

SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA

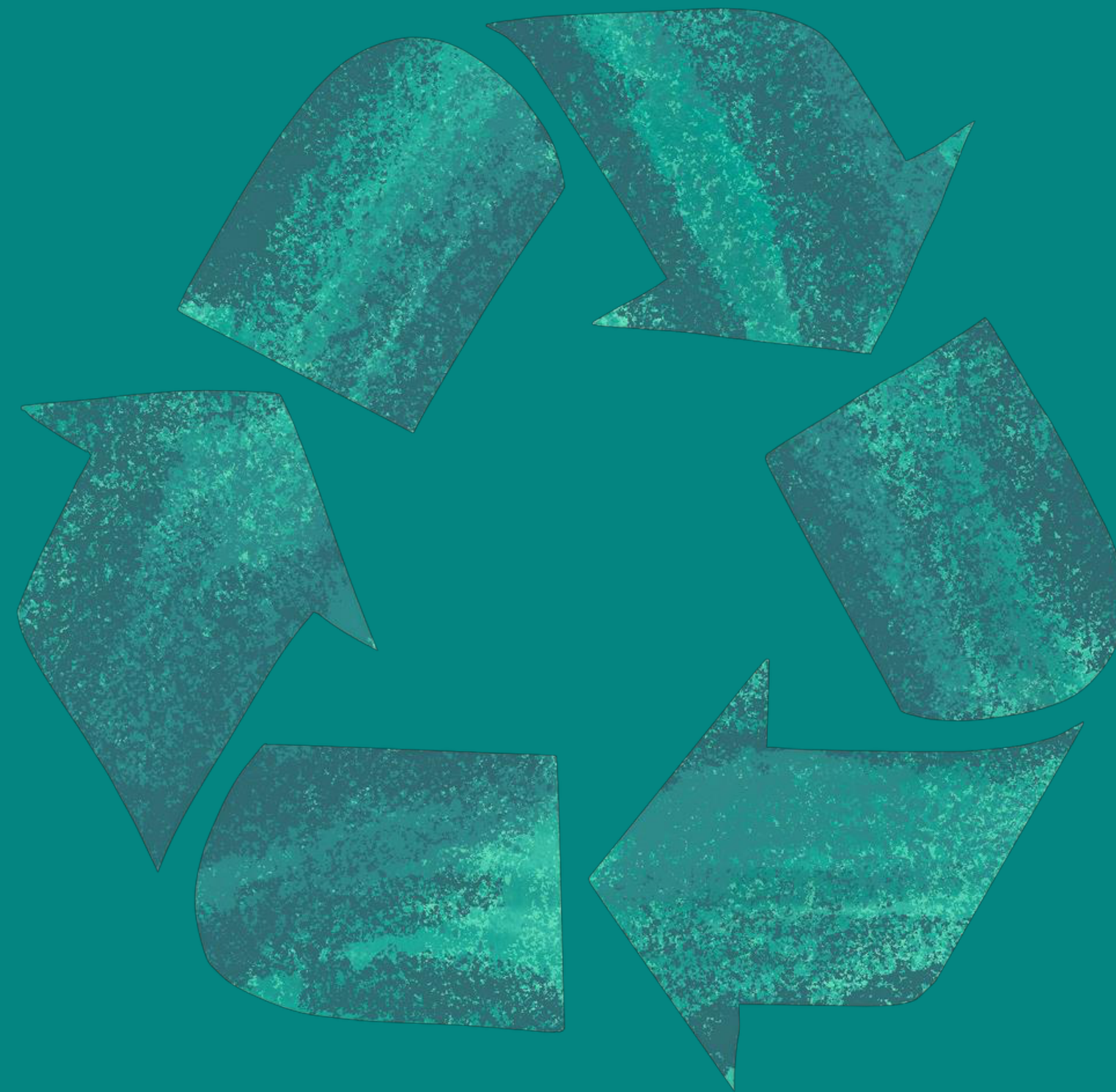
# **PIANO DI RIFORMA DEL SISTEMA EMERGENZA/URGENZA PROVINCIALE**

**FORUM RISK**  
**Arezzo**

**25 Novembre 2025**

# POLITICA SANITARIA PROVINCIALE

2

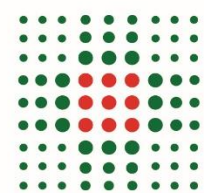


---

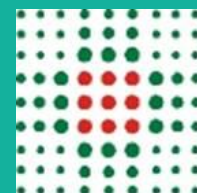
## Sostenibilità e futuro

a cura di: Direzioni Strategiche AUSL Modena,  
AOU Modena e Nuovo Ospedale di Sassuolo

11/09/2025



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena



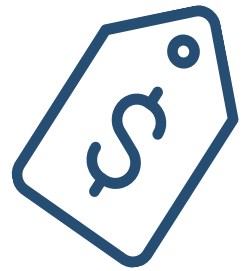
SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Ospedale  
di Sassuolo S.p.A



# PRINCIPALI CRITICITÀ DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE OGGI



**Costi crescenti**  
(tecnologie, nuove terapie...)



**Carenza  
risorse umane**



**Sottofinanziamento  
del sistema**



**Ospedale-centrismo e  
territorio da valorizzare**



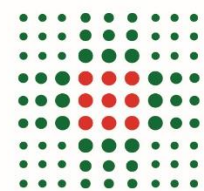
**Inappropriatezza**



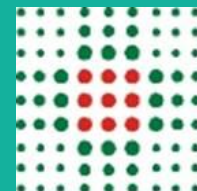
**Tempi di attesa**



**Trend demografico  
e bisogno della  
popolazione fragile**



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Unità Sanitaria Locale di Modena



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE  
EMILIA-ROMAGNA  
Azienda Ospedaliero - Universitaria di Modena



Ospedale  
di Sassuolo S.p.A

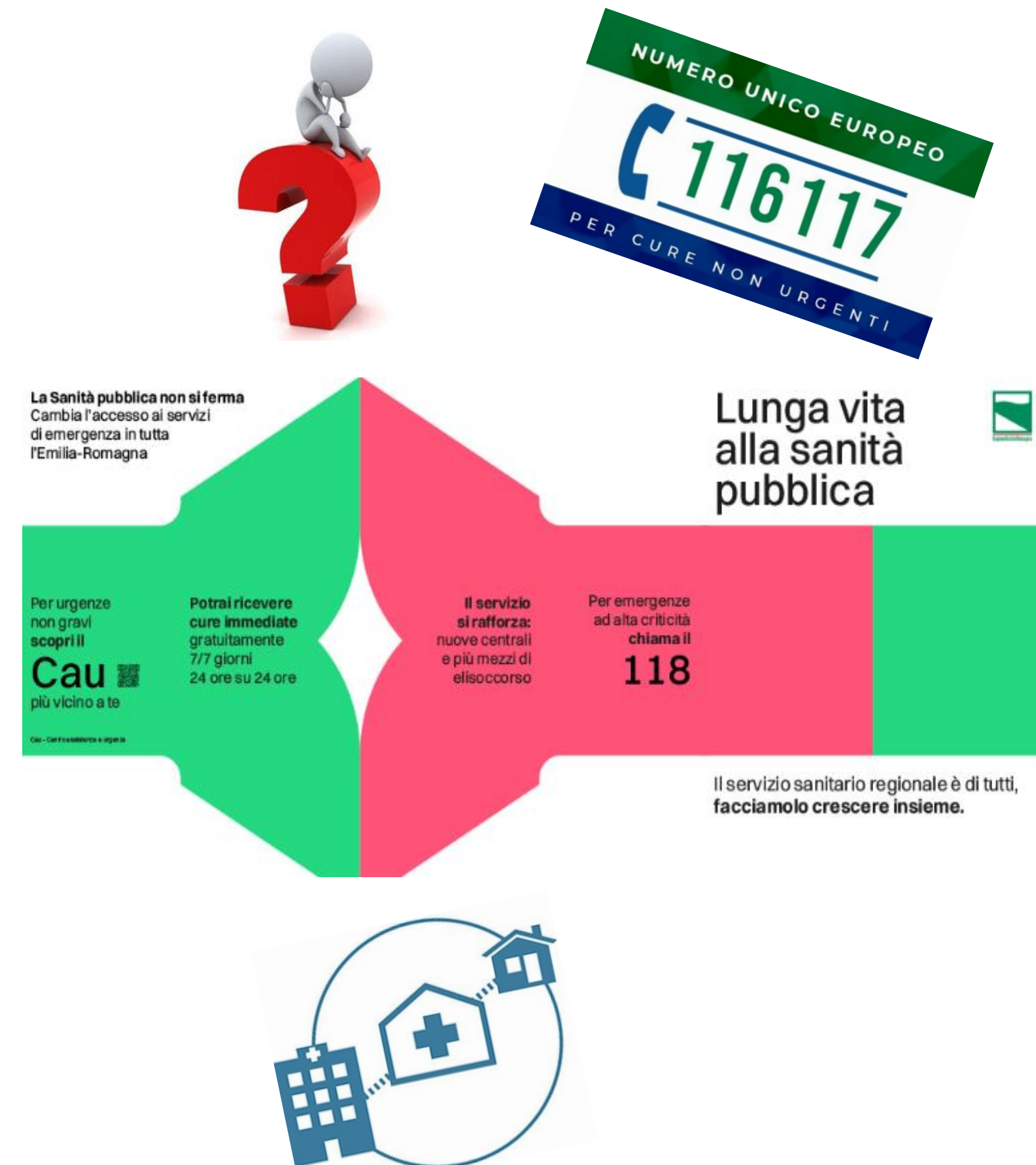
# Mondo Cambiato

- **Mondo che Cambia...**

- **Da Ospedale a Territorio** nuovi luoghi di cura (case di comunità H24)
- **Cittadino** Da Decidere dove andare a curarsi, alla mediazione del **116117**

