



PMO
(Project Management Office)
Uno strumento per la gestione ed il controllo
dei progetti strategici aziendali

Giovanni Poggialini



Giovanni Poggialini
Biomedical Engineer

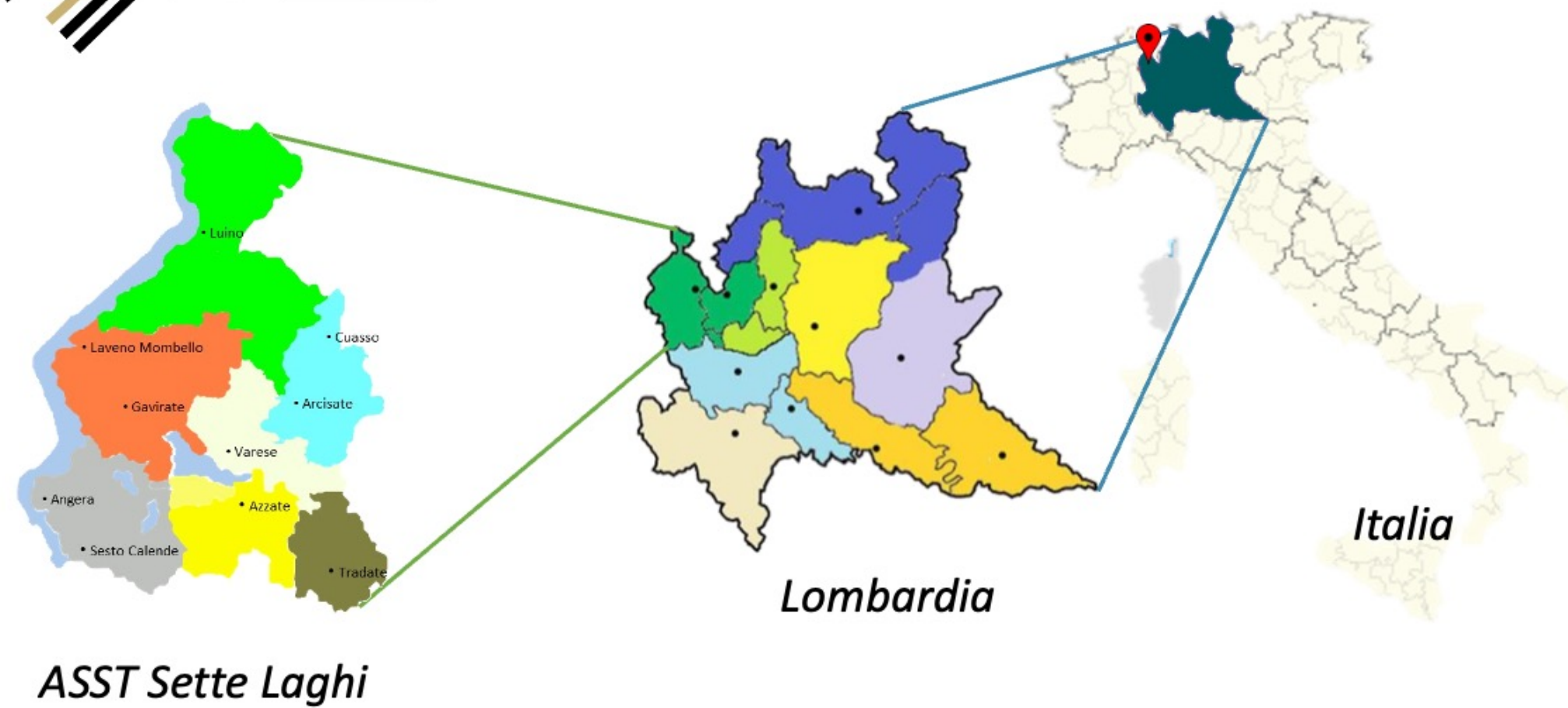
Biomedical and clinical engineer, Operations manager for public health administrations. 20 years experience.

