

# Attuazione PNRR - Missione 6

**Stato di avanzamento delle progettualità:  
un focus sulla Regione Piemonte**

Antonino Ruggeri

Responsabile Settore XST036 Regione Piemonte - Coordinamento attuazione del PNRR - Missione 6

## STATO DI ATTUAZIONE IN PIEMONTE

La **Regione Piemonte avanza in linea con i target PNRR**, garantendo **coerenza strategica e presidio sulle aree critiche**.

L'attuazione si basa su un **modello integrato di governance multilivello**, orientato a controllo, coordinamento e visione di sistema.

- ❖ **Monitoraggio delle milestone, target e obiettivi** strategici del Piano
- ❖ **Governance centralizzata** con raccordo continuo tra Regione, Aziende Sanitarie (18) e Azienda zero
- ❖ **Presidio dei rischi** e delle attività più sensibili (es. protocollo d'intesa con Guardia di finanza in tema PNRR)
- ❖ **Monitoraggio multilivello** per qualità, tempestività e sostenibilità nel tempo



destinati alla **M6 Salute** a livello nazionale



destinati a **Regione Piemonte**

## MODELLO DI MONITORAGGIO E CONTROLLO

La **Regione Piemonte** adotta un modello di governance centralizzata, con **Regia regionale** di coordinamento e **autonomia attuativa** degli **Enti Sanitari**.

### Ruolo della Regia

#### Regionale

- ⌚ Coordinamento dei progetti di **trasformazione digitale**
- ⌚ **Report e relazioni periodiche** su **SAL** e sulla spesa
- ⌚ Condivisione di **linee guida, materiali operativi** con le **ASR**
- ⌚ **Verifica e supporto alla rendicontazione aziendale, ed approfondimento tecnico per superare le criticità aziendali**

### Ruolo degli Enti

#### Sanitari

- ⌚ **Declinazione locale** della strategia regionale
- ⌚ **Attuazione dei piani progettuali di dettaglio**
- ⌚ **Monitoraggio interno**, individuazione criticità e azioni correttive
- ⌚ **Rendicontazione diretta** dei CUP di competenza<sup>1</sup>

### Come ci siamo attivati

a. **Team di supporto dedicato**

b. **Sessioni periodiche di allineamento**

c. **Verifiche a campione**

d. **Monitoraggio finanziario e documentale continuo**

## NUMERI

**M6  
C1**

*Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale*

**Oltre 400 Mln €<sup>1</sup>**

tra cui

- ✓  **43/43 Centrali Operative Territoriali** attivate<sup>2</sup>
- !  **82 Case della Comunità** avviate (~12/82 in corso dichiarazione di messa operatività)<sup>2</sup>
- !  **27 Ospedali di Comunità** avviate (~6/27 in corso dichiarazione di messa operatività)<sup>2</sup>
- ✓  **Oltre 11% over 65 con erogazione in ADÌ e rispetto target Telemedicina**

**M6  
C2**

*Innovazione, ricerca e digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale*

**Oltre 280 Mln €<sup>1</sup>**

tra cui

- ✓  **24 DEA** coinvolti in più di **300 progetti**, di cui **l'88% dei progetti è stato propredeutico per migliorare il livello EMRAM-HIMSS<sup>2</sup>**
- ✓  **175/181 Grandi Apparecchiature** collaudate<sup>2</sup>
- ✓  Oltre il **90%** di documenti sanitari delle strutture pubbliche conferiti nel Fascicolo Sanitario Elettronico<sup>2</sup>

## SISTEMA DI CONTROLLO RAFFORZATO

La **Regione Piemonte** ha definito un **modello di governance multilivello** per assicurare coerenza, trasparenza e controllo sull'attuazione, e che **combina indirizzo centrale, autonomia operativa delle ASR e verifiche periodiche sul campo**.



### Criticità rilevate

- Ritardi nelle **rendicontazioni in REGIS**
  - Ritardi nella **realizzazione degli interventi** da parte delle Ditte
  - Imprevisti** che hanno ritardato la messa operatività al 2026 di 11 CDC e 7 ODC, e nel 2027 di un 1 ODC (crescentino)
- Misure adottate**

Definizione **modello organizzativo singolo per le ASR** sui controlli da effettuare

### Azioni di controllo e monitoraggio

**Verifiche cantieri:** controlli aziendali settimanali su avanzamento fisico dei lavori, **con segnalazione tempestiva** alla Regione.

**\*Focus lavori:** programmazione aziendale sull'operatività effettiva di CdC, OdC e progetti «Ospedale Sicuro e Sostenibile».

**Verifiche** formali (100%) e sostanziali (5%) delle DSAN<sup>1</sup>

**Verifiche in loco:** audit aziende a campione, verbali e azioni correttive

## OLTRE L'ATTIVAZIONE: CONTINUITÀ E VALORE NEL TEMPO

La Regione Piemonte consolida il passaggio a un **modello organizzativo centrato su servizio, interoperabilità e integrazione** tra strutture, **superando la tradizionale logica a silos** e utilizzando il **PNRR** come **leva di trasformazione del sistema sanitario**.

### Pianificare, attuare, monitorare, adattare

- a. ◇ Consolidare un **ciclo continuo di pianificazione e verifica**, capace di orientare le azioni e individuare tempestivamente le aree da migliorare

### Continuità oltre il PNRR

- b. ◇ Garantire la **prosecuzione e la sostenibilità** delle progettualità avviate, assicurando continuità operativa oltre le scadenze del Piano.

### Potenziamento dei sistemi di coordinamento

- c. ◇ Evolvere il **modello di governance** come strumento dinamico di programmazione, monitoraggio e controllo

### Rafforzamento dell'organizzazione

- d. ◇ Promuovere un'**organizzazione flessibile e multidisciplinare**, sostenuta da **atti, processi e controlli permanenti**.



La sfida è **ripensare l'organizzazione**, aggiornando requisiti e regolamenti per **rendere le strutture e gli interventi infrastrutturali coerenti** con i nuovi modelli introdotti dal PNRR e dal DM 77.

Tali azioni concorrono al **superamento della logica di silos**, per garantire un approccio unitario alla governance del sistema

# **GRAZIE PER L'ATTENZIONE!**

Antonino Ruggeri  
Coordinatore ICT di Commissione Salute Conferenza delle Regioni e PA