- **Nodi:**

- Da MMG solo , o in associazione , verso le **Aggregazioni Funzionali Territoriali** (Cau del futuro...CAU 2.0)
- Riordino Emergenza Urgenza (Dove e con chi, per utilizzare bene I pochi medici di emergenza)
- Appropriately dei consumi procapite ed equilibrio tra prossimità e concentrazione dove possibile (Carpi-Mirandola, Baggiovara-Policlinico)
- Educare i cittadini all'uso dei servizi accompagnarli a nuova consapevolezza

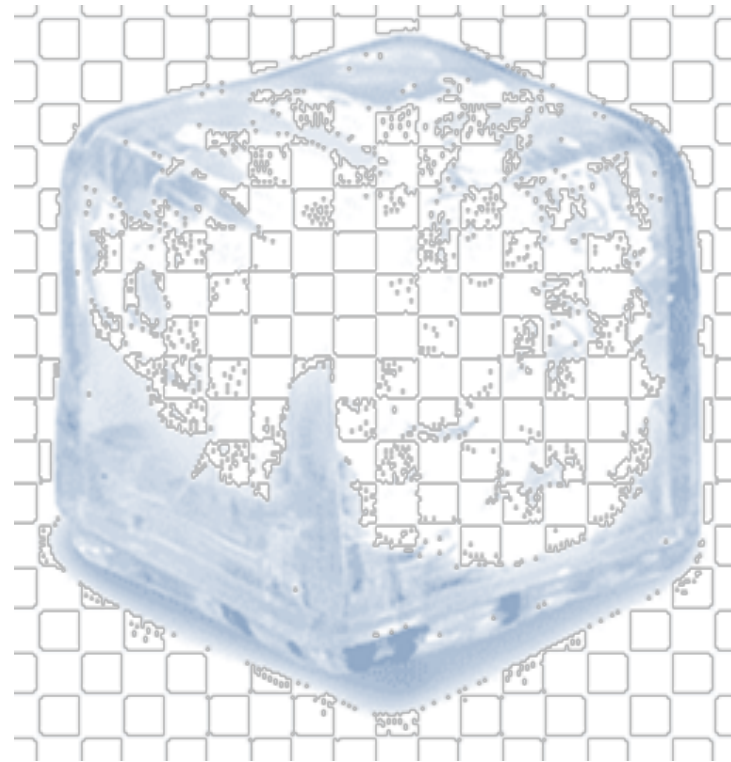




# PAROLA D'ORDINE NON RIDURRE MA TRASFORMARE

## Lewin's & Kotter Change Models –

### UNFREEZE



### FREEZE



### CHANGE



1. Creare, stimolare un senso di urgenza, necessità
2. Costituire un gruppo coeso per guidare il cambiamento
3. Sviluppare una vision chiara del cambiamento
4. Comunicare la vision

5. Rimuovere gli ostacoli
6. Definire obiettivi / target a breve termine
7. Realizzare i cambiamenti  
*(never let up!)*

8. Incorporare e ancorare i cambiamenti nella cultura aziendale

**Leadership, passione,  
condivisione**

# Le 4 dimensioni della Transizione, Emergenza tempo dipendente e non tempo dipendente territoriale

## Transizione socio-demografica

- Invecchiamento della popolazione
- Fenomeni migratori
- Evoluzione dei rapporti intergenerazionali
- Trasformazione del lavoro e della manodopera
- Recrudescenza della povertà e aumento delle diseguaglianze
- Conciliazione delle funzioni sociali

Numero  
Unico 116117

Emergenza  
Territoriale

Pronto  
Soccorso

AFT - CAU -  
CA

## Transizione epidemiologica

- Malattie trasmissibili
- Malattie non trasmissibili e polipatologia
- Sindemie

## Transizione concettuale

- Paradigma biomedico
- Paradigma biopsicosociale

## Transizione tecnologica

## Transizione organizzativa e Professionale

- Dall'attesa alla proattività
- Dal modello professionale in solo, monodisciplinare, al modello comunitario/istituzionale inter-trans professionale
- Dalla gestione della malattia alla gestione del caso





# Percorso

DGR n°1206 del 17/7/2023 Linee di indirizzo per la riorganizzazione della rete dell'E/U in ER



CTSS del 1 Aprile 2025 illustrare le criticità del sistema E/U territoriale



Mandato ai 3 DG di riordino del sistema E/U territoriale



Incontri Distrettuali:  
14 Maggio Mirandola, Pavullo e CFE;  
15 Maggio Modena e Sassuolo;  
19 Maggio Vignola e 23 Maggio Carpi



Incontro Cabina di regia 9 Maggio 2025 con assegnazione del mandato da parte dei 3 DG della Provincia ai gruppi di lavoro



Delibera AUSL n°118 e AOU n°113 del 30/4/2025 «Istituzione cabina di regia e gruppi di lavoro per la riorganizzazione del sistema dell'E/U della provincia di Modena

**FASE I – ANALISI E CONDIVISIONE con gruppi di lavoro**  
Aprile – Giugno 2025



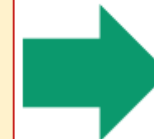
Incontri di Area:  
Centro e Sud 26 Maggio;  
Nord 30 Maggio



Incontro intermedio cabina di regia 13 Giugno 2025



Ufficio Presidenza 17 Giugno 2025



**Plenaria di restituzione dei risultati dei gruppi di lavoro**  
**24 GIUGNO 2025**



CTSS presentazione proposte



**Piano attuativo provinciale area Emergenza Urgenza**

Definizione delle azioni e dei tempi del piano attraverso incontri tematici mirati a supportarne la realizzazione



Ultimo quadrimestre 2025

**FASE II – PROGETTAZIONE E PIANO STRATEGICO**  
Luglio – Agosto 2025

**FASE III – ATTUAZIONE E MONITORAGGIO**  
Settembre 2025 – in corso



Contemporaneamente  
Accordi Medicina convenzionata  
e  
ATTIVAZIONE ambulatori bassa complessità per la gestione delle urgenze non tempo-dipendenti / AFT

# Emergenza urgenza: TRE TRAIETTORIE

Dimensione  
normativa

Sicurezza

Efficacia  
ed efficienza



# Emergenza urgenza: TRE TRAIETTORIE

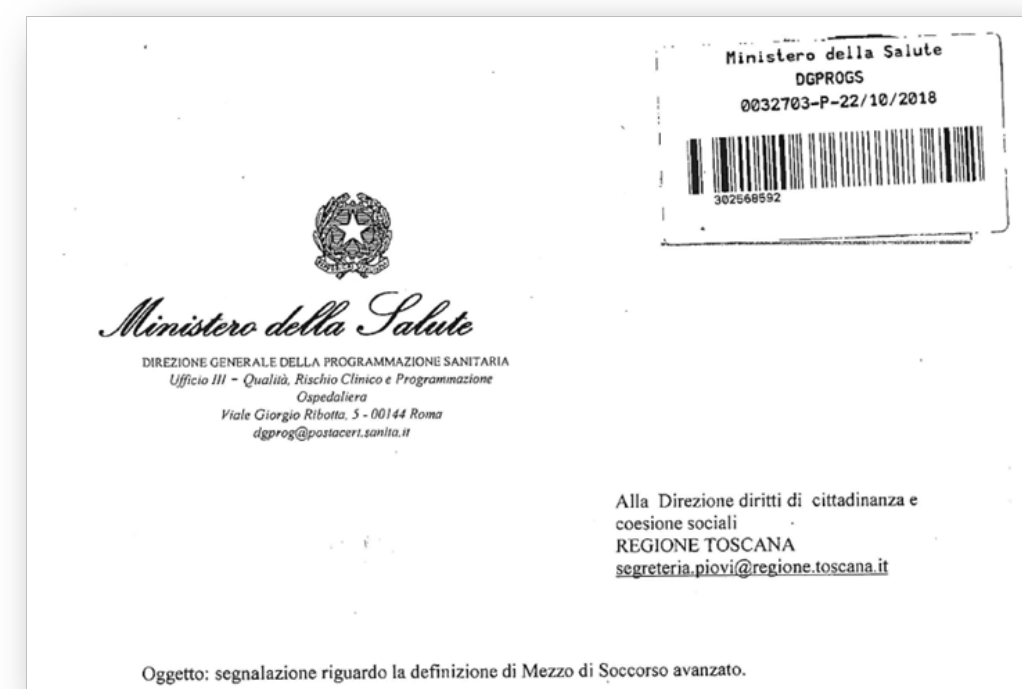
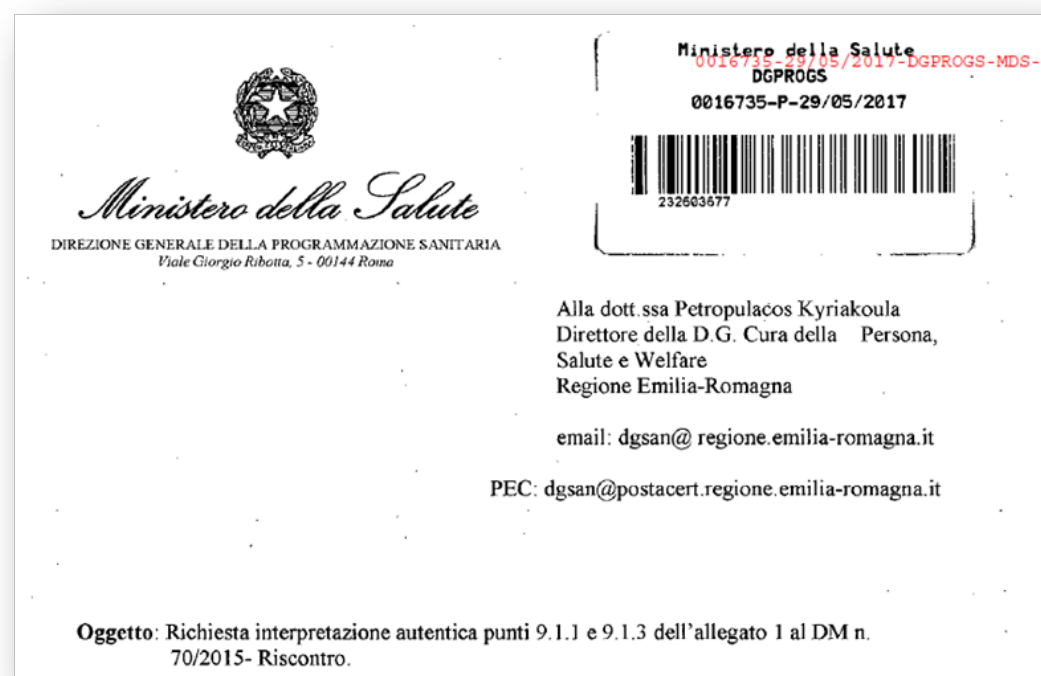
Dimensione  
normativa