Main capabilities and skills:

- Health Operations Management (HOM)
- Health Technologies Purchasing Management (HTPM)
- Health Technology Assessment (HTA)
- Health Technology Management (HTM)
- Health Project Management (HPM)
- Health Supply Chain Management (HSCM)
- Technology management
- Complex healthcare systems functional design
- Medical devices expert
- Research & Development
- Healthcare innovation expert
- Medical Device R/D

- Mobile Phone: +39 338 614.35.04
- E-mail1: giovanni.poggialini@gmail.com
- E-mail2: giovanni.poggialini@asst-settelaghi.it
- SKYPE: giovanni.poggialini
- Twitter: @Gpoggialini
- E-CV: <http://it.linkedin.com/in/gpoggialini>
- Association of Engineers (Biella - Italy) N° A390

2





7 Ospedali

Ospedale di Circolo - Varese	Ospedale Filippo Del Ponte - Varese	Ospedale di Cuasso al monte	Ospedale Luigi Galmarini di Tradate	Ospedale Lujini Confalonieri di Luino	Ospedale Causa Pia Lujini di Cittiglio	Ospedale Carlo Ondoli di Angera

L'ASST DEI SETTE LAGHI

4



1.462 posti letto

						
Ospedale di Circolo - Varese	Ospedale Filippo Del Ponte - Varese	Ospedale di Cuasso al monte	Ospedale Luigi Galmarini di Tradate	Ospedale Lujini Confalonieri di Luino	Ospedale Causa Pia Lujini di Cittiglio	Ospedale Carlo Ondoli di Angera

5

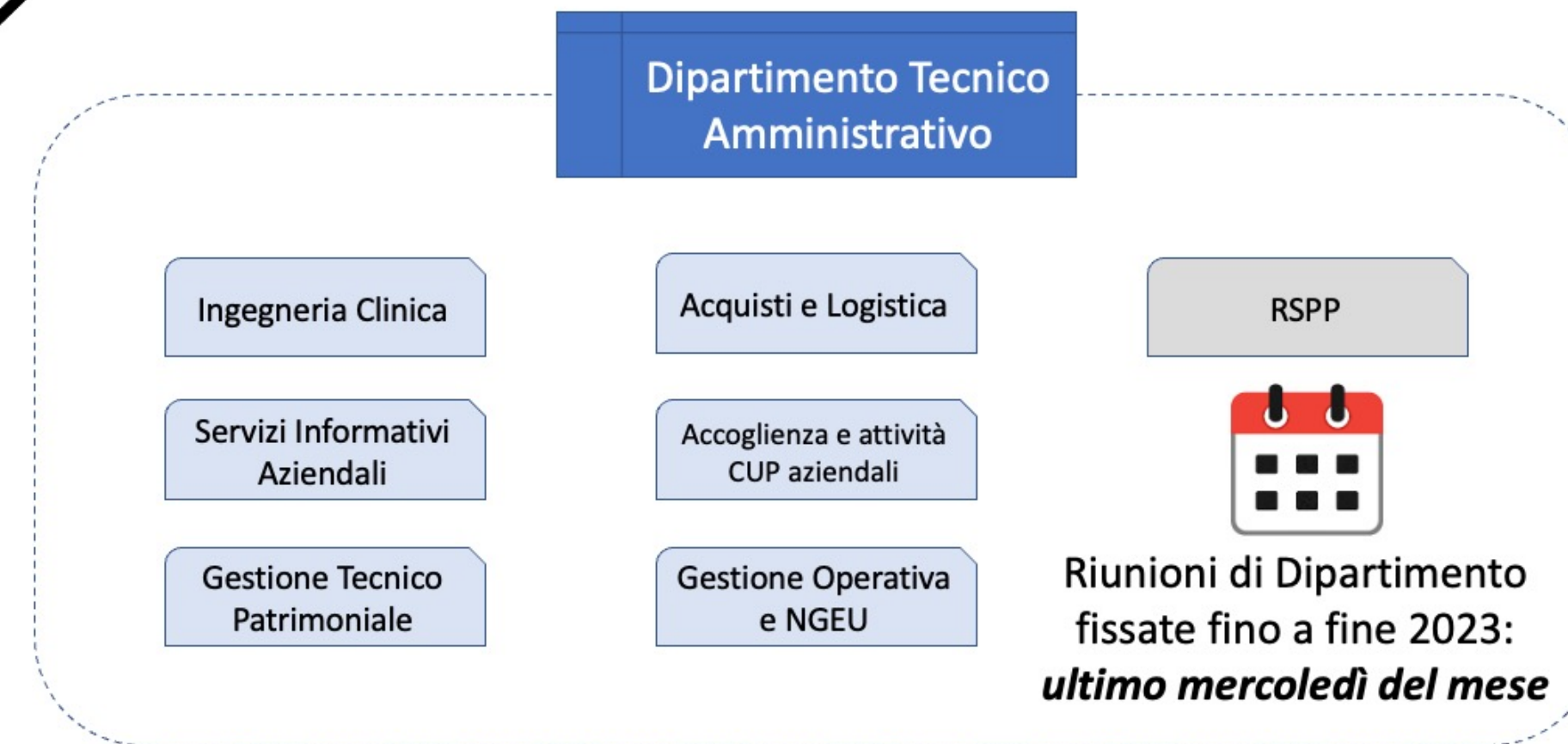


Forum Risk Management **L'ASST DEI SETTE LAGHI IN NUMERI**
obiettivo sanità & salute



