

## PROCUREMENT IN SANITÀ: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E SOCIALE

Paolo G. Torrico 28/11/2025

## L'importanza degli appalti pubblici in Sanità e l'innovazione tecnologica

Nell'anno **2023** il 25% degli appalti banditi in Italia ha riguardato la Sanità

In particolare sono state effettuate:

**59635** procedure (22 % del totale) per un valore complessivo di **70,5** miliardi di euro (25% del totale), di cui:

57,3 miliardi di Euro di forniture (81,3% del totale sanità, 58,6% del totale nazionale)  
13,2 miliardi di Euro di servizi (18,7% del totale sanità, 15,3% del totale nazionale)

Per quanto concerne le singole categorie merceologiche si registrano (in mld di €):

Farmaci	35,544
Apparecchiature	23,036
Servizi di assistenza sociale	8,226
Servizi Sanitari	4,500
Cura della persona	0,203
Altre ctg	0,023

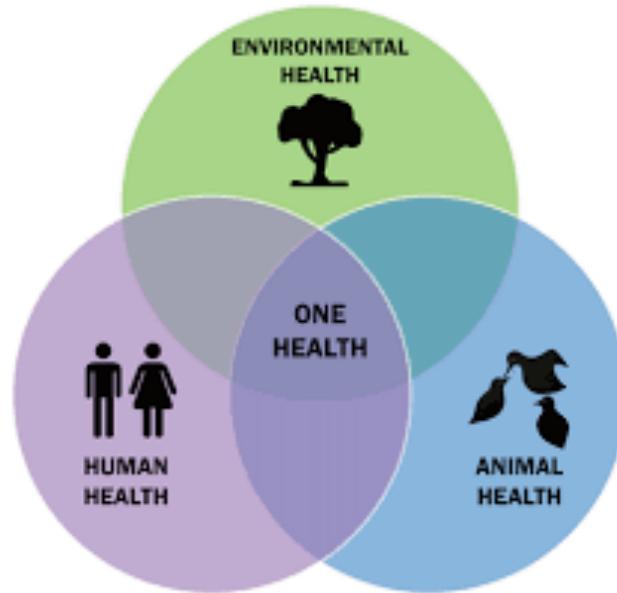
Fonte: Anac – Sole 24 ore

## Goal: Spending “wisely & well”

**“wisely”** : impiegare le risorse economiche dove ci sono le migliori possibilità di avere ritorni per il cittadino  
**(compito dei DECISORI DI SPESA)**

**“well”** : le strutture che attuano i processi di spesa devono puntare ad un adeguato equivalente dell'impegno economico, cioè un bilancio adeguato tra costi sostenuti e qualità ottenuta  
**(obiettivo del PROCUREMENT MANAGEMENT)**

## Il Principio ONE Health e lo sviluppo sostenibile



## L'impatto del PNRR/Sanità sugli appalti

<b>MISURA / AZIONE</b>	<b>OGGETTO</b>
PNRR M6C2 1.1.1	"Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" 1.1.1 "Digitalizzazione DEA I e II Livello"
PNRR M6C1 1.2.2	"Casa come primo luogo di cura e Telemedicina" 1.2.2 "Interconnessione COT"
PNRR M6C2 1.3.2	"Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione" 1.3.2 "4Nuovi flussi informativi nazionali"
PNRR M6C2 1.3.1(b)	"Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni"
PNRR M6C1 1.2.3	"Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici"
PNRR M6C2 2.2.2 (b)	Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - Corso di formazione in infezioni
PNRR M6C2 1.3.1 (b)	Formazione e comunicazione FSE
PNRR M6C1 1.2.2	"Casa come primo luogo di cura e Telemedicina" 1.2.2 "Device COT"

