



Modello Integrato per le Professioni Sanitarie di Collaborazione Civile-Militare per l'Ottimizzazione della Risposta Sanitaria Nazionale in Contesti Emergenziali

Presentazione di un modello di collaborazione civile-militare per migliorare la risposta sanitaria nazionale in situazioni di emergenza.

Tenente Generale Carlo Catalano – Ispettore Generale della Sanità Militare

CV Stefano Pierallini - Capo Reparto Formazione e Medicina Preventiva

Ten. Col. Rosalba Bradde - Capo Sezione Formazione Specialistica





Il Contesto Strategico

le attuali minacce globali hanno evidenziato la necessità di superare i paradigmi tradizionali.

Sfida

Complessità crescente e minacce ibride (Pandemie, CBRN, Disastri naturali).

Necessità

Trascendere le iniziative sporadiche per creare un sistema resiliente.

Soluzione

La sinergia Civile-Militare non è più un'opzione, ma un **imperativo strategico**.



La Visione

Creazione di un Ecosistema Formativo e Addestrativo Integrato Permanente

- ❖ **Costruire un linguaggio comune.**
- ❖ **Standardizzare le procedure operative.**
- ❖ **Radicare una mentalità collaborativa "Sistema Paese".**

«Un sistema di sistemi coeso ed efficace»



I 5 Pilastri Operativi

Curricula Formativi Congiunti

Sviluppo di moduli formativi co-progettati da esperti civili e militari che affrontano temi cruciali per la gestione delle emergenze sanitarie, come la gestione di emergenze di massa, il triage avanzato, la logistica sanitaria in condizioni critiche, la gestione di eventi CBRN, la comunicazione del rischio e la gestione dello stress operativo, i principi di biodefesa e biosicurezza, e l'utilizzo di tecnologie sanitarie da campo. Particolare attenzione sarà rivolta al ruolo del farmacista in scenari di emergenza.

Piattaforme Avanzate di Simulazione

Utilizzo sistematico di simulazioni ad alta fedeltà (basate su manichini avanzati e realtà virtuale/aumentata) per ricreare scenari di emergenza complessi. Queste simulazioni coinvolgeranno team misti civili-militari, che dovranno operare congiuntamente per risolvere problemi realistici, mettendo alla prova protocolli e capacità decisionali.

Esercitazioni sul Campo (Joint Drills)

Pianificazione ed esecuzione periodica di esercitazioni su larga scala che coinvolgeranno vari componenti del sistema di risposta nazionale (sanità civile, sanità militare, protezione civile, forze dell'ordine, vigili del fuoco), con l'obiettivo di testare l'interoperabilità dei sistemi di comando e controllo, le catene logistiche integrate, le procedure di evacuazione sanitaria e la capacità di implementare efficacemente strategie di task sharing e task shifting sotto pressione.

Scambio di Personale e Osservazione Incrociata

Istituzione di programmi strutturati di scambio temporaneo di personale tra strutture sanitarie civili e militari, e di periodi di osservazione reciproca durante specifiche attività di addestramento, al fine di promuovere una comprensione più profonda delle rispettive culture organizzative, dei processi operativi e delle competenze distintive.

Debriefing

Analisi strutturata post-azione per il miglioramento continuo



Forum Risk Management
obiettivo sanità & salute
25-28 NOVEMBRE 2025
AREZZO FIERE E CONGRESSI

20 Years
2005-2025

Arezzo Fiere e Congressi, Via L. Spallanzani 23, AREZZO

Curricula Formativi Congiunti

Esperti provenienti da entrambi gli ambiti collaborano per progettare moduli formativi specifici, in grado di affrontare tematiche cruciali per la gestione delle emergenze, come la gestione di eventi CBRN, la comunicazione del rischio e la logistica sanitaria in condizioni critiche.





Piattaforme Avanzate di Simulazione



Manichini avanzati per simulazioni realistiche

Utilizzo di manichini ad alta fedeltà per riprodurre scenari di emergenza e testare procedure mediche in condizioni realistiche.



Realtà virtuale per scenari immersivi

Impiego di tecnologie di realtà virtuale e aumentata per creare ambienti di addestramento altamente realistici e interattivi.



Esercitazioni congiunte civili-militari

Team misti di personale sanitario civile e militare che partecipano a simulazioni per testare protocolli e capacità decisionali.

