



Forza e limiti del sistema IRCCS

Giuseppe Lauria

IRCCS "Carlo Besta" Neurological Institute

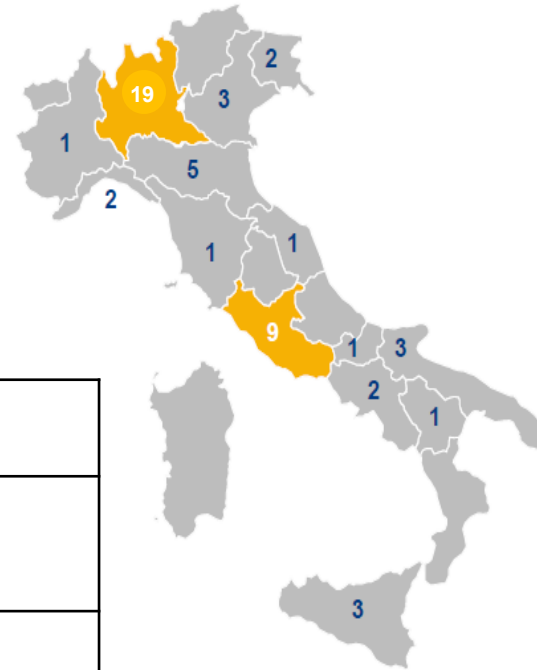
University of Milan, Italy

IRCCS

- Sono **ospedali di eccellenza** che perseguono **finalità di ricerca**, prevalentemente clinica e traslazionale, nel **campo biomedico ed in quello della organizzazione e gestione dei servizi sanitari** ed effettuano **prestazioni di ricovero e cura di alta specialità** o svolgono altre attività aventi i caratteri di eccellenza di cui all'art. 13, comma 3, lett. d) del Decreto legislativo 16 ottobre 2003 n. 288 e s.m.i., il quale ha disposto il riordino degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici.
- Tale **riordino prevede come aspetto prioritario** la condivisione tra Ministero della Salute e Regioni, sia della **trasformazione degli istituti pubblici in fondazioni**, sia della definizione dei loro organi di gestione. Il decreto stabilisce, inoltre, che **gli istituti che non verranno trasformati saranno organizzati** sulla base di criteri che garantiscano le esigenze di ricerca e la **partecipazione a reti nazionali di centri di eccellenza**

IRCCS

- 54 (ad oggi)
 - 40% pubblici, 60% privati
 - 44 monotematici, 10 politematici
- Ampia disomogeneità territoriale



Personale ricerca	~ 2,800
Ricoveri/anno	> 650,000
Pubblicazioni/anno	> 20,000

Reti

	Year establishment	No. participating IRCCS
Alliance against cancer (ACC)	2020	27
Cardiological Network (CARDIO)	2017	20
Neuroscience and Neurorehabilitation	2017	30
Italian Network for Evolutive Age Health (IDEA)	2017	11
Aging Network	2017	13
Musculoskeletal Network	2019	7

Criteri di valutazione e di finanziamento ordinario degli IRCCS

ATTIVITÀ ASSISTENZIALE

- # di ricoveri per i 5 DRG più frequenti coerenti con l'area di riconoscimento
 - Complessità della casistica trattata (indice di case mix)
- Efficienza ed efficacia dell'assistenza erogata (indice comparativo di performance)
- Capacità di attrazione in Italia per disciplina di riconoscimento (% dimessi fuori Regione)
 - Capacità di attrazione in ambito europeo per disciplina di riconoscimento
- % SDO in ricovero ordinario e riabilitativo per cui sia compilato il campo di rilevazione del dolore

20%

55%

CAPACITÀ DI ATTRARRE RISORSE

- Volume totale dei finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca da enti pubblici italiani
- Volume totale dei finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca dall'UE
- Volume totale dei finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca da enti privati italiani o Fondazioni
- # progetti finanziati con finanziamenti ottenuti per progetti di ricerca dagli enti pubblici, italiani, UE, enti privati italiani o Fondazioni

10%

10%

5%

PRODUZIONE SCIENTIFICA

- Impact factor
- Valutazione del numero e della posizione degli autori nelle pubblicazioni
- Impatto dell'attività scientifica (Citation index, Filed Weighted Citation Index, ...)
- Efficienza dell'attività scientifica (costo per punto di Impact Factor, produttività media, performance, pubblicazioni con raw data accessibili)