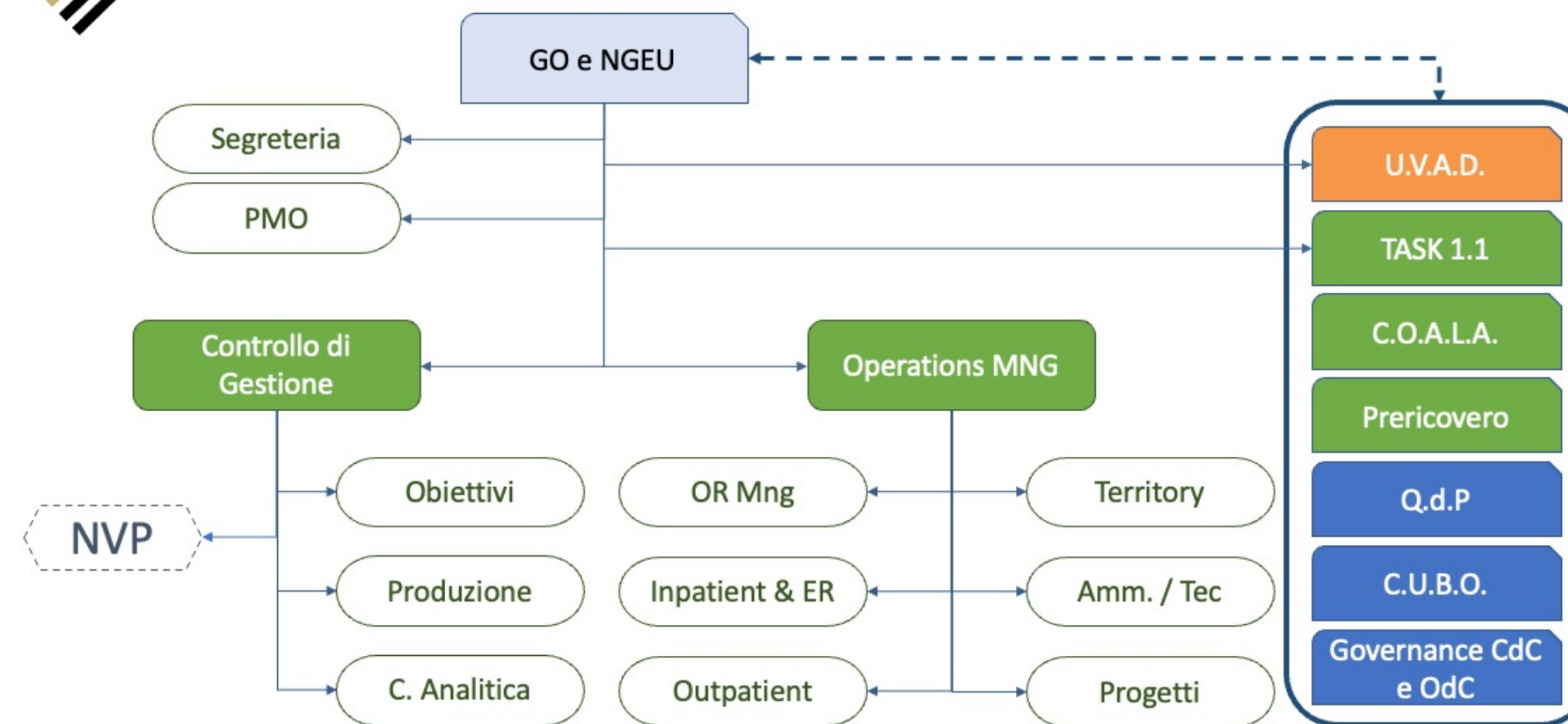


IL DIPARTIMENTO TECNICO AMMINISTRATIVO





LA SC GESTIONE OPERATIVA





59

9



59

136M

10



59 136M

Ferree regole e vincoli temporali

11



P M O



12



LA SOLUZIONE: IL PROJECT MANAGEMENT OFFICE

COS'E'?