Sicurezza

Efficacia ed efficienza

# Normativa

**DM 70/2015:** Il Ministero della Salute ha chiarito, in risposta alla richiesta della Regione Emilia Romagna di interpretazione autentica dei punti 9.1.1 e 9.1.3 dell'allegato 1 al DM 70/2015 del 29/05/2017 e in risposta alla richiesta della Regione Toscana sulla definizione di Mezzo avanzato del 22/10/2018, che per MSA si intende il mezzo che ha a bordo **l'infermiere o il medico od entrambe le figure professionali.**



**«un mezzo di soccorso avanzato ogni 60.000 abitanti»** in provincia sono presenti **23,9 MSA\*** e il rapporto numerico tra MSA ed abitanti è di **1 mezzo ogni 29.758\*\***.



- Medico + Infermiere
- Medico
- Infermiere

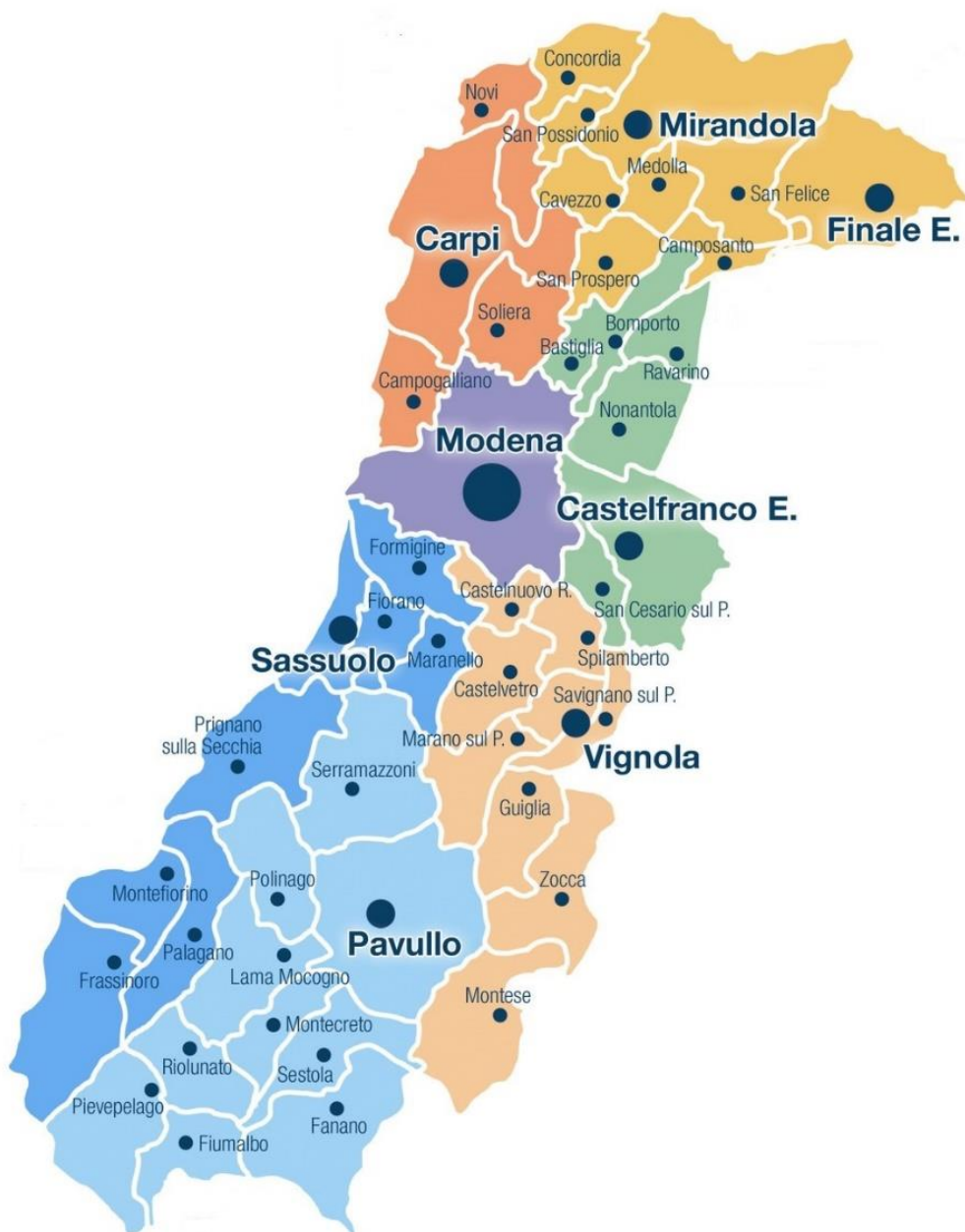
\* Situazione al 1° gennaio 2025

\*\*dato popolazione al 31/12/2024

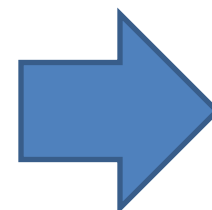


# Approccio medicocentrico

## Rischio di un approccio «medicocentrico»



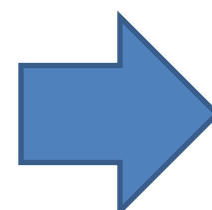
Dotazione MSA-M in Provincia di Modena  
**5 mezzi pari a 4 FTE**



Necessarie 24 unità mediche

Se gli MSA dovessero essere da normativa solo MSA-M e fosse necessario assicurare 1 MSA-M ogni 60.000 abitanti...

Dotazione MSA-M in Provincia di Modena  
**necessità di circa 12 mezzi/FTE**



Necessarie 72 unità mediche

# Emergenza urgenza: TRE TRAIETTORIE

Dimensione normativa

Sicurezza

Efficacia ed efficienza



## **Studio per la valutazione degli effetti del riposizionamento MSA – M dei mezzi di Mirandola, Vignola e Pavullo**

L'analisi è stata condotta mediante l'elaborazione di dati geospaziali su base GIS. I dati di partenza includono:

- Lo storico delle emergenze 118 relative all'anno 2024, comprensivo delle coordinate geografiche degli eventi
- La geolocalizzazione dei punti di partenza degli MSA-M
- Algoritmi di calcolo del percorso ottimo, in termini di tempo, utilizzati per la generazione delle isocrone con un raggio temporale di 20 minuti di percorrenza basato sullo storico delle velocità medie degli interventi 118 MSA-M di Mirandola e Vignola

Attraverso funzioni di analisi spaziale, è stato possibile determinare quante emergenze ricadono all'interno di ciascun poligono «Isocrona 20'».

Ogni emergenza è caratterizzata da un insieme di attributi, tra cui sono stati selezionati per l'analisi:

- Il codice di invio, che rappresenta la criticità presunta rilevata durante l'intervista telefonica.
- Il codice di rientro, che riflette la valutazione sanitaria rilevata sul posto.

Un ulteriore parametro rilevante per l'analisi è la densità abitativa. Grazie alla disponibilità dei dati sulla popolazione per chilometro quadrato, è stato possibile stimare la popolazione servita da ciascuna «Isocrona 20'». , sempre mediante strumenti di interazione cartografica.

