni informative - educative verso la popolazione target



Presa in carico dei bisogni di salute delle persone in stato di povertà sanitaria



Valutazione del trasferimento delle buone pratiche adottate attraverso analisi epidemiologiche



Promozione dell'inclusione della rete di comunità nelle reti aziendali



ASL Lecce

PugliaSalute

Governance, integrità e rapporto con la società civile

- Comitato Consultivo Misto (CCM): assemblee, tavoli tematici, formazione delle associazioni.
 - La ASL di Lecce con delibera nr. 209 del 28.01.2019 ha rafforzato ulteriormente l'integrazione tra Azienda e Associazioni, attraverso una maggiore partecipazione dell'utenza tramite le Associazioni di volontariato e di tutela dei diritti, sia nella programmazione delle attività e nella valutazione della qualità dei servizi, sia nella tutela dei diritti dei cittadini.
 - Le funzioni del CCM sono :
 - a) contribuire alla programmazione aziendale in materia di organizzazione dei servizi sanitari e socio sanitari;
 - b) valutare i servizi sanitari e socio-sanitari erogati, verificandone la funzionalità e rispondenza alle finalità del servizio Sanitario Regionale ed agli obiettivi dei Piani Sanitari Regionali.
- Trasparenza e pubblicazione delle iniziative; azioni di sensibilizzazione verso i cittadini.

Criticità edilizia e priorità di investimento

- Area Lecce: adeguamenti tecnici necessari per rispettare requisiti strutturali.
- Razionalizzazione logistica e flussi verticali nei nuovi insediamenti
- Piano di efficientamento energetico e mobilità aziendale in PIAO.
- Contesto e obiettivi dell'Avviso (PR Puglia FESR-FSE+ 2021-2027)



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI



Efficientamento energetico – progetti

- Ospedale «San Giuseppe da Copertino»
- Polo Oncoematologico «Giovanni Paolo II» – Ospedale «Vito Fazzi» Lecce
- Totale ASL LE: € 12.000.000 per efficientamento energetico edilizio.



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

Livelli essenziali di assistenza - LEA

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI



**Nel PIAO
esplicitate
strategie in
ulteriori ambiti**

- Piano Mobilità per sedi aziendali: TPL/park&ride/mezzi condivisi
- Dematerializzazione processi e FSE; telemedicina e follow-up a distanza
- Gestione rifiuti sanitari e raccolta differenziata (obiettivi ISPRA/MASE)



ASL Lecce

PugliaSalute

#ForumRisk20



www.forumriskmanagement.it

Sostenibilità economica: uso efficiente delle risorse

- Appropriatelyzza farmaceutica: biosimilari, dematerializzazione, dispositivi da gare centralizzate.
- Patient Blood Management e uso appropriato del sangue; qualità e sicurezza della filiera.
- Digitalizzazione (cartella clinica elettronica) e tele-servizi per efficienza e accessibilità.

.....Grazie per l'attenzione