Esercitazioni Sul Campo (Joint Drills)



Periodicità

Esercitazioni su larga scala pianificate e condotte periodicamente

Multidisciplinarietà

Coinvolgimento di diverse componenti del sistema di risposta nazionale

Procedure Condivise

Implementazione e verifica di procedure e protocolli di intervento integrati

Scenari Realistici

Scenari di emergenza progressivamente più complessi e realistici

Interoperabilità

Test dell'interoperabilità dei sistemi di comando, controllo e logistica

Cultura Collaborativa

Rafforzamento della cultura della collaborazione tra settore civile e militare



Scambio di Personale e Osservazione Incrociata



Rosalba Bradde

Ufficiale Farmacista Esercito



Dott. Massimo Fiori

Direttore Sanitario Ospedale Civile



Maria Pia Miglio

Ufficiale Medico Marina Militare



Analisi strutturata post-azione

Identificazione di Punti di Forza

**Individuazione di Aree di
Miglioramento**

Catalogazione di Lezioni Apprese

Condivisione di Best Practices



Roadmap di Progetto

- ❖ **Fase 1:** Analisi comparativa e normativa (Best practices internazionali).
- ❖ **Fase 2:** Mappatura capacità e risorse (Survey e Focus Group).
- ❖ **Fase 3:** Co-progettazione del Modello Formativo.
- ❖ **Fase 4:** Studi Pilota e Validazione sul campo.
- ❖ **Fase 5:** Raccomandazioni strategiche per i decisori politici.



Impatto Atteso

Rafforzamento della Resilienza del Sistema Sanitario Nazionale

Il modello proposto rafforzerà la capacità complessiva del Paese di prevenire, prepararsi e rispondere in maniera tempestiva ed efficace a qualsiasi tipo di emergenza sanitaria, riducendo la vulnerabilità.

Ottimizzazione dell'Utilizzo delle Risorse

L'integrazione delle capacità e la razionalizzazione dei processi attraverso il task sharing e il task shifting permetteranno un uso più efficiente delle risorse umane, materiali e finanziarie, evitando duplicazioni e sfruttando appieno le competenze disponibili nei settori civile e militare.

Sviluppo Professionale e Valorizzazione dei Ruoli

Il progetto offrirà significative opportunità di sviluppo professionale per il personale sanitario civile e militare coinvolto. Ruoli come infermieri e farmacisti vedranno un ampliamento e un riconoscimento formale del loro ruolo strategico nella gestione delle emergenze, in linea con le tendenze internazionali.

Miglioramento dell'Interoperabilità e della Cultura Collaborativa

La creazione di un ecosistema formativo condiviso e l'adozione di protocolli armonizzati favoriranno una maggiore interoperabilità tra i vari componenti del sistema di risposta, promuovendo un cambiamento culturale verso una più profonda comprensione reciproca, fiducia e mentalità collaborativa, superando eventuali barriere settoriali.