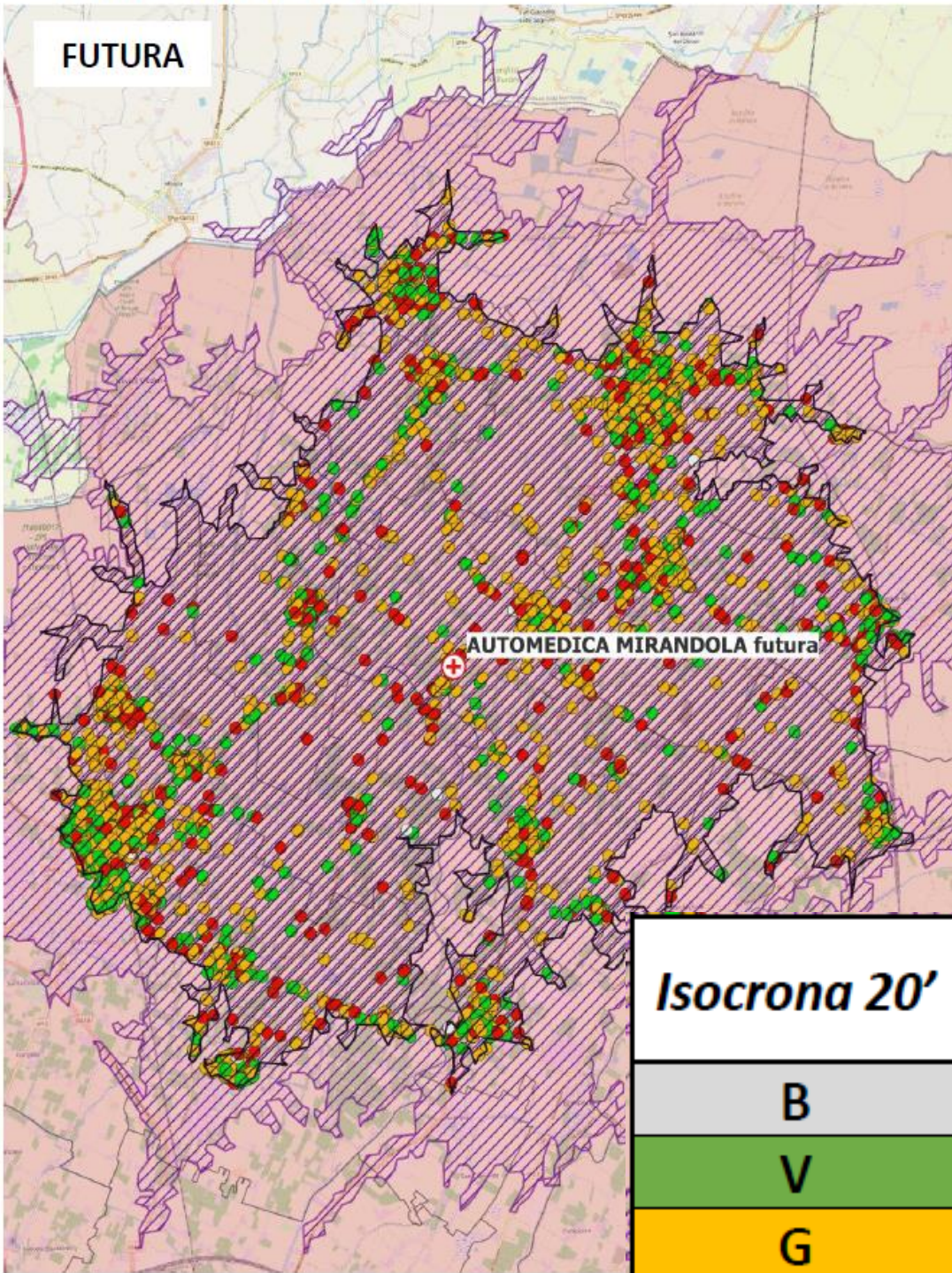
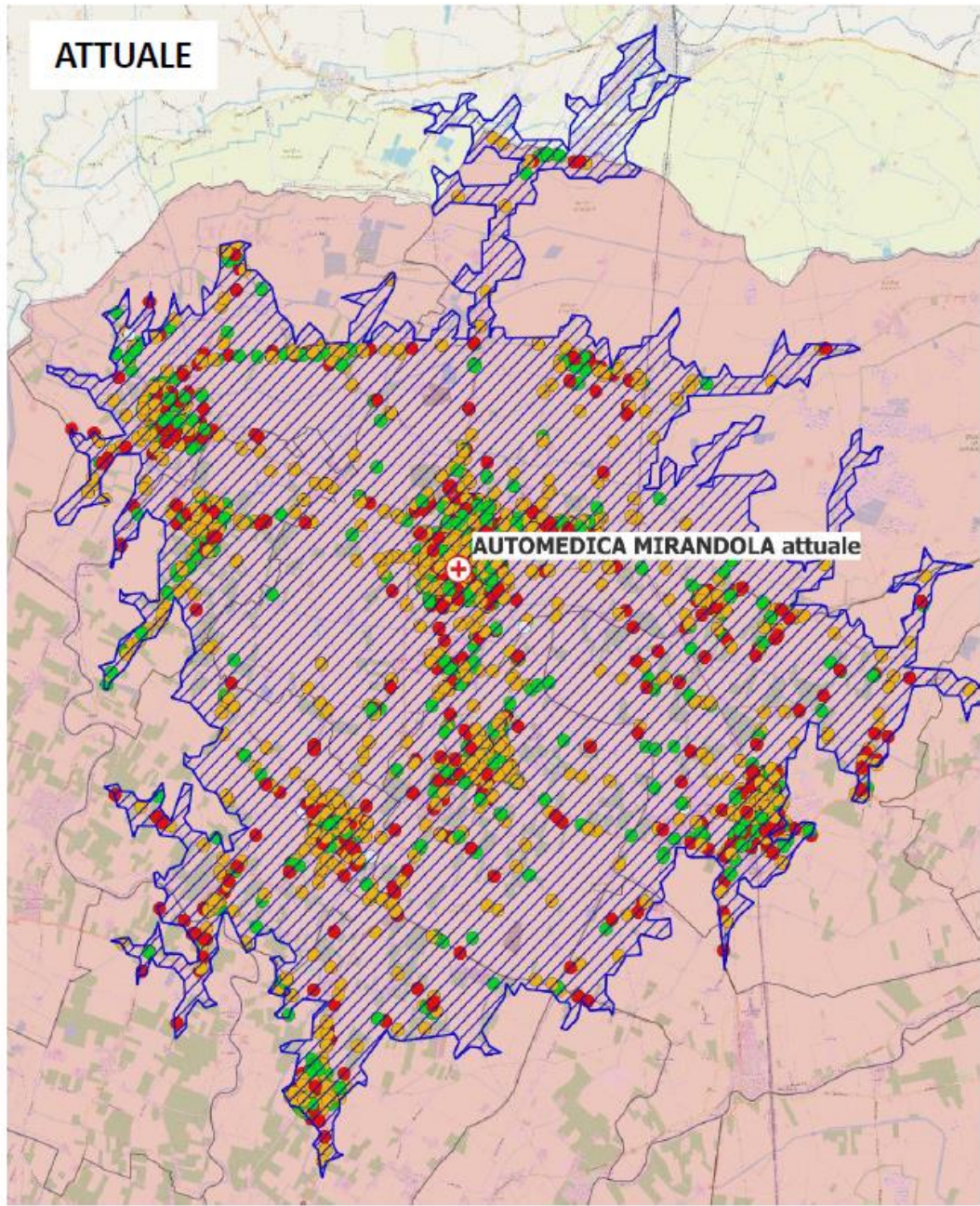
Sulla base di questi dati è stato realizzato il confronto tra gli interventi anno 2024 e ciò che sarebbe accaduto nello stesso anno se ogni MSA-M oggetto dello studio fosse stato collocato in un punto più conveniente in termini di copertura territoriale.



# Mirandola – Area Nord

Copertura territoriale emergenze 118: effetti della variazione del punto di partenza automedica Mirandola

*Focus codice invio*



- Legenda**
- Area Isocrona 20' postazioni attuali
  - Area Isocrona 20' postazioni future
  - Area Isocrona 25' postazioni future
  - Punto di partenza postazione Automedica
- Emergenze per codice di invio
- B
  - G
  - R
  - V

Algoritmo CO118 che stima il numero di interventi di emergenza realizzabili da un mezzo di soccorso in una nuova posizione, evidenziando l'area isocrona di 20 minuti e considerando orografia, rete stradale e storico degli interventi.