Project Management Office è la struttura operativa aziendale che gestisce centralmente tutti i progetti del portfolio



LA SOLUZIONE: IL PROJECT MANAGEMENT OFFICE

COS'E'? Project Management Office è la struttura operativa aziendale che gestisce centralmente tutti i progetti del portfolio

IL PMO:

- **Standardizza** la gestione di progetti strategici aziendali;





Forum Risk Management LA SOLUZIONE: IL PROJECT MANAGEMENT OFFICE
 obiettivo sanità salute

COS'E'? Project Management Office è la struttura operativa aziendale che gestisce centralmente tutti i progetti del portfolio

Il PMO:

- **Standardizza** la gestione di progetti strategici aziendali;



- Definisce e personalizza una **metodologia aziendale condivisa** per la gestione dei progetti;



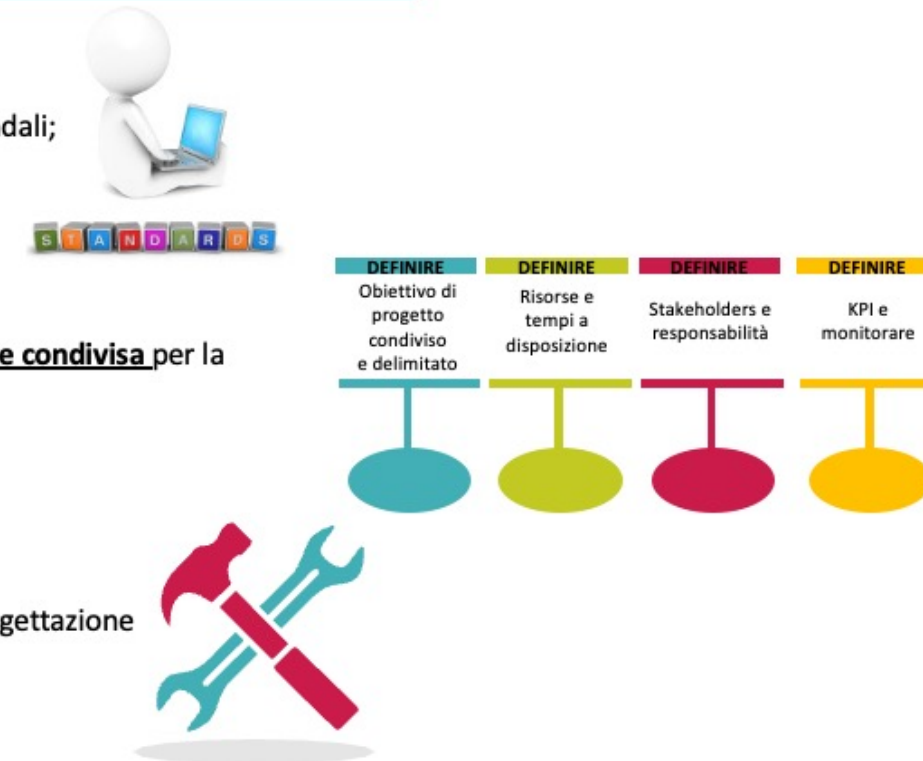


LA SOLUZIONE: IL PROJECT MANAGEMENT OFFICE

COS'E'? Project Management Office è la struttura operativa aziendale che gestisce centralmente tutti i progetti del portfolio

IL PMO:

- **Standardizza** la gestione di progetti strategici aziendali;
- Definisce e personalizza una **metodologia aziendale condivisa** per la gestione dei progetti;
- Condivide **strumenti e tecniche** necessarie alla progettazione di attività.