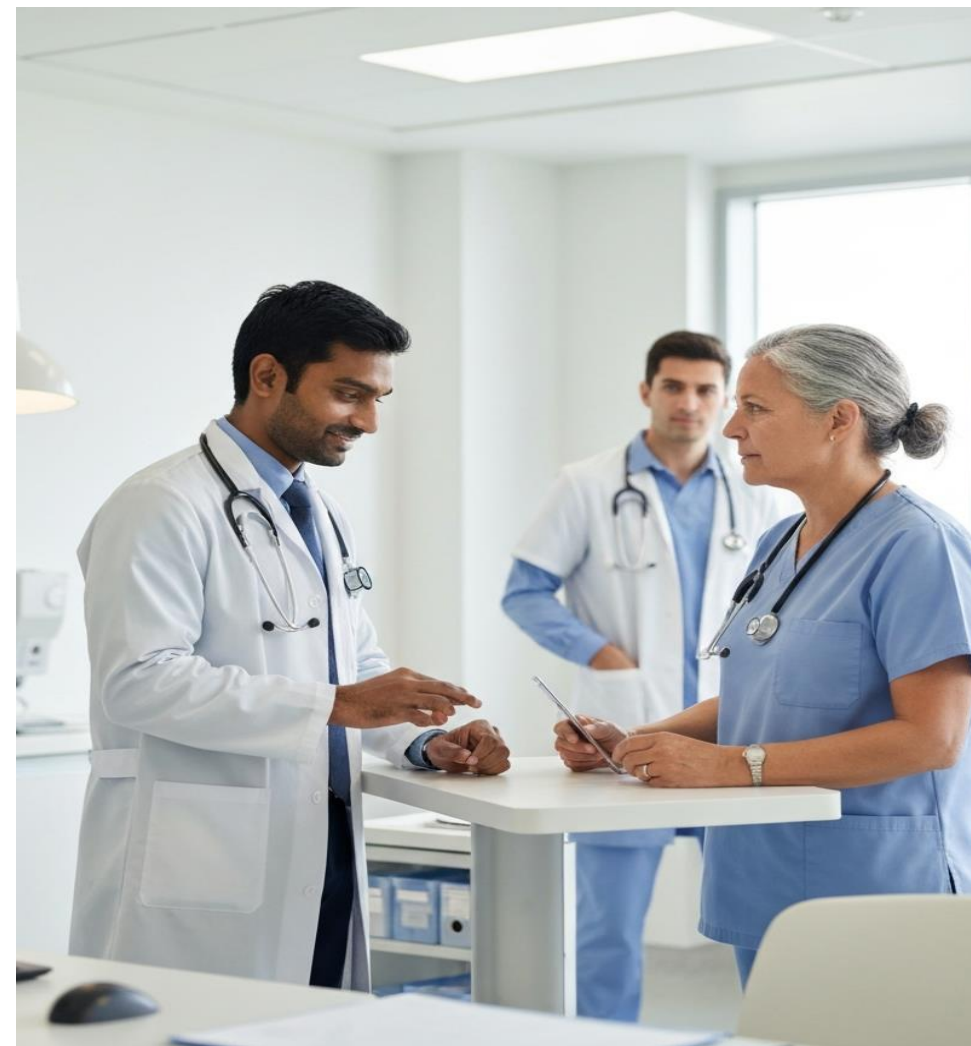
Contributo all'Innovazione Organizzativa e alle Politiche Sanitarie

I risultati della ricerca e i modelli sviluppati forniranno evidenze concrete e strumenti operativi per informare le politiche sanitarie nazionali e regionali, promuovendo l'innovazione organizzativa e l'adozione di approcci più integrati e proattivi alla sicurezza sanitaria.



Resilienza del Sistema Sanitario Nazionale

Il modello di collaborazione civile-militare proposto rafforzerà la resilienza del Sistema Sanitario Nazionale, rendendolo meglio preparato ad affrontare le sfide emergenziali. Attraverso la formazione integrata, lo scambio di personale e le esercitazioni congiunte, verranno sviluppate competenze e procedure operative condivise, migliorando la capacità di risposta e la continuità dei servizi sanitari in situazioni di crisi.





Sviluppo Professionale

Espansione delle Competenze Infermieristiche

Valorizzare il ruolo dell'infermiere attraverso l'espansione delle sue competenze, permettendo una maggiore autonomia e assunzione di responsabilità in contesti emergenziali.

Ruolo Strategico dei Farmacisti Militari

Riconoscere il ruolo chiave dei farmacisti militari nel supportare la risposta sanitaria nazionale, sfruttando le loro competenze specialistiche in ambito logistico e di approvvigionamento.

Percorsi Formativi Congiunti

Sviluppare percorsi formativi integrati tra personale sanitario civile e militare, favorendo lo scambio di conoscenze, l'armonizzazione delle competenze e la creazione di una cultura collaborativa.