Isocrona 20'	MIRANDOLA		
	ATTUALE	FUTURA	incred. %
B	40	94	135,0%
V	1.332	2.723	104,4%
G	2.677	5.022	87,6%
R	1.099	1.980	80,2%
Totale	5.148	9.819	90,7%

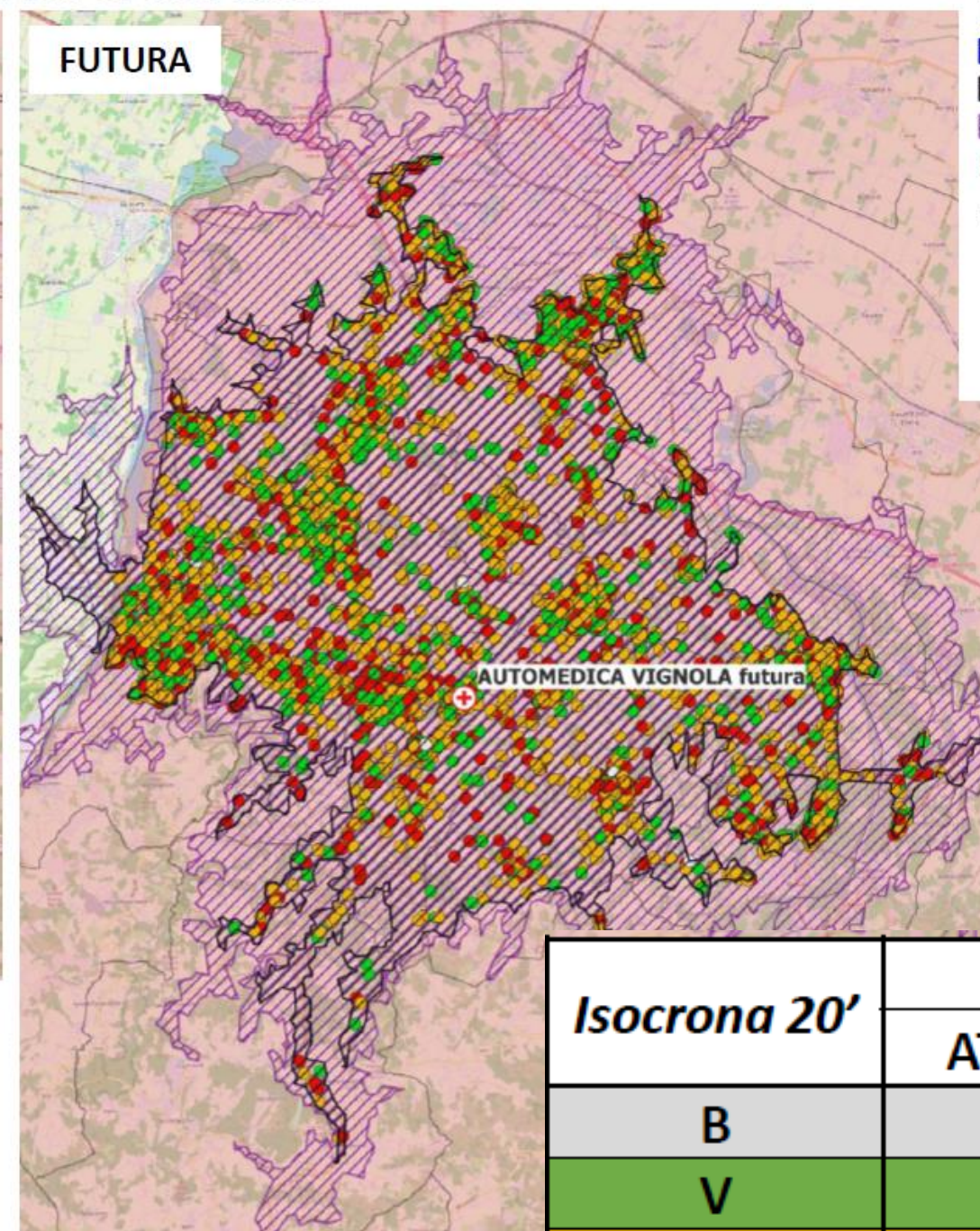
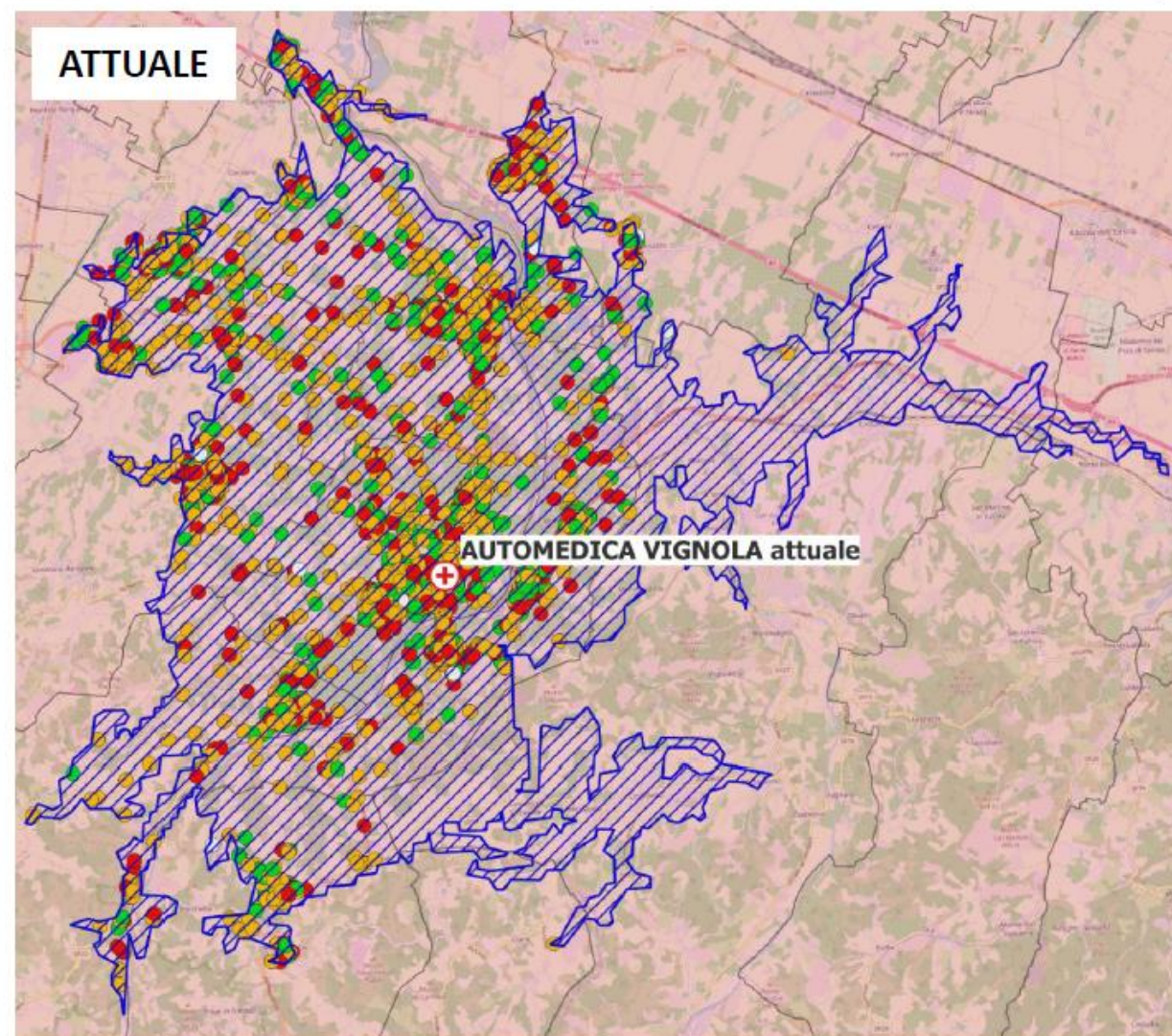
I dati sono riferiti all'anno 2024



# Vignola – Area Sud1

Copertura territoriale emergenze 118: effetti della variazione del punto di partenza automedica Vignola

**Focus codice invio**



**Legenda**

- Area Isocrona 20' postazioni attuali
- Area Isocrona 20' postazioni future
- Area Isocrona 25' postazioni future
- Punto di partenza postazione Automedica

Emergenze per codice di invio

- B
- G
- R
- V

Algoritmo CO118 che stima il numero di interventi di emergenza realizzabili da un mezzo di soccorso in una nuova posizione, evidenziando l'area isocrona di 20 minuti e considerando orografia, rete stradale e storico degli interventi.

Isocrona 20'	VIGNOLA		
	ATTUALE	FUTURA	incred. %
B	57	126	121,1%
V	1.801	4.822	167,7%
G	3.428	8.183	138,7%
R	1.315	3.168	140,9%
Totale	6.601	16.299	146,9%



# Dimensioni analizzate

## Tipologia e volumi di intervento

Anno 2024

### Chiamate per criticità assegnata al momento del contatto telefonico

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	DI CUI CON CRITICITA' ASSEGNATA AL MOMENTO DEL CONTATTO TELEFONICO				
		BIANCA	VERDE	GIALLA	ROSSA	% ROSSA
DISTRETTO DI CARPI	10.134	90	2.948	5.111	1.985	19.6%
DISTRETTO DI MIRANDOLA	7.554	63	1.988	3.887	1.616	21.4%
DISTRETTO DI MODENA	22.375	204	6.894	11.153	4.124	18.4%
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.892	80	3.254	5.358	2.200	20.2%
DISTRETTO DI PAVULLO	5.020	80	1.352	2.539	1.049	20.9%
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.305	71	2.296	4.236	1.702	20.5%
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	7.141	57	1.993	3.565	1.526	21.4%
PROVINCIA DI MODENA	71.421	645	20.726	35.850	14.202	19.9%

Distribuzione uniforme: dal 13,5% della domenica al 15,3% del lunedì (delta: + 1.308 interventi)

Interventi concentrati tra le 8.00 e le 20.00 (65,8%). Numero interventi notturni (20.00-8.00) < della media nel Dist. di Pavullo

## Appropriatezza degli interventi MSA sui codici 0-1-2

APPROPRIATEZZA INTERVENTI

Anno 2024

### Mezzi intervenuti nelle chiamate di emergenza

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DISTRETTO DI CARPI	10.134	100%	397	3.9%	3.984	39.3%	5.753
DISTRETTO DI MIRANDOLA	7.554	100%	742	9.8%	3.033	40.2%	3.779
DISTRETTO DI MODENA	22.375	100%	1.057	4.7%	9.396	42.0%	11.922
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.892	100%	1.490	13.7%	5.956	54.7%	3.446
DISTRETTO DI PAVULLO	5.020	100%	1.273	25.4%	1.933	38.5%	1.814
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.305	100%	1.006	12.1%	3.289	39.6%	4.010
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	7.141	100%	442	6.2%	2.713	38.0%	3.986
PROVINCIA DI MODENA	71.421	100%	6.407	9.0%	30.304	42.4%	34.710

Di cui con criticità valutata sul luogo 0-1-2

Quota significativa di codici a bassa criticità (0-1-2) gestita da MSA (48,1%): Carpi, Castelfranco e Modena i distretti più rappresentati.