CAPACITÀ DI OPERARE IN RETE

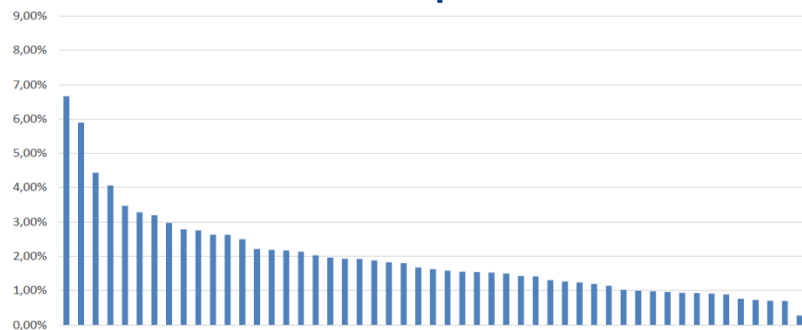
- # annuo di pazienti inseriti in programmi multicentrici
- # di trials interventistici con funzione di coordinatore dell'intero studio attivi nell'anno e attivati da non più di 5 anni
- # di trials interventistici con funzione di centro di arruolamento non coordinatore attivi nell'anno e attivati da non più di 5 anni
- # pazienti reclutati nell'anno in programmi per trials clinici interventistici
- # pazienti reclutati nell'anno in programmi multicentrici osservazionali
- # pazienti reclutati nell'anno in programmi che prevedano l'uso di reagenti o materiali per accertamenti diagnostici non commercialmente disponibili o che prevedano la messa a punto di programmi formalizzati di controlli di qualità

TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

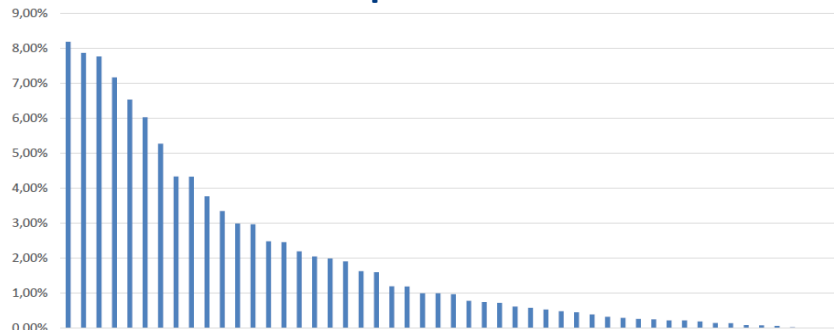
- Valore economico dei brevetti ceduti/licenziati dall'IRCCS negli ultimi 3 anni
- Numero di contratti in co-development stipulati dall'IRCCS