Sistemi di Sviluppo delle Carriere

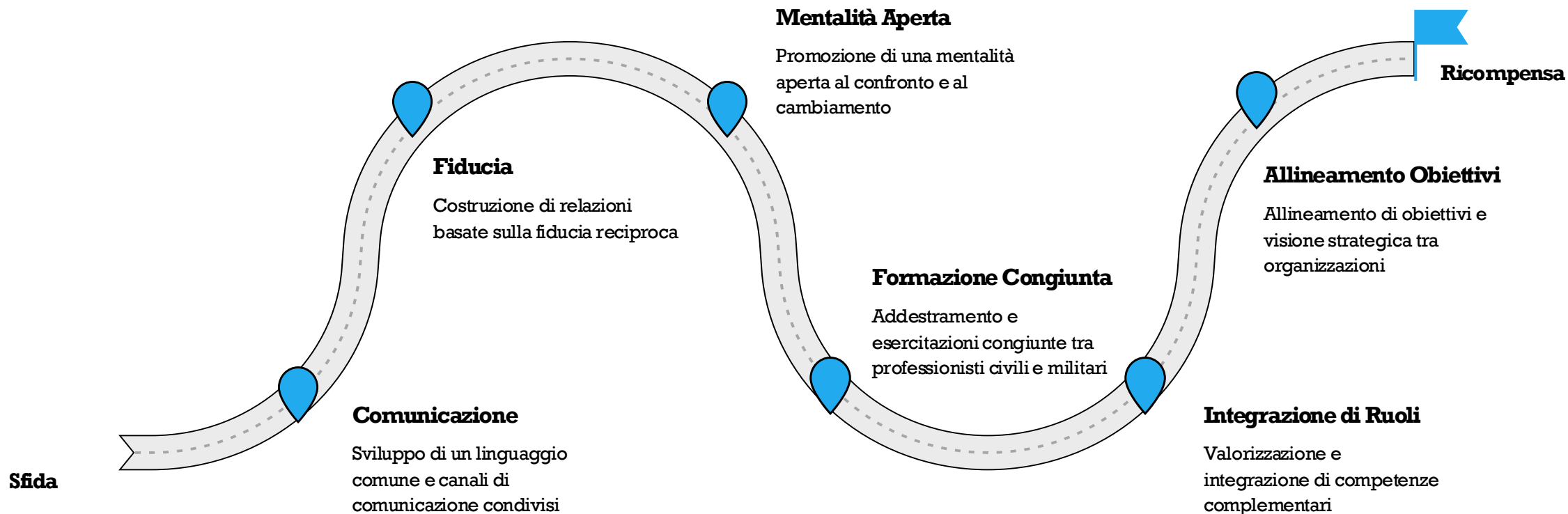
Implementare sistemi di sviluppo professionale e di carriera che riconoscano e valorizzino le competenze trasversali acquisite attraverso la collaborazione civile-militare.

Riconoscimento delle Specializzazioni

Definire un quadro di riconoscimento e validazione delle specializzazioni maturate in contesti di emergenza, favorendo la mobilità e l'interoperabilità dei professionisti sanitari.



Cultura della Collaborazione





Innovazione Organizzativa

Come ottimizzare le risorse in crisi

Task Sharing/Task Shifting

Condivisione di responsabilità tra professionisti diversi

Competenze Trasversali

Valorizzazione di Soft Skills militari: Leadership, gestione stress, decision making rapido.

Evoluzione dei Ruoli

Evoluzione strategica delle competenze

CONCLUSIONI

- **Approccio Innovativo:** Il modello si basa su una collaborazione integrata civile-militare per la formazione e le esercitazioni congiunte, mirata a potenziare la resilienza e l'efficacia della risposta sanitaria in caso di emergenza.
- **Strumenti e Metodi:** L'attuazione avviene tramite lo sviluppo di curricula formativi condivisi, l'impiego di piattaforme di simulazione avanzate e l'esecuzione di esercitazioni pratiche sul campo.
- **Obiettivi Operativi:** Il progetto punta a favorire l'interoperabilità tra le forze in campo, ottimizzare l'uso delle risorse e garantire lo sviluppo professionale del personale sanitario.
- **Impatto Culturale e Normativo:** Si promuove l'adozione di standard operativi comuni e una cultura della collaborazione, elementi che migliorano le politiche sanitarie e accrescono la fiducia dell'opinione pubblica.
- **Sostenibilità Futura:** È fondamentale garantire una costante evoluzione e l'adattamento del modello alle sfide emergenti per assicurare la preparazione continua del sistema sanitario nazionale.





Modello Integrato per le Professioni Sanitarie di Collaborazione Civile-Militare per l'Ottimizzazione della Risposta Sanitaria Nazionale in Contesti Emergenziali



Tenente Generale Carlo Catalano
Ispettore Generale della Sanità Militare

CV Stefano Pierallini
Capo Reparto Formazione e Medicina Preventiva

Ten. Col. Rosalba Bradde
Capo Sezione Formazione Specialistica
csez.formazione@igesan.difesa.it

