

PROCUREMENT IN SANITÀ: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE E SOCIALE

Paolo G. Torrico 28/11/2025

L'importanza degli appalti pubblici in Sanità e l'innovazione tecnologica

Nell'anno **2023** il 25% degli appalti banditi in Italia ha riguardato la Sanità

In particolare sono state effettuate:

59635 procedure (22 % del totale) per un valore complessivo di **70,5** miliardi di euro (25% del totale), di cui:

57,3 miliardi di Euro di forniture (81,3% del totale sanità, 58,6% del totale nazionale)

13,2 miliardi di Euro di servizi (18,7% del totale sanità, 15,3% del totale nazionale)

Per quanto concerne le singole categorie merceologiche si registrano (in mld di €):

Farmaci	35,544
Apparecchiature	23,036
Servizi di assistenza sociale	8,226
Servizi Sanitari	4,500
Cura della persona	0,203
Altre ctg	0,023

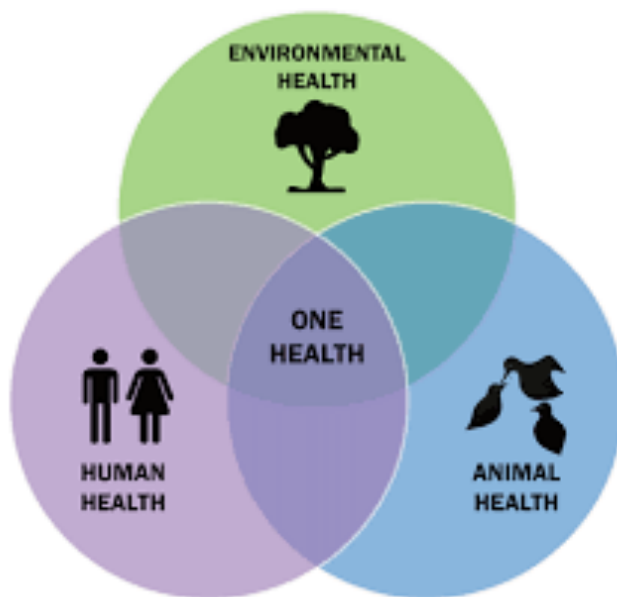
Fonte: Anac – Sole 24 ore

Goal: Spending “wisely & well”

“wisely” : impiegare le risorse economiche dove ci sono le migliori possibilità di avere ritorni per il cittadino
(compito dei **DECISORI DI SPESA**)

“well” : le strutture che attuano i processi di spesa devono puntare ad un adeguato equivalente dell'impegno economico, cioè un bilancio adeguato tra costi sostenuti e qualità ottenuta
(obiettivo del **PROCUREMENT MANAGEMENT**)

