

# Attuazione PNRR - Missione 6

Stato di avanzamento delle progettualità:  
un focus sulla Regione Piemonte

Antonino Ruggeri

Responsabile Settore XST036 Regione Piemonte - Coordinamento attuazione del PNRR - Missione 6

## STATO DI ATTUAZIONE IN PIEMONTE

La **Regione Piemonte** avanza in linea con i target PNRR, garantendo **coerenza strategica** e **presidio sulle aree critiche**.

L'attuazione si basa su un **modello integrato di governance multilivello**, orientato a controllo, coordinamento e visione di sistema.

- ◇ **Monitoraggio delle milestone, target e obiettivi** strategici del Piano
- ◇ **Governance centralizzata** con raccordo continuo tra Regione, Aziende Sanitarie (18) e Azienda zero
- ◇ **Presidio dei rischi** e delle attività più sensibili (es. protocollo d'intesa con Guardia di finanza in tema PNRR)
- ◇ **Monitoraggio multilivello** per qualità, tempestività e sostenibilità nel tempo

destinati alla **M6 Salute** a livello nazionale

15,63 mld  
€<sup>1</sup> Oltre  
700 mln  
€<sup>1</sup>

destinati a **Regione Piemonte**

## MODELLO DI MONITORAGGIO E CONTROLLO

La **Regione Piemonte** adotta un modello di governance centralizzata, con **Regia regionale** di coordinamento e **autonomia attuativa degli Enti Sanitari**.

### Ruolo della Regia Regionale

- 📌 Coordinamento dei progetti di **trasformazione digitale**
- 📌 **Report e relazioni periodiche** su **SAL** e sulla **spesa**
- 📌 Condivisione di **linee guida**, **materiali operativi** con le **ASR**
- 📌 **Verifica e supporto alla rendicontazione aziendale, ed approfondimento tecnico per superare le criticità aziendali**

### Ruolo degli Enti Sanitari

- 📌 **Declinazione locale** della strategia regionale
- 📌 **Attuazione dei piani progettuali di dettaglio**
- 📌 **Monitoraggio interno**, individuazione criticità e azioni correttive
- 📌 **Rendicontazione diretta** dei CUP di competenza<sup>1</sup>

### Come ci siamo attivati

» a. **Team di supporto dedicato**

b. **Sessioni periodiche di allineamento**

c. **Verifiche a campione**

d. **Monitoraggio finanziario e documentale continuo** «





## NUMERI

**M6**  
**C1**

*Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale*

**Oltre 400 Mln €<sup>1</sup>**

tra cui




- ✓  **43/43 Centrali Operative Territoriali** attivate<sup>2</sup>
- !  **82 Case della Comunità** avviate (~12/82 in corso dichiarazione di messa operatività)<sup>2</sup>
- !  **27 Ospedali di Comunità** avviate (~6/27 in corso dichiarazione di messa operatività)<sup>2</sup>
- ✓  **Oltre 11% over 65 con erogazione in ADI e rispetto target Telemedicina**

**M6**  
**C2**

*Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale*

**Oltre 280 Mln €<sup>1</sup>**

tra cui

- ✓  **24 DEA** coinvolti in più di **300 progetti**, di cui **l'88% dei progetti è stato propredeutico per migliorare il livello EMRAM-HIMSS<sup>2</sup>**
- ✓  **175/181 Grandi Apparecchiature** collaudate<sup>2</sup>
- ✓  Oltre il **90%** di documenti sanitari delle strutture pubbliche conferiti nel Fascicolo Sanitario Elettronico<sup>2</sup>



## SISTEMA DI CONTROLLO RAFFORZATO

La **Regione Piemonte** ha **definito un modello di governance multilivello** per assicurare coerenza, trasparenza e controllo sull'attuazione, e che **combina indirizzo centrale, autonomia operativa delle ASR e verifiche periodiche sul campo**.



### Criticità rilevate

Ritardi nelle **rendicontazioni in REGIS**  
Ritardi nella **realizzazione degli interventi** da parte delle Ditte  
**Imprevisti** che hanno ritardato la messa operatività al 2026 di 11 CDC e 7 ODC, e nel 2027 di un 1 ODC (crescentino)

### Misure adottate

Definizione **modello organizzativo singolo per le ASR** sui controlli da effettuare

### Azioni di controllo e monitoraggio

**Verifiche cantieri:** controlli aziendali settimanali su avanzamento fisico dei lavori, **con segnalazione tempestiva** alla Regione.

**\*Focus lavori:** programmazione aziendale sull'operatività effettiva di CdC, OdC e progetti «Ospedale Sicuro e Sostenibile».

**Verifiche** formali (100%) e sostanziali (5%) delle DSAN <sup>1</sup>

**Verifiche in loco:** audit aziende a campione, verbali e azioni correttive

## OLTRE L'ATTIVAZIONE: CONTINUITÀ E VALORE NEL TEMPO

La Regione Piemonte consolida il passaggio a un **modello organizzativo centrato su servizio, interoperabilità e integrazione** tra strutture, **superando la tradizionale logica a silos** e utilizzando il **PNRR** come **leva di trasformazione del sistema sanitario**.

### a. **Pianificare, attuare, monitorare, adattare**

- ◆ Consolidare un **ciclo continuo di pianificazione e verifica**, capace di orientare le azioni e individuare tempestivamente le aree da migliorare

### b. **Continuità oltre il PNRR**

- ◆ Garantire la **prosecuzione** e la **sostenibilità** delle progettualità avviate, assicurando continuità operativa oltre le scadenze del Piano.

### c. **Potenziamento dei sistemi di coordinamento**

- ◆ Evolvere il **modello di governance** come strumento dinamico di programmazione, monitoraggio e controllo

### d. **Rafforzamento dell'organizzazione**

- ◆ Promuovere un'**organizzazione flessibile e multidisciplinare**, sostenuta da **atti, processi e controlli permanenti**.

La sfida è **ripensare l'organizzazione**, aggiornando requisiti e regolamenti per **rendere le strutture e gli interventi infrastrutturali coerenti** con i nuovi modelli introdotti dal PNRR e dal DM 77.

Tali azioni concorrono al **superamento della logica di silos** per garantire un approccio unitario alla governance del sistema

***GRAZIE PER L'ATTENZIONE!***

Antonino Ruggeri  
Coordinatore ICT di Commissione Salute Conferenza delle Regioni e PA