Di cui con criticità valutata sul luogo 3-4

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DIST DI CARPI	9.869	100%	357	3.6%	3.980	40.3%	5.532
DIST DI MIRANDOLA	7.343	100%	682	9.3%	3.025	41.2%	3.636
DIST DI MODENA	21.876	100%	932	4.3%	9.388	42.9%	11.556
DIST DI SASSUOLO	10.606	100%	1.350	12.7%	5.949	56.1%	3.307
DIST DI PAVULLO	4.842	100%	1.197	24.7%	1.932	39.9%	1.713
DIST DI VIGNOLA	8.042	100%	920	11.4%	3.284	40.8%	3.838
DIST DI CASTELFRANCO	6.956	100%	395	5.7%	2.713	39.0%	3.848
PROVA DI MODENA	69.534	100%	5.833	8.4%	30.271	43.5%	33.430

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DIST DI CARPI	265	100%	40	15.1%	4	1.5%	221
DIST DI MIRANDOLA	211	100%	60	28.4%	8	3.8%	143
DIST DI MODENA	499	100%	125	25.1%	8	1.6%	366
DIST DI SASSUOLO	286	100%	140	49.0%	7	2.4%	139
DIST DI PAVULLO	178	100%	76	42.7%	1	0.6%	101
DIST DI VIGNOLA	263	100%	86	32.7%	5	1.9%	172
DIST DI CASTELFRANCO	185	100%	47	25.4%	0	0.0%	138
PROV DI MODENA	1.887	100%	574	30.4%	33	1.7%	1.280

## Allarme-Target & Tempo di centralizzazione

Anno 2024

### Allarme-Target

DISTRETTO DI INTERVENTO	Tempo di intervento
DISTRETTO DI CARPI	15 minuti
DISTRETTO DI MIRANDOLA	16 minuti
DISTRETTO DI MODENA	12 minuti
DISTRETTO DI SASSUOLO	13 minuti
DISTRETTO DI PAVULLO	17 minuti
DISTRETTO DI VIGNOLA	15 minuti
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	16 minuti
PROVINCIA DI MODENA	15 minuti

Target  
Ottimale <=18 minuti  
Sufficiente <=21 minuti

Tutti i Distretti della Provincia rientrano nei Tempi di intervento codificati da normativa (allarme target): dai 12 minuti di Modena ai 17 minuti di Pavullo con una media provinciale di 15 minuti.

### Tempo di centralizzazione

DISTRETTO DI INTERVENTO	Tempo di Centralizzazione Per distretto
DISTRETTO DI CARPI	1 ora e 07 minuti
DISTRETTO DI MIRANDOLA	1 ora e 13 minuti
DISTRETTO DI MODENA	50 minuti
DISTRETTO DI SASSUOLO	56 minuti
DISTRETTO DI PAVULLO	1 ora e 40 minuti
DISTRETTO DI VIGNOLA	1 ora e 14 minuti
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	1 ora e 2 minuti
PROVINCIA DI MODENA	58 minuti

AREA DI INTERVENTO	Tempo di Centralizzazione Per area
AREA NORD	1 ora e 19 minuti
AREA CENTRO	54 minuti
AREA SUD	1 ora e 4 minuti
AREA PAVULLO (Frignano)	1 ora e 40 minuti
PROVINCIA DI MODENA	58 minuti

## Tempo di impiego mezzi

Anno 2024

### Tempo di impiego dei mezzi

Dei 43,2 mezzi attivi in Provincia (23,9 MSA e 19.3 BLSD), l'impiego «reale» si attesta al 21%, con sostanziale equilibrio tra le due tipologie ed un ingaggio sotto media nei distretti di: Pavullo, Sassuolo e Vignola (7% e 18%)

Di cui MSA

DISTRETTO DI POSTAZIONE	IMPIEGO MASSIMO TEORICO TPE di MEZZI*	IMPIEGO REALE TPE di MEZZI**	% IMPIEGO REALE DEI MEZZI SUL TEMPO TEORICO
DIST DI CARPI	2.0	0.6	30%
DIST DI MIRANDOLA	2.5	0.6	24%
DIST DI MODENA	4.0	1.4	35%
DIST DI SASSUOLO	3.5	0.6	17%
DIST DI PAVULLO	5.7	0.4	7%
DIST DI VIGNOLA	4.2	0.6	14%
DIST DI CASTELFRANCO	2.0	0.6	30%
PROVINCIA DI MODENA	23.9	4.8	20%

DISTRETTO DI POSTAZIONE	IMPIEGO MASSIMO TEORICO TPE di MEZZI*	IMPIEGO REALE TPE di MEZZI**	% IMPIEGO REALE DEI MEZZI SUL TEMPO TEORICO
DIST DI CARPI	1.6	0.5	32%
DIST DI MIRANDOLA	2.1	0.5	24%
DIST DI MODENA	1.6	1.1	71%
DIST DI SASSUOLO	4.1	0.8	19%
DIST DI PAVULLO	7.0	0.5	7%
DIST DI VIGNOLA	1.9	0.5	27%
DIST DI CASTELFRANCO	1.1	0.4	35%
PROV DI MODENA	19.3	4.2	22%

Di cui BLSD





# Emergenza urgenza: TRE TRAIETTORIE

Dimensione normativa

```
graph LR; A[Dimensione normativa] --- B[ ]; C[Sicurezza] --- D[ ]; E[Efficacia ed efficienza] --- F[ ]
```

Sicurezza

Efficacia ed efficienza

# Dimensioni analizzate

## Tipologia e volumi di intervento

Anno 2024

### Chiamate per criticità assegnata al momento del contatto telefonico

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	DI CUI CON CRITICITA' ASSEGNATA AL MOMENTO DEL CONTATTO TELEFONICO				
		BIANCA	VERDE	GIALLA	ROSSA	% ROSSA
DISTRETTO DI CARPI	10.134	90	2.948	5.111	1.985	19.6%
DISTRETTO DI MIRANDOLA	7.554	63	1.988	3.887	1.616	21.4%
DISTRETTO DI MODENA	22.375	204	6.894	11.153	4.124	18.4%
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.892	80	3.254	5.358	2.200	20.2%
DISTRETTO DI PAVULLO	5.020	80	1.352	2.539	1.049	20.9%
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.305	71	2.296	4.236	1.702	20.5%
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	7.141	57	1.993	3.565	1.526	21.4%
PROVINCIA DI MODENA	71.421	645	20.726	35.850	14.202	19.9%

Distribuzione uniforme: dal 13,5% della domenica al 15,3% del lunedì (delta: + 1.308 interventi)

Interventi concentrati tra le 8.00 e le 20.00 (65,8%). Numero interventi notturni (20.00-8.00) < della media nel Dist. di Pavullo

## Appropriatezza degli interventi MSA sui codici 0-1-2

APPROPRIATEZZA INTERVENTI

Anno 2024

### Mezzi intervenuti nelle chiamate di emergenza

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DISTRETTO DI CARPI	10.134	100%	397	3.9%	3.984	39.3%	5.753
DISTRETTO DI MIRANDOLA	7.554	100%	742	9.8%	3.033	40.2%	3.779
DISTRETTO DI MODENA	22.375	100%	1.057	4.7%	9.396	42.0%	11.922
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.892	100%	1.490	13.7%	5.956	54.7%	3.446
DISTRETTO DI PAVULLO	5.020	100%	1.273	25.4%	1.933	38.5%	1.814
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.305	100%	1.006	12.1%	3.289	39.6%	4.010
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	7.141	100%	442	6.2%	2.713	38.0%	3.986
PROVINCIA DI MODENA	71.421	100%	6.407	9.0%	30.304	42.4%	34.710

Di cui con criticità valutata sul luogo 0-1-2

Quota significativa di codici a bassa criticità (0-1-2) gestita da MSA (48,1%): Carpi, Castelfranco e Modena i distretti più rappresentati.

