



# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ (SOCIALE, ECONOMICA, AMBIENTALE) DELLE AZIENDE SANITARIE

Applicazione della normativa europea  
e nazionale

25 novembre 2025

Forum Risk Management in  
Sanità

Tavolo 1



## L'ESPERIENZA DELL'ASLCN2 ALBA-BRA COME CASO DI SOSTENIBILITÀ INTEGRATA

**Luca BURRONI**  
**Direttore Sanitario d'Azienda**

ASL CN2 è l'Azienda Sanitaria Locale del territorio di Alba, Bra, Langhe e Roero: un'area caratterizzata da una popolazione distribuita in molti piccoli comuni, con una forte presenza di persone anziane, una rete sociale vivace e un tessuto economico fatto di imprese, artigianato e agricoltura di qualità.

Due distretti territoriali totalmente differenti per tipologia di popolazione: uno più rurale e con età media più elevata, l'altro più caratterizzato da ambiente di periferia torinese, con alta percentuale di popolazione immigrata ed età media più bassa.

L'azienda opera in un contesto con:

- bisogni crescenti legati a cronicità, fragilità sociali e accessibilità ai servizi nei comuni più piccoli;
- forte radicamento nella comunità, con un terzo settore molto attivo, enti locali collaborativi e un'importante tradizione filantropica.

ASL CN2 integra ospedale e territorio, promuove innovazione organizzativa, digitale e sociosanitaria, e lavora quotidianamente per costruire un modello di prossimità che metta davvero al centro la persona e le reti della comunità.



**Forum Risk Management**

**obiettivo** sanità & salute

**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO** FIERE E CONGRESSI



# PERCHÉ

## IL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ IN UNA ASL

## MISURARE

Misurare il valore pubblico generato

## AGIRE

Integrare visione, strategia e risorse

Allinearsi a normativa europea (CSRD)  
e nazionale

## CONNETTERE

Dare conto agli stakeholder  
della comunità

Rendere trasparenti le scelte





**Forum Risk Management**

obiettivo sanità salute





# LA SOSTENIBILITÀ COME PRATICA ORGANIZZATIVA



**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO** FIERE E CONGRESSI



## Dal documento alla pratica quotidiana

-  Progetti di comunità
-  Integrazione socio-sanitaria
-  Digitalizzazione utile
-  Partnership pubblico–privato sociale
-  Modello di finanziamento plurifonte

## IL QUADRO DI RIFERIMENTO ESG NELLE AZIENDE SANITARIE

Gli standard ESG (Environmental – Social – Governance) rappresentano oggi la struttura con cui in Europa si valuta la sostenibilità delle organizzazioni pubbliche e private.

→ Gli ESG sono la cornice del Bilancio di Sostenibilità:  
trasformano i **progetti in impatti misurabili**.

**NEL SETTORE SANITARIO OFFRONO UNA LETTURA INTEGRATA DELL'IMPATTO DELL'AZIENDA SU:**

### **E – AMBIENTE**

Ridurre emissioni, sprechi, spostamenti sanitari non necessari, digitalizzare, favorire mobilità attiva.

### **S – SOCIALE**

Equità, accessibilità, presa in carico della fragilità, comunità che cura, valorizzazione del personale.

### **G – GOVERNANCE**

Trasparenza, controllo di gestione, anticorruzione, gestione del rischio, alleanze istituzionali.

# SOSTENIBILITÀ SOCIALE

*collegata al pilastro S*



## Comunità che cura:



### Contrasporto

Modello sociale di trasporto condiviso



### Talenti Latenti

Welfare aziendale che diventa welfare di comunità



### ARLO

Modello partecipato nella gestione della salute mentale



### Gruppi di cammino tematici

Prevenzione e socialità

**Riduzione isolamento, aumento empowerment, salute di prossimità**



**Forum Risk Management**

**obiettivo** sanità & salute

**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO** FIERE E CONGRESSI



# SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

*collegata al pilastro G  
(governance & efficienza)*



## Modello di finanziamento plurifonte

### **Struttura dedicata al Fundraising**

- Fondi regionali (GAP, DGR 6-1613)
- Fondi nazionali CCM - FAMI
- Fondi europei (Interreg, Erasmus, PNRR)
- Fondazioni bancarie (CRC, CRT, Compagnia di San Paolo)
- Donazioni e fundraising strutturato

### **Fondazione a Sostegno dell'Ospedale**

**Protezione dei servizi, riduzione pressione sul bilancio corrente**





**Forum Risk Management**

obiettivo sanità salute

**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO** FIERE E CONGRESSI



# SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

*collegata al pilastro E*



## Impatti ambientali positivi

 **Telemedicina = meno spostamenti**

 **ConTrasporto**

Trasporti condivisi e sociali per utenti

Trasporti condivisi e sociali per dipendenti

 **Piattaforma Carpooling**

Trasporti condivisi per dipendenti

 **Mensa Aziendale con prodotti a KM0**

 **Locker per la spesa**

**Valore ambientale misurabile**



## Visione e Governance: Valore Pubblico

# ALLEANZE

**Una ASL da sola non basta:  
serve una rete che produce valore**

- 1 Co-progettazione con il terzo settore
- 2 Volontariato organizzato
- 3 Imprese private responsabili e coinvolte
- 4 Comunità attiva
- 5 Cral Aziendale

*integrazione dei tre pilastri ESG*





**Forum Risk Management**

**obiettivo** sanità & salute

**25-28 NOVEMBRE 2025**  
**AREZZO** FIERE E CONGRESSI

**20** Years  
2006-2025

BRA  
ALBA  
ASL CN2

## CONCLUSIONI

Il bilancio di sostenibilità è il modo con cui una  
ASL rende conto non solo di ciò che fa,  
ma del valore che crea.

La sfida oggi non è riempire un documento, ma  
costruire un sistema che misuri risultati, generi  
fiducia e orienti le scelte future.

Questo è ciò che stiamo provando a fare in  
ASLCN2, con i piedi nel territorio e lo sguardo  
sulle nuove politiche europee

**GRAZIE**

**RIMANIAMO IN CONTATTO:**

@ lburroni@aslcn2.it

www.aslcn2.it