Elevato livello di eterogeneità delle performance

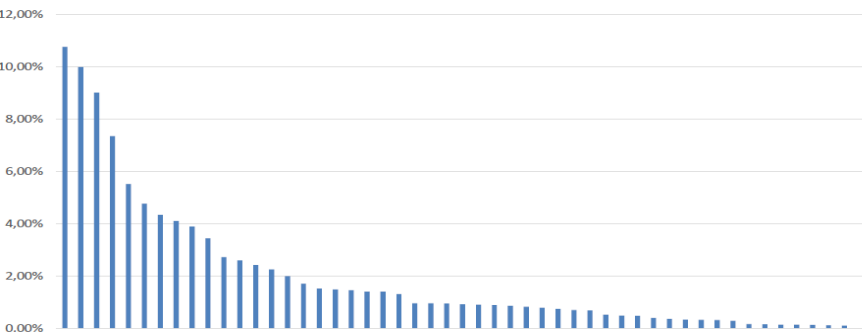
Peso % Istituto su parametri Scienza



Peso % Istituto su parametri su Attrazione - Fondi



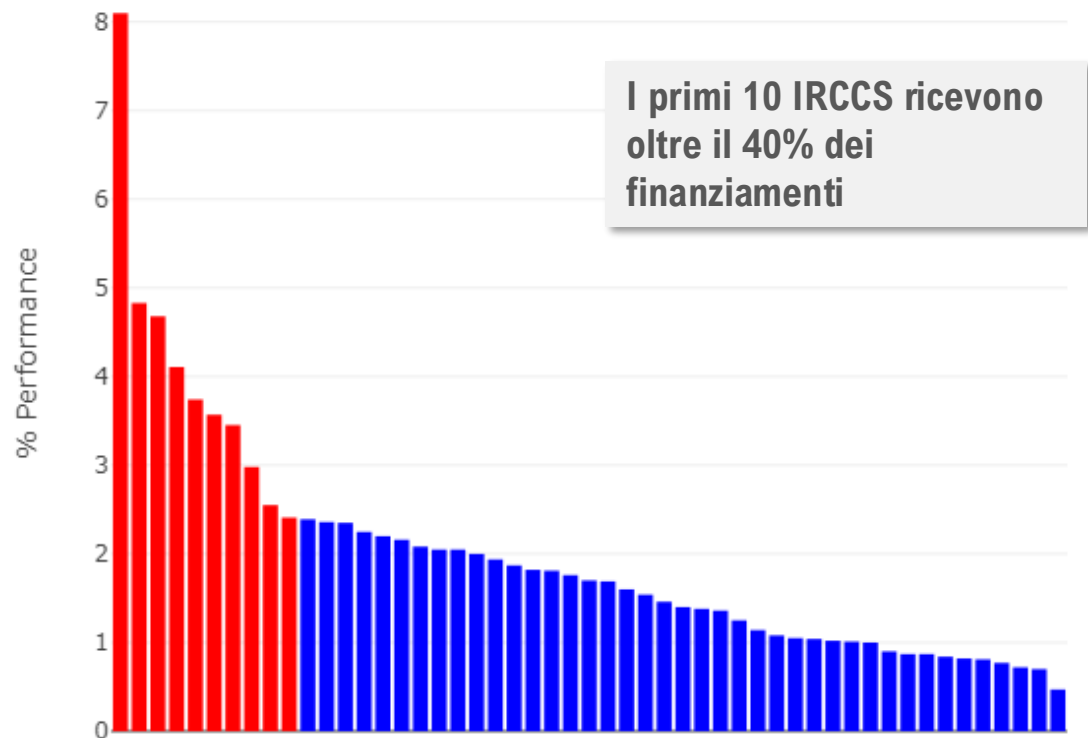
Peso % Istituto su parametri Rete



Peso % Istituto su parametri su Trasferimento Tecnologico



Assegnazione finanziamento ricerca corrente



Assistenza e ricerca

- Enti del Servizio Sanitario Nazionale per i quali le **funzioni legislative e regolamentari connesse alle attività di assistenza e di ricerca sono di competenza delle Regioni** di appartenenza, ferme restando le funzioni di vigilanza e di controllo spettanti al Ministero della salute
- Disciplinato dal D.Lgs. n.288/2003, in fase di revisione

-
- IRCCS e ospedali generali governati dalle stesse regole
 - Personale programmato dalle Regioni con regole SSN
 - Figure professionali non previste dal SSN
 - Terzo livello teorico

Gli IRCCS (ed il SSN) sono un asset nazionale ?

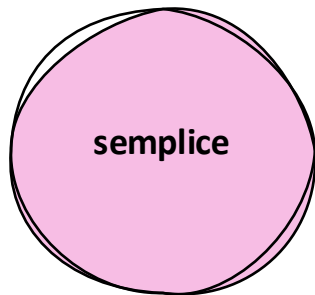
Equità

Sopravvivenza del sistema e bisogni dei cittadini

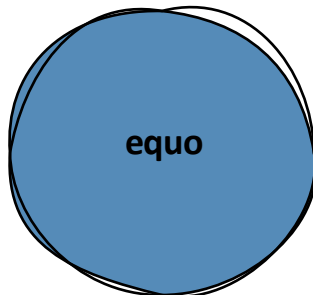
Sistema e bisogni

- È il **sistema** (territorio, ospedali, IRCCS) - e **non la singola azienda** - a dover funzionare in risposta alle esigenze dei cittadini
- Gli **obiettivi** dovrebbero essere basati sul **monitoraggio di indicatori di processo di reti funzionali interaziendali orizzontali, non verticali**
- In questo modo si costruisce un **vero sistema di terzo livello** (che oggi non esiste) che ha un ritorno per tutti in relazione al ruolo
- **Impatto** su vari parametri:
 - misura di efficacia delle direzioni, il cui lavoro di integrazione è in relazione alle competenze della struttura all'interno del sistema
 - liste d'attesa —> in relazione alle necessità cliniche nel contesto del processo, non come tempo all'accesso senza stratificazione per necessità (che non è solo urgenza/non urgenza)
 - personale: utilizzo e crescita in un contesto di processo (es. NCH ed altre unità ad alta tecnologia)

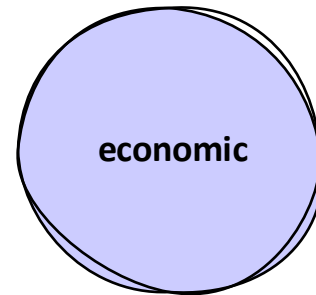
Potenzialità del sistema IRCCS



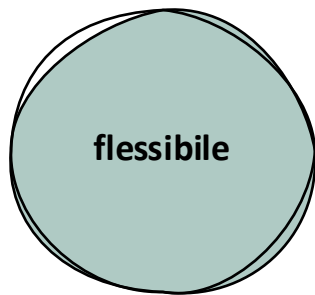
**stesse piattaforme per progetti di
sperimentazione anche organizzativa**



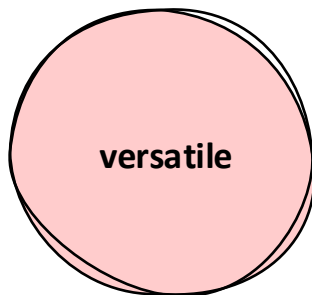
**stesse trasparenti regole di
accesso per tutti**



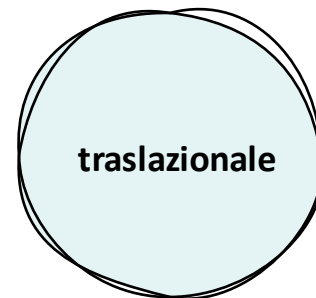
**costi ridotti
per sviluppo e gestione**



ricerca e assistenza



strategia e programmazione



**impatto della ricerca
sull'assistenza**

Identità