

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025



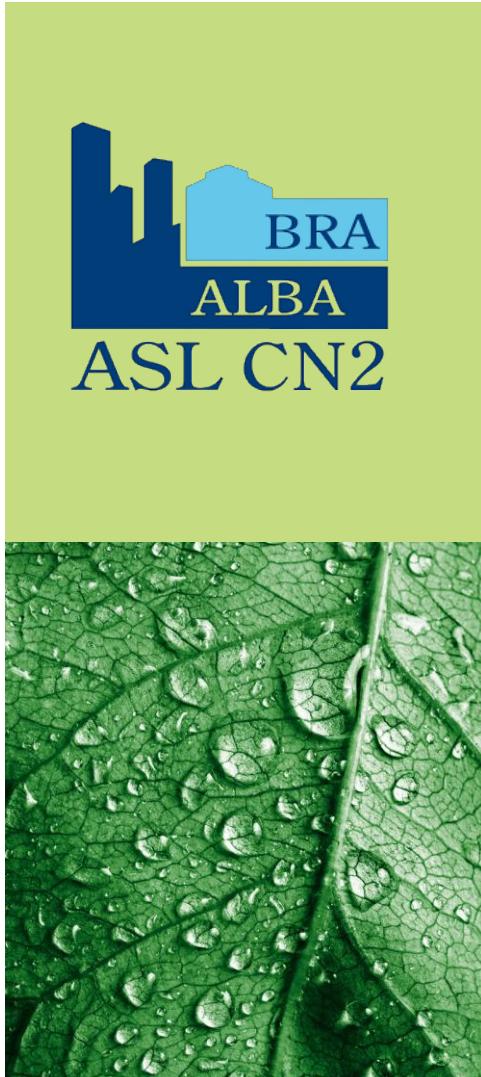
BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ (SOCIALE, ECONOMICA, AMBIENTALE) DELLE AZIENDE SANITARIE

Applicazione della normativa europea
e nazionale

25 novembre 2025

Forum Risk Management in
Sanità

Tavolo 1



25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025

L'ESPERIENZA DELL'ASLCN2 ALBA-BRA COME CASO DI SOSTENIBILITÀ INTEGRATA

Luca BURRONI
Direttore Sanitario d'Azienda

ASL CN2 è l'Azienda Sanitaria Locale del territorio di Alba, Bra, Langhe e Roero: un'area caratterizzata da una popolazione distribuita in molti piccoli comuni, con una forte presenza di persone anziane, una rete sociale vivace e un tessuto economico fatto di imprese, artigianato e agricoltura di qualità.

Due distretti territoriali totalmente differenti per tipologia di popolazione: uno più rurale e con età media più elevata, l'altro più caratterizzato da ambiente di periferia torinese, con alta percentuale di popolazione immigrata ed età media più bassa.

L'azienda opera in un contesto con:

- bisogni crescenti legati a cronicità, fragilità sociali e accessibilità ai servizi nei comuni più piccoli;
- forte radicamento nella comunità, con un terzo settore molto attivo, enti locali collaborativi e un'importante tradizione filantropica.

ASL CN2 integra ospedale e territorio, promuove innovazione organizzativa, digitale e sociosanitaria, e lavora quotidianamente per costruire un modello di prossimità che metta davvero al centro la persona e le reti della comunità.

PERCHÉ

**IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ
IN UNA ASL**



AGIRE

Integrare visione, strategia e risorse

Allinearsi a normativa europea (CSRD)
e nazionale

MISURARE

Misurare il valore pubblico generato

CONNETTERE

Dare conto agli stakeholder
della comunità

Rendere trasparenti le scelte

LA SOSTENIBILITÀ COME PRATICA ORGANIZZATIVA



#ForumRisk20

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2006-2025

Dal documento alla pratica quotidiana

- 🕒 Progetti di comunità
- 🕒 Integrazione socio-sanitaria
- 🕒 Digitalizzazione utile
- 🕒 Partnership pubblico–privato sociale
- 🕒 Modello di finanziamento plurifonte

IL QUADRO DI RIFERIMENTO ESG NELLE AZIENDE SANITARIE

Gli standard ESG (Environmental – Social – Governance) rappresentano oggi la struttura con cui in Europa si valuta la sostenibilità delle organizzazioni pubbliche e private.

→ Gli ESG sono la cornice del Bilancio di Sostenibilità:
trasformano i **progetti in impatti misurabili**.



NEL SETTORE SANITARIO OFFRONO UNA LETTURA INTEGRATA DELL'IMPATTO DELL'AZIENDA SU:

E – AMBIENTE

Ridurre emissioni, sprechi, spostamenti sanitari non necessari, digitalizzare, favorire mobilità attiva.

S – SOCIALE

Equità, accessibilità, presa in carico della fragilità, comunità che cura, valorizzazione del personale.

G – GOVERNANCE

Trasparenza, controllo di gestione, anticorruzione, gestione del rischio, alleanze istituzionali.



25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025



Comunità che cura:

Contrasporto

Modello sociale di trasporto condiviso

Talenti Latenti

Welfare aziendale che diventa welfare di comunità

ARLO

Modello partecipato nella gestione della salute mentale

Gruppi di cammino tematici

Prevenzione e socialità

Riduzione isolamento, aumento empowerment, salute di prossimità



Modello di finanziamento plurifonte

Struttura dedicata al Fundraising

- Fondi regionali (GAP, DGR 6-1613)
- Fondi nazionali CCM - FAMI
- Fondi europei (Interreg, Erasmus, PNRR)
- Fondazioni bancarie (CRC, CRT, Compagnia di San Paolo)
- Donazioni e fundraising strutturato

Fondazione a Sostegno dell'Ospedale

Protezione dei servizi, riduzione pressione sul bilancio corrente



25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025



Impatti ambientali positivi

- 🕒 **Telemedicina = meno spostamenti**
 - 🕒 **ConTrasporto**
 - Trasporti condivisi e sociali per utenti
 - Trasporti condivisi e sociali per dipendenti
 - 🕒 **Piattaforma Carpooling**
 - Trasporti condivisi per dipendenti
 - 🕒 **Mensa Aziendale con prodotti a KM0**
 - 🕒 **Locker per la spesa**
- ## Valore ambientale misurabile



Visione e Governance: Valore Pubblico

ALLEANZE

**Una ASL da sola non basta:
serve una rete che produce valore**

- 1** Co-progettazione con il terzo settore
- 2** Volontariato organizzato
- 3** Imprese private responsabili e coinvolti
- 4** Comunità attiva
- 5** Cral Aziendale





25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025



CONCLUSIONI

Il bilancio di sostenibilità è il modo con cui una ASL rende conto non solo di ciò che fa, ma del valore che crea.

La sfida oggi non è riempire un documento, ma costruire un sistema che misuri risultati, generi fiducia e orienti le scelte future.

Questo è ciò che stiamo provando a fare in ASLCN2, con i piedi nel territorio e lo sguardo sulle nuove politiche europee

25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20
Years
2005-2025



GRAZIE

RIMANIAMO IN CONTATTO:

@ iburroni@aslcn2.it

🌐 www.aslcn2.it