## Innovazione e sostenibilità nelle gare per la Sanità

### Value Base Procurement

#### VALUED BASE PROCUREMENT PROCESS



*Fonte: Prof.ssa Vecchi – SDA Bocconi*

## Il Value Based Procurement porta l'attenzione sul valore nelle gare

**Valore =**

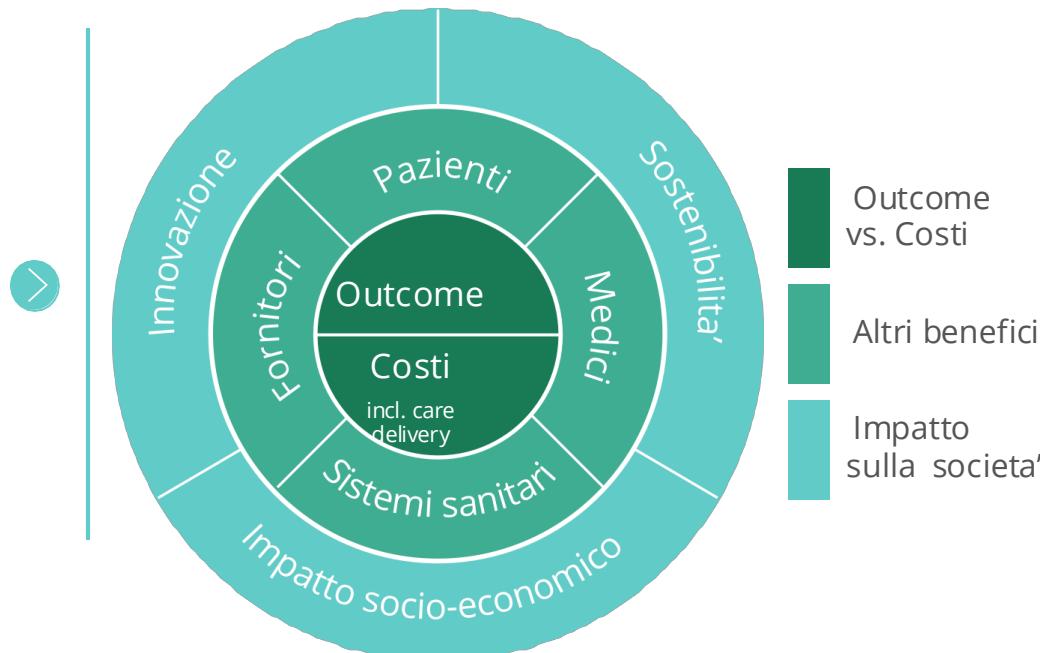


Outcome sanitari di rilievo



Costo per la fornitura degli outcome

**Value-based procurement**



Source: MedTech Europe; BCG analysis

## ADOZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI HTA

# PNHTA 2023-2025

### Obiettivi principali



Produzione di documenti di valutazione HTA.