Il Principio ONE Health e lo sviluppo sostenibile



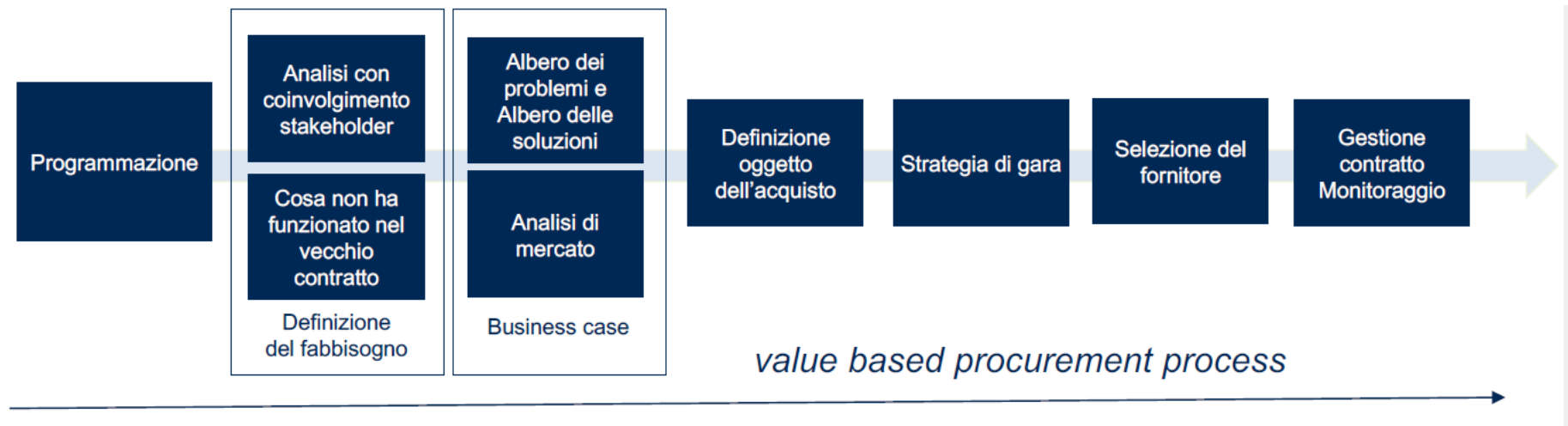
L'impatto del PNRR/Sanità sugli appalti

MISURA / AZIONE	OGGETTO
PNRR M6C2 1.1.1	"Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" 1.1.1 "Digitalizzazione DEA I e II Livello"
PNRR M6C1 1.2.2	"Casa come primo luogo di cura e Telemedicina" 1.2.2 "Interconnessione COT"
PNRR M6C2 1.3.2	"Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione" 1.3.2 "4Nuovi flussi informativi nazionali"
PNRR M6C2 1.3.1 (b)	"Adozione e utilizzo FSE da parte delle regioni"
PNRR M6C1 1.2.3	"Telemedicina per un migliore supporto ai pazienti cronici"
PNRR M6C2 2.2.2 (b)	Sviluppo delle competenze tecniche-professionali, digitali e manageriali del personale del sistema sanitario - Corso di formazione in infezioni
PNRR M6C2 1.3.1 (b)	Formazione e comunicazione FSE
PNRR M6C1 1.2.2	"Casa come primo luogo di cura e Telemedicina" 1.2.2 "Device COT"

Innovazione e sostenibilità nelle gare per la Sanità

Value Base Procurement

VALUED BASE PROCUREMENT PROCESS



Fonte: Prof.ssa Vecchi – SDA Bocconi

Il Value Based Procurement porta l'attenzione sul valore nelle gare

Valore =



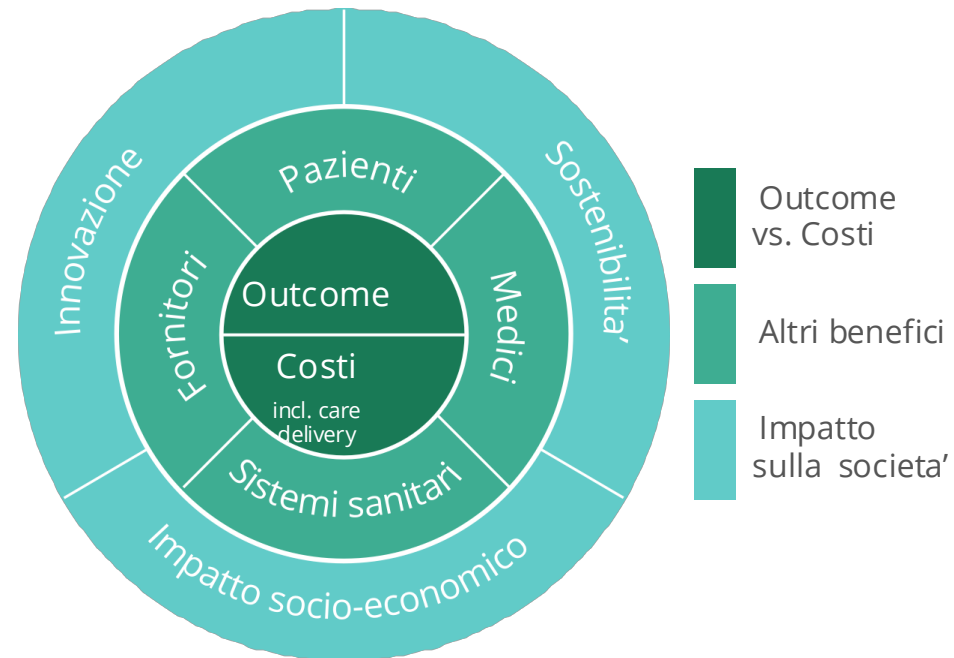
Outcome sanitari di rilievo



Costo per la fornitura degli outcome



Value-based procurement



Source: MedTech Europe; BCG analysis

ADOZIONE DEL PROGRAMMA NAZIONALE DI HTA

PNHTA 2023-2025

Obiettivi principali



Produzione di documenti di valutazione HTA.