01 COSTRUIRE **CRUSCOTTO** DI MONITORAGGIO DELLO STATO DI AVANZAMENTO, RISPETTO DELLE TEMPISTICHE E DEL CONSUMO DI RISORSE ECONOMICHE DEI PROGETTI STRATEGICI AZIENDALI E RISPETTIVO CONSUMO

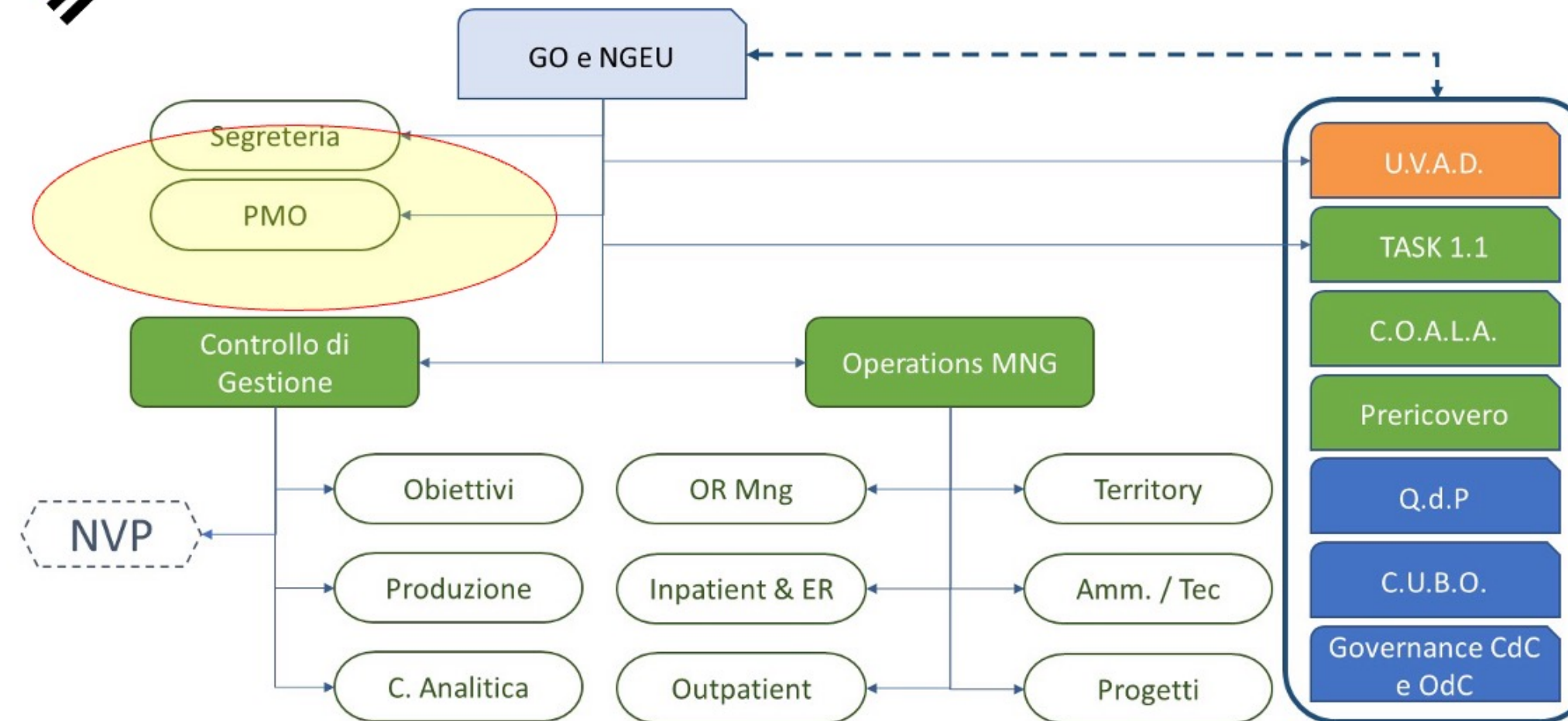
PMO OFFRE ALLA DIREZIONE STRATEGICA UNA VISIONE GENERALE E STANDARDIZZATA SUI PROGETTI AZIENDALI STRATEGICAMENTE RILEVANTI

02 DIFFONDERE E **DISSEMINARE**
IL CONCETTO E I PRINCIPI DI PROJECT MANAGEMENT A
LIVELLO AZIENDALE

PMO OFFRE ALLE UOOU AZIENDALI (Ing. Clinica, SIA, Ufficio
Tecnico) **SUPPORTO METODOLOGICO** PER LA
REALIZZAZIONE DEI PROGETTI,
MONITORAGGIO SUL LORO STATO DI AVAZAMENTO E
SUL RISPETTO DI **TEMPISTICHE E BUDGET.**