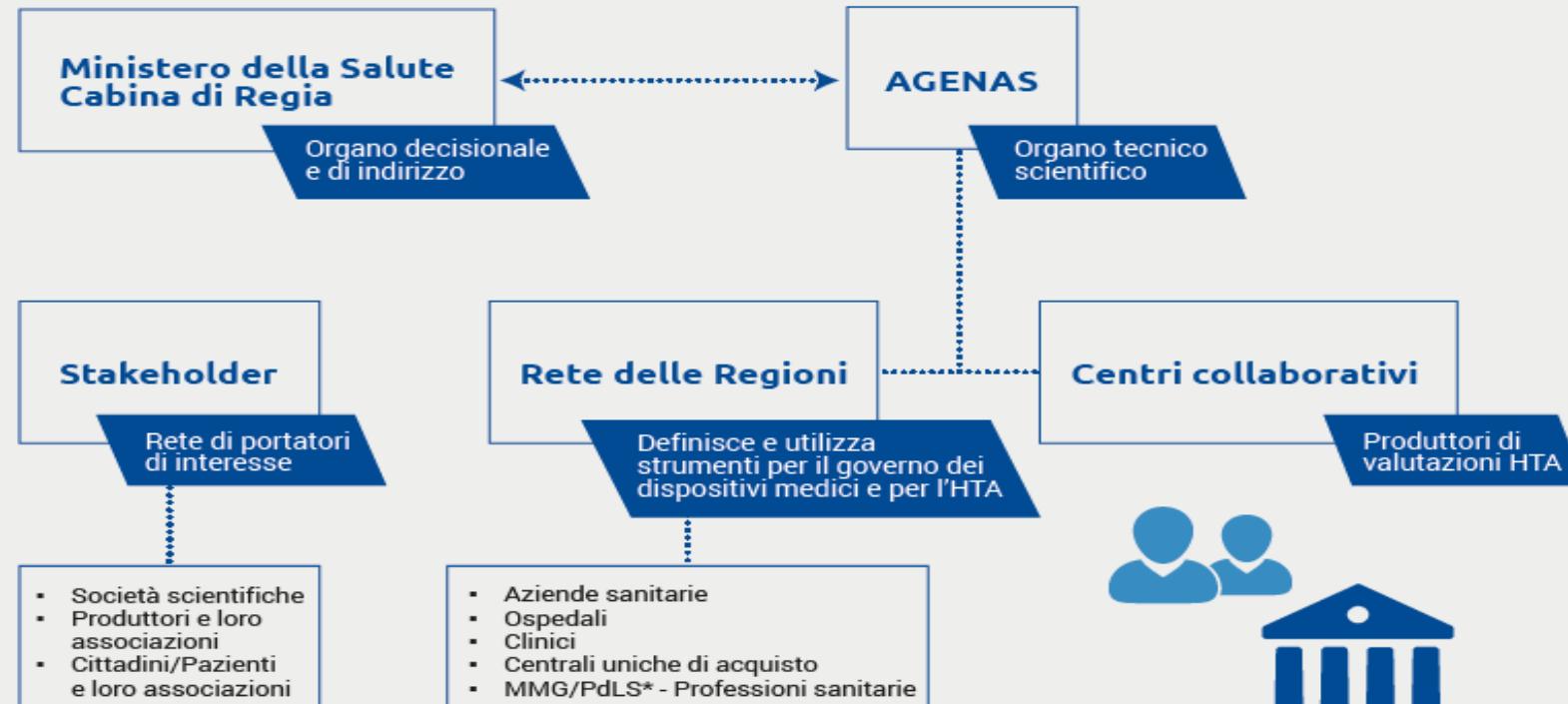
Trasferimento e implementazione dei risultati dei documenti di valutazione HTA nell'ambito del Servizio sanitario nazionale.

### Finalità

Garantire che le risorse sanitarie siano allocate in modo efficace ed efficiente, promuovendo l'accesso equo alle tecnologie sanitarie e migliorando la qualità delle cure fornite ai pazienti.



## Attori coinvolti e ruolo: Organigramma PNHTA 2023-2025



\*MMG: Medico Medicina Generale; PdLS: Pediatra di Libera Scelta

## Tre sfide “europee” per gli appalti

- Green Public Procurement  
(applicazione CAM, DNSH, programmi “plastic free”, etc.)
- Socially Responsible Public Procurement  
(clausole sociali, tutela occupazionale quali-quantitativa, gare riservate ad imprese e coop sociali, rispetto convenzioni OIL)
- Public Procurement for Innovation  
(Payment by result, Net Monetary Benefit, Managed Entry Agreement, procedure innovative, payback, etc)

# Ambiti di intervento

- Tutela occupazionale
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati
- Promozione di condizioni di lavoro dignitose
- Garanzie del rispetto di diritti sociali e dei lavoratori
- Rispetto dei diritti umani e questioni legate al commercio etico
- Accessibilità e progettazione adeguata a tutti
- Parità di genere
- Sostenibilità ambientale

# Condizioni e Strumenti

- Qualificazione delle Stazioni Appaltanti
- Approccio agli stakeholder
- Disponibilità dei dati in ogni fase del ciclo di vita dei contratti (digitalizzazione, EHDS, data act, IA)
- Enfasi sull'esecuzione e sugli strumenti di monitoraggio

## Progettazione dell'IMPATTO

Gli appalti in Sanità impattano su molti degli obiettivi di Europa 2030

## OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