Di cui con criticità valutata sul luogo 3-4

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DIST DI CARPI	9.869	100%	357	3.6%	3.980	40.3%	5.532
DIST DI MIRANDOLA	7.343	100%	682	9.3%	3.025	41.2%	3.636
DIST DI MODENA	21.876	100%	932	4.3%	9.388	42.9%	11.556
DIST DI SASSUOLO	10.606	100%	1.350	12.7%	5.949	56.1%	3.307
DIST DI PAVULLO	4.842	100%	1.197	24.7%	1.932	39.9%	1.713
DIST DI VIGNOLA	8.042	100%	920	11.4%	3.284	40.8%	3.838
DIST DI CASTELFRANCO	6.956	100%	395	5.7%	2.713	39.0%	3.848
PROVA DI MODENA	69.534	100%	5.833	8.4%	30.271	43.5%	33.430

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA	MEZZI INTERVENUTI					
		Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DIST DI CARPI	265	100%	40	15.1%	4	1.5%	221
DIST DI MIRANDOLA	211	100%	60	28.4%	8	3.8%	143
DIST DI MODENA	499	100%	125	25.1%	8	1.6%	366
DIST DI SASSUOLO	286	100%	140	49.0%	7	2.4%	139
DIST DI PAVULLO	178	100%	76	42.7%	1	0.6%	101
DIST DI VIGNOLA	263	100%	86	32.7%	5	1.9%	172
DIST DI CASTELFRANCO	185	100%	47	25.4%	0	0.0%	138
PROV DI MODENA	1.887	100%	574	30.4%	33	1.7%	1.280

## Allarme-Target & Tempo di centralizzazione

Anno 2024

### Allarme-Target

DISTRETTO DI INTERVENTO	Tempo di intervento
DISTRETTO DI CARPI	15 minuti
DISTRETTO DI MIRANDOLA	16 minuti
DISTRETTO DI MODENA	12 minuti
DISTRETTO DI SASSUOLO	13 minuti
DISTRETTO DI PAVULLO	17 minuti
DISTRETTO DI VIGNOLA	15 minuti
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	16 minuti
PROVINCIA DI MODENA	15 minuti

Target  
Ottimale <=18 minuti  
Sufficiente <=21 minuti

Tutti i Distretti della Provincia rientrano nei Tempi di intervento codificati da normativa (allarme target): dai 12 minuti di Modena ai 17 minuti di Pavullo con una media provinciale di 15 minuti.

### Tempo di centralizzazione

DISTRETTO DI INTERVENTO	Tempo di Centralizzazione Per distretto
DISTRETTO DI CARPI	1 ora e 07 minuti
DISTRETTO DI MIRANDOLA	1 ora e 13 minuti
DISTRETTO DI MODENA	50 minuti
DISTRETTO DI SASSUOLO	56 minuti
DISTRETTO DI PAVULLO	1 ora e 40 minuti
DISTRETTO DI VIGNOLA	1 ora e 14 minuti
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	1 ora e 2 minuti
PROVINCIA DI MODENA	58 minuti

AREA DI INTERVENTO	Tempo di Centralizzazione Per area
AREA NORD	1 ora e 19 minuti
AREA CENTRO	54 minuti
AREA SUD	1 ora e 4 minuti
AREA PAVULLO (Frignano)	1 ora e 40 minuti
PROVINCIA DI MODENA	58 minuti

## Tempo di impiego mezzi

Anno 2024

### Tempo di impiego dei mezzi

Dei 43,2 mezzi attivi in Provincia (23,9 MSA e 19.3 BLSD), l'impiego «reale» si attesta al 21%, con sostanziale equilibrio tra le due tipologie ed un ingaggio sotto media nei distretti di: Pavullo, Sassuolo e Vignola (7% e 18%)

Di cui MSA

DISTRETTO DI POSTAZIONE	IMPIEGO MASSIMO TEORICO TPE di MEZZI*	IMPIEGO REALE TPE di MEZZI**	% IMPIEGO REALE DEI MEZZI SUL TEMPO TEORICO
DIST DI CARPI	2.0	0.6	30%
DIST DI MIRANDOLA	2.5	0.6	24%
DIST DI MODENA	4.0	1.4	35%
DIST DI SASSUOLO	3.5	0.6	17%
DIST DI PAVULLO	5.7	0.4	7%
DIST DI VIGNOLA	4.2	0.6	14%
DIST DI CASTELFRANCO	2.0	0.6	30%
PROVINCIA DI MODENA	23.9	4.8	20%

DISTRETTO DI POSTAZIONE	IMPIEGO MASSIMO TEORICO TPE di MEZZI*	IMPIEGO REALE TPE di MEZZI**	% IMPIEGO REALE DEI MEZZI SUL TEMPO TEORICO
DIST DI CARPI	1.6	0.5	32%
DIST DI MIRANDOLA	2.1	0.5	24%
DIST DI MODENA	1.6	1.1	71%
DIST DI SASSUOLO	4.1	0.8	19%
DIST DI PAVULLO	7.0	0.5	7%
DIST DI VIGNOLA	1.9	0.5	27%
DIST DI CASTELFRANCO	1.1	0.4	35%
PROV DI MODENA	19.3	4.2	22%

Di cui BLSD



# Dimensioni analizzate

Appropriatezza degli interventi MSA sui codici 0-1-2

APPROPRIATEZZA INTERVENTI

Anno 2024

Mezzi intervenuti nelle chiamate di emergenza

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA		MEZZI INTERVENUTI					
			Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DISTRETTO DI CARPI	10.134	100%	397	3.9%	3.984	39.3%	5.753	56.8%
DISTRETTO DI MIRANDOLA	7.554	100%	742	9.8%	3.033	40.2%	3.779	50.0%
DISTRETTO DI MODENA	22.375	100%	1.057	4.7%	9.396	42.0%	11.922	53.3%
DISTRETTO DI SASSUOLO	10.892	100%	1.490	13.7%	5.956	54.7%	3.446	31.6%
DISTRETTO DI PAVULLO	5.020	100%	1.273	25.4%	1.933	38.5%	1.814	36.1%
DISTRETTO DI VIGNOLA	8.305	100%	1.006	12.1%	3.289	39.6%	4.010	48.3%
DISTRETTO DI CASTELFRANCO	7.141	100%	442	6.2%	2.713	38.0%	3.986	55.8%
PROVINCIA DI MODENA	71.421	100%	6.407	9.0%	30.304	42.4%	34.710	48.6%

Di cui con criticità valutata sul luogo 0-1-2

Quota significativa di codici a bassa criticità (0-1-2) gestita da MSA (48,1%): Carpi, Castelfranco e Modena i distretti più rappresentati.

DISTRETTO DI INTERVENTO	CHIAMATE DI EMERGENZA		MEZZI INTERVENUTI					
			Sia MSA che BLSD		Solo BLSD		Solo MSA	
DIST DI CARPI	9.869	100%	357	3.6%	3.980	40.3%	5.532	56.1%
DIST DI MIRANDOLA	7.343	100%	682	9.3%	3.025	41.2%	3.636	49.5%
DIST DI MODENA	21.876	100%	932	4.3%	9.388	42.9%	11.556	52.8%
DIST DI SASSUOLO	10.606	100%	1.350	12.7%	5.949	56.1%	3.307	31.2%
DIST DI PAVULLO	4.842	100%	1.197	24.7%	1.932	39.9%	1.713	35.4%
DIST DI VIGNOLA	8.042	100%	920	11.4%	3.284	40.8%	3.838	47.7%
DIST DI CASTELFRANCO	6.956	100%	395	5.7%	2.713	39.0%	3.848	55.3%
PROVA DI MODENA	69.534	100%	5.833	8.4%	30.271	43.5%	33.430	48.1%

Fonte: Banca dati 118

Criteri: Stato chiamata EM o RE + mezzi arrivati sul luogo di intervento

48,1%  
DI INTERVENTI  
SU CODICI  
MINORI  
EFFETTUATI  
DAL SOLO  
MSA



# PRONTO SOCCORSO



# Personale medici di emergenza

## Personale -4.180 | medici di emergenza

### Stima variazione dal 2018 al 2025



**11.107** specialisti in medicina d'Emergenza-Urgenza attivi nel 2016  
- **5.652** specialisti in uscita (periodo 2018-2025)  
+ **1.471** specialisti in ingresso (periodo 2018-2025)



	Medici in formazione specialistica UNIMORE-MEU
1° anno	15
2° anno	10
3° anno	11
4° anno	20
5° anno	21



	Medicina d'urgenza		
Scuola di specializzazione	2022	2023	Totale
Banditi	886	945	1831
di cui immatricolati	356	228	584
% Immatricolati	40.2%	24.1%	31.9%

DA

circa 20 reclutamenti/anno nel periodo 2020-2021

A

circa 12 reclutamenti/anno nel periodo 2022-2024

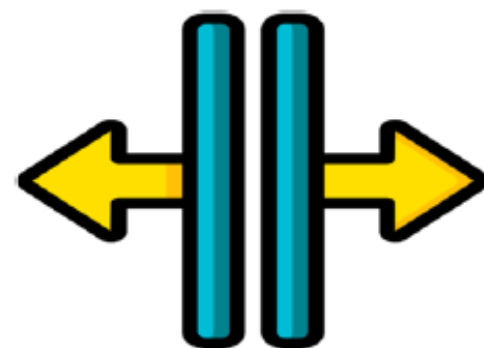
FTE teorici per  
garantire gli standard

144



156

- 24%



FTE ad oggi\*

109

- 30%



Teste per FTE ad oggi

Met Dip Altro  
184

GAP tra necessità e disponibilità  
(Ps, MU, Mezzi)



**Sintesi: avremmo bisogno di circa 150 Medici di EU; attualmente ne abbiamo 109 tempi equivalenti sostenuti da 184 teste.**

\*escluse cooperative e aggiuntiva

# «Mettere in sicurezza» la rete dei Pronto Soccorso



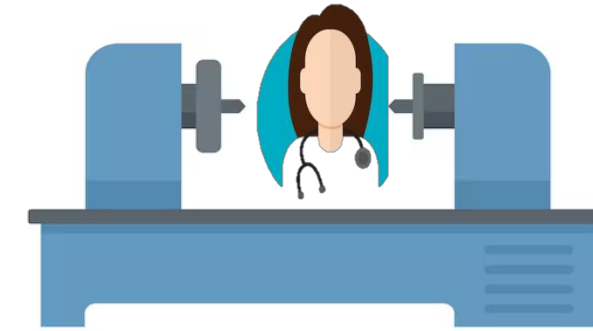
## Reclutamento



- Scorrimento graduatorie spec. Equipollenti per supporto al PS
- **Nuovo concorso entro settembre '25**
- Consolidamento supporto intradipartimentale (PS - ET) ed extradipartimentale (spec. equipollenti)



Piano di riforma Emergenza Territoriale con recupero risorse (Cabine Regia: AUSL, Istituzioni, Org. Di Volontariato)



## Collaborazione e supporto



- Azione su tempi di boarding (tempo attesa ricovero)
- Rinforzo fast track
- Riduzione invii impropri degli specialistici



AFT  
Cau/Ambulat. bassi codici  
CA



# «Mettere in sicurezza» la rete dei Pronti Soccorso



Reclutamento

Superamento  
supporto Cooperativa  
PS Carpi e Mirandola  
(45 turni h12 in  
maggioranza notturni)



Necessari  
**4,2 FTE**

Quadro di criticità all'interno  
degli organici di PS

Ad oggi arruolati  
**3,7 FTE**

Potenziale sostegno da uscita dalle  
cooperative quasi raggiunto



**Sulla rete dei PS il lavoro fatto  
consente il reclutamento dei  
professionisti per la messa in  
sicurezza dei PS**

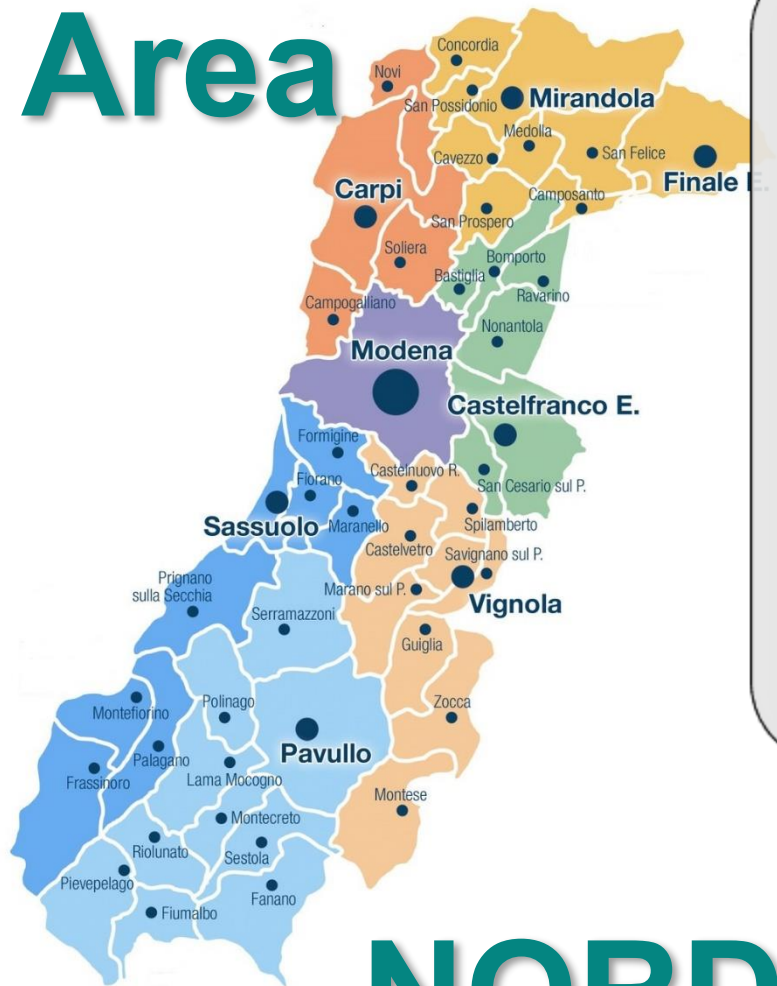
Concorso per Medici di Emergenza  
urgenza (gli iscritti sono 37 di cui **5  
specialisti e 32 medici in  
formazione specialistica**)  
da espletare il 30 settembre '25

# MODELLI ASSISTENZIALI PER LA BASSA COMPLESSITÀ





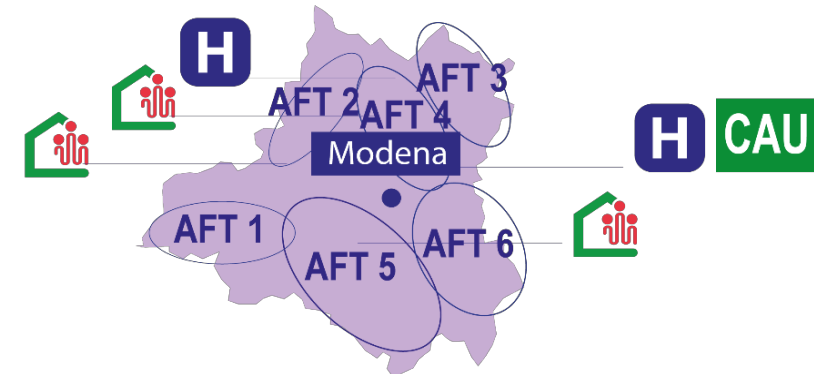
# MODELLI ASSISTENZIALI



**NORD**

**CENTRO**

**SUD (1 e 2)**



3 AFT Mirandola  
4 AFT Carpi

Attivazione Amb. Bassa  
Complessità Mirandola

5 CdC Mirandola  
4 CdC Carpi

6 AFT Modena  
2 Castelfranco E.

CAU Castelfranco H24

3 CdC Modena  
2 CdC Castelfranco E.

4 AFT Sassuolo  
4 AFT Vignola  
2 AFT Pavullo

Attivazione Amb. Bassa  
Complessità Vignola,  
Pavullo, Sassuolo

4 CdC Sassuolo  
6 CdC Vignola  
3 CdC Pavullo

# Dimensione attuativa e metodo di lavoro

## Due direttrici operative



1

Piano di riforma dell'emergenza-urgenza  
territoriale e ospedaliera



2

Sviluppo dei modelli assistenziali per la  
bassa complessità (AFT, CAU, CDC, 116117)





# Dimensione attuativa e metodo di lavoro



**SET118**

Tavolo di lavoro  
Ausl-Volontariato



**Pronto Soccorso**



**Attivazione numero  
Continuità  
assistenziale**



**AFT / CAU  
Ambulatori bassa  
compl.**



**Case della comunità  
Osco / Hospice  
Accordi di  
convenzione**



1° incontro: 27 agosto  
2° incontro: 9 settembre  
3° incontro: 16 settembre  
4° incontro: 30 settembre  
5° incontro: 14 ottobre



Luglio – dicembre  
2025



Primo semestre  
2026



2025 - 2026



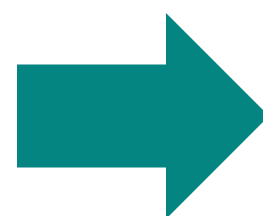
2025 – 2026 - 2027

# Conclusioni

## APPROPRIATEZZA



**48,1%**  
di interventi  
su codici minori  
effettuati dal solo  
MSA



- **Passaggio stimato di 3 MSA-I a MSB** per un totale di 1,6 FTE suddivisi tra area nord, centro e sud 1
- **Tavolo tecnico** attualmente operativo con ODV attivato il 27 agosto (calendario incontri definito fino a ottobre 2025)



# Risorse utilizzate a livello aziendale per l'Area Emergenza - Urgenza

Servizi	2023	2024	2025*	Delta 24/23
PS*	16.200.597 €	15.193.656 €	15.292.850 €	- 1.006.940 €
Punto Primo Intervento	1.552.047 €	42.253 €	- €	- 1.509.794 €
Guardia medica	6.170.071 €	5.855.324 €	5.535.498 €	- 314.748 €
Altri ambulatori gestiti MMG/Cooperative	1.026.672 €	108.557 €	99.500 €	- 918.115 €
Ambulatori ABC	197.022 €	104.856 €	- €	- 92.166 €
CAU	54.765 €	3.126.951 €	3.502.043 €	3.072.186 €
TOTALE	25.201.175 €	24.431.597 €	24.429.891 €	- 769.577 €

## 2025: mantenimento dei livelli di costo complessivo vs 2024

La valutazione tiene conto:

- gennaio 2025: completamento riorganizzazione dei punti di CA e ambulatori gestiti da cooperative dei MMG
- costi di funzionamento su base annua dei CAU
- progressivo superamento delle cooperative dei medici in PS (-250 mila euro)
- riduzione costo del personale convenzionato e interinale in PS a fronte di arruolamento di personale dipendente e con contratto libero professionale

\* Proiezione anno 2025