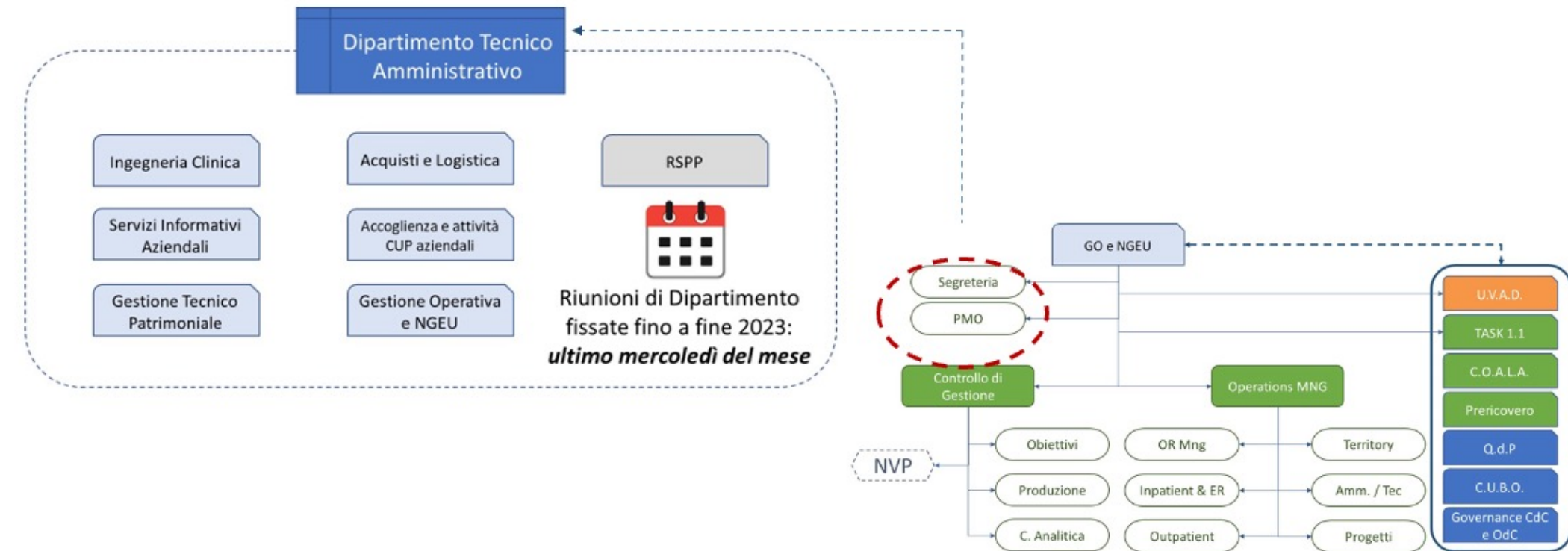


Forum Risk Management **POSIZIONAMENTO AZIENDALE DEL PMO**
obiettivo sanità salute





Forum Risk Management **POSIZIONAMENTO AZIENDALE DEL PMO**
obiettivo sanità & salute





Forum Risk Management LA SCELTA DEL MODELLO MISTO
 obiettivo sanità salute

✓ **Modello Misto**

Nucleo operativo aziendale dell'ufficio di Operations Management è integrato e completato da una componente esterna.

- ✓ Conoscenza processi e stakeholders aziendali
- ✓ Minimizzazione dei tempi di start-up
- ✓ Disponibilità immediata personale dedicato e qualificato
- ✓ Continuità del servizio grazie a know how interno
- ✓ Budget per sviluppi e updates strumentali
- ✓ Aggiornamento continuo per evoluzione PM

✗ **Modello esternalizzato**

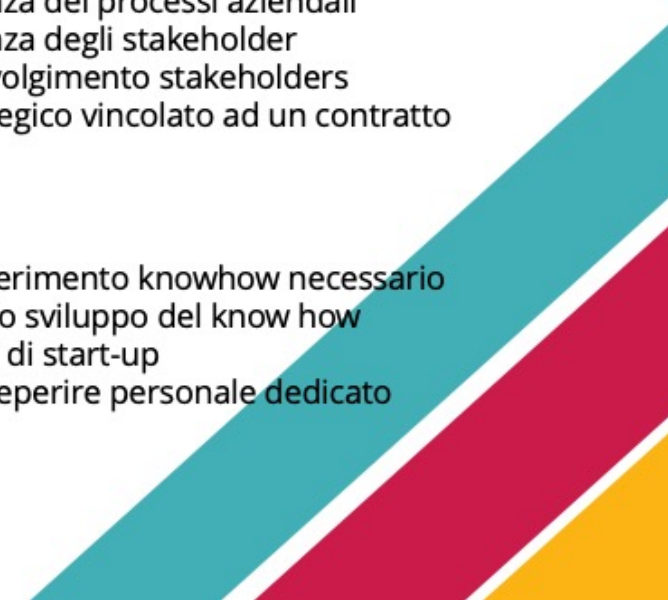
PMO composto da solo personale esterno, non integrato con componente interna

- ✗ NO conoscenza dei processi aziendali
- ✗ NO conoscenza degli stakeholder
- ✗ Difficile coinvolgimento stakeholders
- ✗ Servizio strategico vincolato ad un contratto

✗ **Modello IN-HOUSE**

PMO composto da solo personale interno all'azienda

- ✗ Difficoltà reperimento knowhow necessario
- ✗ Difficoltà nello sviluppo del know how
- ✗ Lunghi tempi di start-up
- ✗ Difficoltà nel reperire personale dedicato





ADESIONE CONSIP: GARA SANITA' DIGITALE – LOTTO 5

Stato lavori Lotto 5



AGGIUDICATA

Descrizione

Supporto alle Pubbliche Amministrazioni del SSN - NORD

Importo

A base d'asta

Importo a base d'asta

36.000.000,00 Euro

CIG

8765614D7E

Aggiudicazione definitiva non efficace

29/10/2021

Aggiudicazione definitiva efficace

22/11/2021

Aggiudicatari

RTI costituendo KPMG ADVISORY S.p.a. - MCKINSEY & COMPANY, INC. ITALY - EY ADVISORY S.p.a. - P.A. ADVICE S.p.A.
 - FONDAZIONE POLITECNICO DI MILANO

Importo di aggiudicazione

36.000.000,00 Euro

22



ADESIONE CONSIP: GARA SANITA' DIGITALE – LOTTO 5

ID	AMBITO DI INTERVENTO	ID	SERVIZIO DI GARA RICHIESTO
A.1	Strutturazione e gestione delle attività di PMO aziendale – attività dall'avvio del Contratto esecutivo a 31 dicembre 2023	S.1	Supporto strategico
		S.2	Digitalizzazione Processi Sanitari
		S.3	Supporto Innovazione Tecnologica
		S.4	Governance

Servizi richiesti e previsti dall'Accordo quadro:


- **S1 – Supporto strategico**
- **S4 – Governance**



PIANO OPERATIVO

Timeframe attività 

24 mesi

Total Budget 

200K/anno

- Supporto allo sviluppo del PMO
 - Affiancamento** (operativo, coaching, attività di training on the job, etc.) delle risorse interne dell'ASST per assicurare una **progressiva gestione autonoma** di tutte le progettualità dell'Azienda, avvalendosi di *best practises* nazionali e internazionali e di strumenti di PM efficaci;
 - Recommendations** relative alle metodologie e agli strumenti di Program e Project management da adottare (es. strumenti di Pianificazione operativa, monitoraggio SAL, etc.)
- Supporto alle attività di Program e Project Management
 - Supporto alla definizione del Masterplan** che declini attività e relativi obiettivi;
 - Supporto al monitoraggio delle tempistiche** attraverso la redazione di Dashboard di monitoraggio e GANTT e la calendarizzazione di incontri di SAL;
 - Supporto reporting e monitoraggio budget** legato all'accountability nell'utilizzo di finanziamenti pubblici;
 - Supporto al Risk Management** attraverso cruscotti di dynamic risk assessment e implementazione di misure di mitigazione dei rischi



VANTAGGI ATTESI





VANTAGGI ATTESI

RISK MANAGEMENT

Valutazione dei rischi di progetto per essere predittivi e proattivi a reagire

COMUNICAZIONE

Comunicazione con stakeholder attraverso strumenti di condivisione delle informazioni standard





VANTAGGI ATTESI

RISK MANAGEMENT

Valutazione dei rischi di progetto per essere predittivi e proattivi a reagire

CHANGE MANAGEMENT

Supporto nella gestione del cambiamento derivante dall'implementazione di progetti

COMUNICAZIONE

Comunicazione con stakeholder attraverso strumenti di condivisione delle informazioni standard







PMO
(Project Management Office)
Uno strumento per la gestione ed il controllo
dei progetti strategici aziendali

Giovanni Poggialini
giovanni.poggialini@gmail.com



Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)