

# EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL DIRETTORE SANITARIO

**Dalla governance clinica alla governance digitale della salute:**

Il DSA non è più soltanto garante della qualità delle prestazioni sanitarie tradizionali, ma diventa responsabile della **qualità e sicurezza dei percorsi assistenziali digitali**, che comprendono:

- televisite, teleconsulto e telemonitoraggio;
- integrazione tra ospedale, territorio e assistenza domiciliare tramite strumenti digitali;
- interoperabilità dei dati clinici e continuità delle cure attraverso piattaforme digitali.

D.Lgs. 502/1992: Definisce il Direttore Sanitario come fulcro della governance clinico assistenziale

Legge 207/2024: Integra centralità della persona, umanizzazione della cura e soddisfazione dei bisogni del malato

Legge 132 /2025: Nuove responsabilità sull'IA nella sanità

## Il ruolo del DSA nell'Intelligenza Artificiale

L'IA rappresenta una trasformazione più profonda e sistematica, che incide su diagnosi, prognosi, gestione dei flussi, ottimizzazione delle risorse e presa in carico.

## Selezione e valutazione delle tecnologie

Il DSA deve partecipare alla valutazione delle tecnologie intelligenti attraverso:

- analisi clinica dell'impatto sui percorsi assistenziali;
- supervisione della validazione clinica degli algoritmi utilizzati;
- verifica dell'affidabilità dei dati su cui l'IA è addestrata.

## Aspetti etici e responsabilità professionale

Il ruolo del DSA si estende alla gestione delle ricadute etico-giuridiche:

- evitare bias algoritmici e discriminazioni;
- definire protocolli sull'uso clinicamente appropriato dell'IA;
- assicurare la corretta responsabilità medica quando l'IA

## Integrazione dell'IA nei processi sanitari

Esempi di aree gestite dal DSA:

- radiologia e diagnostica predittiva basata su IA;
- sistemi di triage intelligente nel Pronto Soccorso;
- IA per gestione dei flussi ospedalieri e delle liste d'attesa;
- strumenti di clinical decision support (CDSS) integrati nelle cartelle cliniche elettroniche.

## Data governance e tutela dei dati sanitari

Il DSA collabora con:

- il Responsabile della Protezione dei Dati (DPO),
- il RTD,
- l'area informatica aziendale,

per assicurare:

- qualità, integrità e sicurezza dei dati clinici;
- rispetto delle norme su privacy, consenso informato e conservazione digitale;
- trasparenza degli algoritmi adottati (principio di "explainability").

L'evoluzione normativa, tecnologica e organizzativa del Servizio Sanitario Nazionale ha trasformato profondamente il ruolo del Direttore Sanitario Aziendale, rendendolo figura centrale non solo nella gestione clinica tradizionale ma anche nella transizione digitale della sanità.

Telemedicina e intelligenza artificiale rappresentano i due principali motori di questa trasformazione.

**Il DSA oggi deve:**

- garantire standard, sicurezza e qualità dei servizi digitali;
- guidare l'integrazione tra tecnologie e processi clinici;
- tutelare i diritti dei pazienti e la responsabilità medico-organizzativa;
- promuovere un uso etico e appropriato dell'IA;
- governare dati, algoritmi e sistemi complessi.

Il Direttore Sanitario si configura quindi sempre più come clinico-manager digitale, responsabile di una sanità moderna, sicura, sostenibile e centrata sul paziente.

Sono richieste inoltre capacità organizzative-strategiche in occasione di grandi eventi o nella messa in sicurezza di pazienti e operatori a seguito di situazione imprevedibili o inaspettate.



La frase dei Marines

**«*Improvvisare, Adattarsi, Superare/Risolvere*»**

È considerata il loro motto ufficioso e simboleggia l'abilità di affrontare e superare le sfide in qualsiasi situazione, ovvero il ***Problem solving/tempo dipendente***

**Improvvisare:** La capacità di agire con mezzi e materiali a disposizione.

**Adattarsi:** La flessibilità e la prontezza nel cambiare piano quando Necessario.

**Superare/Risolvere:** La determinazione a raggiungere l'obiettivo finale nonostante gli ostacoli e nel minor tempo possibile.

- Guasto elettrico/blackout completo della cabina MT/BT del P.O. San Michele dell'ARNAS G. Brotzu di Cagliari, DEA di II Livello ed HUB di riferimento regionale per trapianti, politrauma, stroke, per fusione di una blinda sbarra e conseguente fuori uso di tutti i gruppi elettrogeni.  
Dalle 18.13 del 20.07.2024 con il Ripristino e riapertura delle attività il giorno 23.07.2024 alle ore 20.00
- Visita con percorsi protetti per una o più autorità dello stato o straniere, filo diretto con questura, prefettura, l18 (Papa- Presidenti Repubblica/Governo- G8 – Esercitazione NATO- Joint Stars)
- Gestione di un gran numero di persone per visite in camera ardente per le spoglie di un Personaggio pubblico