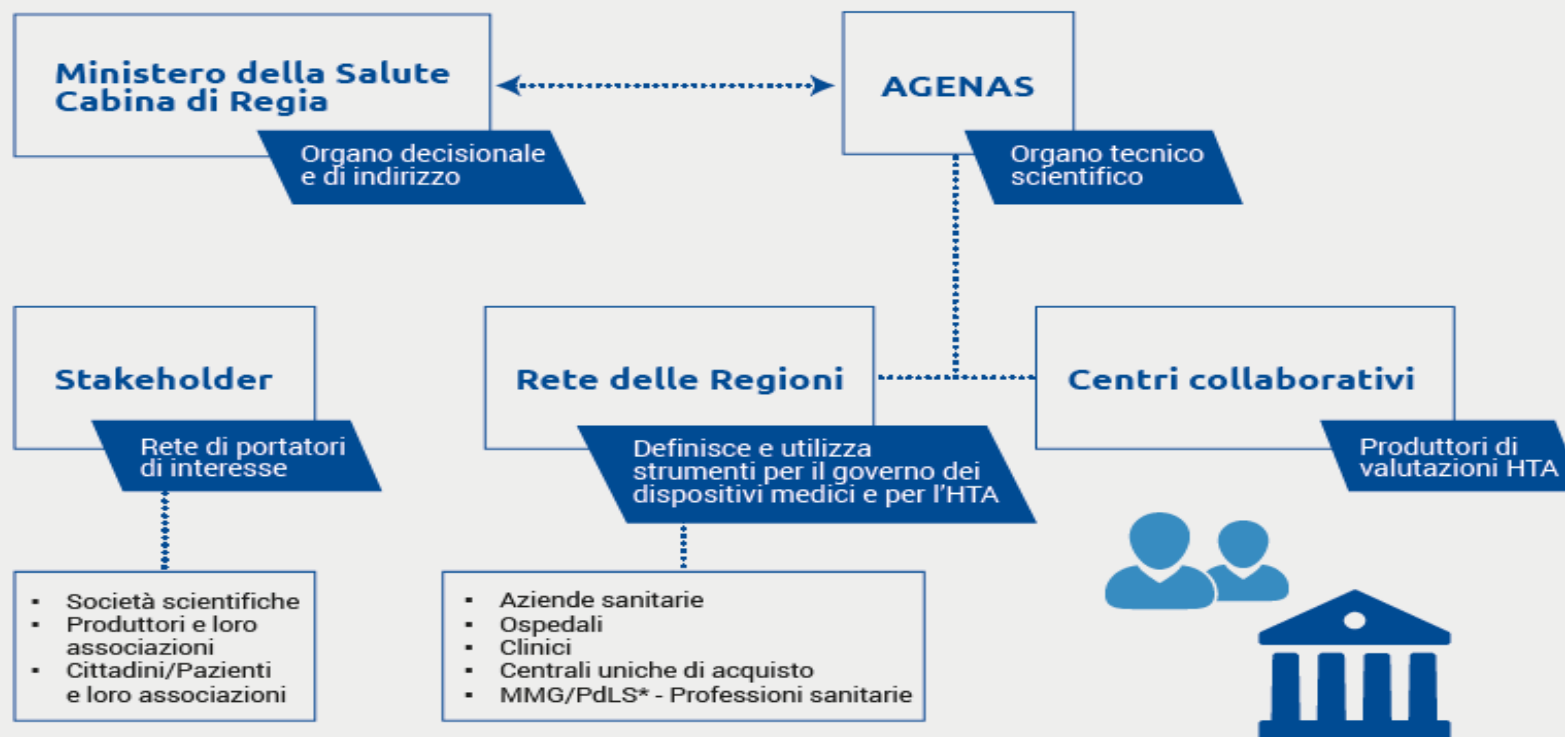
Trasferimento e implementazione dei risultati dei documenti di valutazione HTA nell'ambito del Servizio sanitario nazionale.

Finalità

Garantire che le risorse sanitarie siano allocate in modo efficace ed efficiente, promuovendo l'accesso equo alle tecnologie sanitarie e migliorando la qualità delle cure fornite ai pazienti.



Attori coinvolti e ruolo: Organigramma PNHTA 2023-2025



*MMG: Medico Medicina Generale; PdLS: Pediatra di Libera Scelta

Tre sfide “europee” per gli appalti

- Green Public Procurement
(applicazione CAM, DNSH, programmi “plastic free”, etc.)
- Socially Responsible Public Procurement
(clausole sociali, tutela occupazionale quali-quantitativa, gare riservate ad imprese e coop sociali, rispetto convenzioni OIL)
- Public Procurement for Innovation
(Payment by result, Net Monetary Benefit, Managed Entry Agreement, procedure innovative, payback, etc)

Ambiti di intervento

- Tutela occupazionale
- Inserimento lavorativo di soggetti svantaggiati
- Promozione di condizioni di lavoro dignitose
- Garanzie del rispetto di diritti sociali e dei lavoratori
- Rispetto dei diritti umani e questioni legate al commercio etico
- Accessibilità e progettazione adeguata a tutti
- Parità di genere
- Sostenibilità ambientale

Condizioni e Strumenti

- Qualificazione delle Stazioni Appaltanti
- Approccio agli stakeholder
- Disponibilità dei dati in ogni fase del ciclo di vita dei contratti (digitalizzazione, EHDS, data act, IA)
- Enfasi sull'esecuzione e sugli strumenti di monitoraggio

Progettazione dell'IMPATTO

Gli appalti in Sanità impattano su molti degli obiettivi di Europa 2030

OBIETTIVI PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE

