

IL TALENTO DELLE DONNE IN SANITÀ
IL MANAGEMENT DELLE DONNE
Motore propulsivo per il cambiamento del SSN

Il ruolo delle donne in



Rapporto Oasi 2019: donne dirigenti nel SSN (% ricorso al part-time)

Qualifica	% Donne	% part time
Direttori generali	16,7%	0,0%
Direttori sanitari	32,5%	0,0%
Direttori amministrativi	35,1%	0,0%
Direttori dei servizi sociali	44,6%	0,0%
Dirig. Medici e odontoiatri	44,4%	1,8%
Con incarico di direzione di SC	15,8%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	32,3%	0,6%
Dirig. Veterinari	19,5%	2,7%
Con incarico di direzione di SC	5,7%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	13,9%	0,0%
Dirig. Sanitari non medici (farmacisti, biologi, chimici, fisici, psicologi)	76,0%	3,8%
Con incarico di direzione di SC	59,2%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	67,6%	0,7%
Dirig. Sanitari non medici (dirigenti professioni sanitarie)	62,2%	0,8%
Dirig. Ruolo professionale (avvocati, ingegneri, architetti, geologi)	22,1%	1,2%
Con incarico di direzione di SC	15,5%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	25,4%	0,0%
Dirig. Ruolo tecnico (analisti, statistici, sociologi)	51,6%	3,3%
Con incarico di direzione di SC	42,5%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	50,8%	1,1%
Dirig. Ruolo amministrativo	54,5%	0,8%
Con incarico di direzione di SC	52,9%	0,0%
Con incarico di direzione di SS	56,6%	1,7%

Fonte: Nostra elaborazione su dati Conto Annuale MEF, anno 2017



Rapporto Oasi 2019: donne direttori di SC nella dirigenza sanitaria per Regione

Regione	Donne	Uomini	Totale	% Donne
Emilia Romagna	133	420	553	24%
Sardegna	52	179	231	23%
Lazio	84	306	390	22%
Valle d'Aosta	6	22	28	21%
Abruzzo	28	107	135	21%
Piemonte	125	501	626	20%
Lombardia	217	890	1107	20%
Friuli Venezia Giulia	37	155	192	19%
Marche	44	213	257	17%
Toscana	80	388	468	17%
Campania	79	404	483	16%
Prov. Auton. Bolzano	16	83	99	16%
Sicilia	81	423	504	16%
Liguria	31	162	193	16%
Basilicata	17	101	118	14%
Prov. Auton. Trento	13	85	98	13%
Molise	3	20	23	13%
Puglia	43	320	363	12%
Umbria	13	97	110	12%
Veneto	65	565	630	10%
Totale	1167	5441	6608	18%



Fonte: Nostra elaborazione su dati Elenco Nazionale Direttori di Struttura Complessa, Minsal, 2019

Rapporto Oasi 2019: donne direttori di SC nella dirigenza di
sanitaria per tipologia azienda

Tipologia di azienda	Donne	Uomini	Totale	% Donne
ASL	807	3609	4416	18,3%
ASST	151	733	884	17,1%
AO	179	876	1055	17,0%
IRCCS	29	218	247	11,7%
Totale	1166	5436	6602	17,7%



Fonte: Nostra elaborazione su dati Elenco Nazionale Direttori di Struttura Complessa, Minsal, 2019

I dipendenti della Asl Roma 4



Tipo dipendente	F	M	Totale	% F	% M
Comparto	1024	356	1380	74%	26%
Dirigenza	246	170	416	59%	41%
Totale	1270	526	1796	71%	29%



Il personale del comparto: ruoli e incarichi

Comparto

Tipo dipendente	F	M	Totale	% F	% M
Ruolo Amministrativo	153	78	231	66%	34%
Ruolo Professionale	0	1	1	0%	100%
Ruolo Sanitario	792	207	999	79%	21%
Ruolo Tecnico	79	70	149	53%	47%
Totale	1024	356	1380	74%	26%



Ruolo	Incarico	F	M	Totale	% F	% M
Amministrativo	Posizione organizzativa	5	2	7	71%	29%
Sanitario	Posizione di coordinamento	30	12	42	71%	29%
	Posizione organizzativa	10	3	13	77%	23%

Il personale della Dirigenza

Tipo dipendente	F	M	Totale	% F	% M
Dirigenza Medica	171	147	318	53,77%	46,23%
Dirigenza SPTA	75	23	98	76,53%	23,47%
Totale	246	170	416	59%	41%



Dirigenza Sanitaria

Tipo dipendente	F	M	Totale	% F	% M
Ospedale	85	96	181	47%	53%
Territorio/Amministrazione	86	51	137	63%	37%
Totale	171	147	318	54%	46%

Dirigenza SPTA

Tipo dipendente	F	M	Totale	% F	% M
Ruolo Amministrativo	6	7	13	46%	54%
Ruolo Professionale	3	1	4	75%	25%
Ruolo Sanitario	66	14	80	83%	18%
Ruolo Tecnico		1	1	0%	100%
Totale	75	23	98	77%	23%

Il personale con ruolo apicale

Tipologia Incarico	F	M	Totale	% F	% M
Direttore Generale	1	0	1	100%	0%
Direttore Amministrativo	0	1	1	0%	100%
Direttore Sanitario	1	0	1	100%	0%
Direttore Area	1	4	5	20%	80%
Direttore Dipartimento	1	3	4	25%	75%
Direttore Unità Operativa Complessa	11	23	34	32%	68%
Responsabile Unità Operativa Semplice	7	18	25	28%	72%
Responsabile Unità Operativa Semplice Dipartimentale	5	9	14	36%	64%
Totale	27	58	85	32%	68%

- ❖ Tra gli apicali ospedalieri non c'è nessuna donna, nonostante circa il 54% dei Dirigenti Medici siano donne
- ❖ I Dirigenti medici donne in ospedale rappresentano il 47% mentre gli uomini il 53%; sul territorio i dirigenti medici donne rappresentano il 63% contro il 37% degli uomini



Delitti in materia di violazione del diritto d'autore (Art. 25-novies, D.Lgs. n. 231/2001) [articolo aggiunto dalla L. n. 99/2009]

- Messa a disposizione del pubblico, in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta, o di parte di essa (art. 171, legge n.633/1941 comma 1 lett. a) bis)
- Reati di cui al punto precedente commessi su opere altrui non destinate alla pubblicazione qualora ne risulti offeso l'onore o la reputazione (art. 171, legge n.633/1941 comma 3)
- Abusiva duplicazione, per trarne profitto, di programmi per elaboratore; importazione, distribuzione, vendita o detenzione a scopo commerciale o imprenditoriale o concessione in locazione di programmi contenuti in supporti non contrassegnati dalla SIAE; predisposizione di mezzi per rimuovere o eludere i dispositivi di protezione di programmi per elaboratori (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 1)
- Riproduzione, trasferimento su altro supporto, distribuzione, comunicazione, presentazione o dimostrazione in pubblico, del contenuto di una banca dati; estrazione o reimpiego della banca dati; distribuzione, vendita o concessione in locazione di banche di dati (art. 171-bis legge n.633/1941 comma 2)
- Abusiva duplicazione, riproduzione, trasmissione o diffusione in pubblico con qualsiasi procedimento, in tutto o in parte, di opere dell'ingegno destinate al circuito televisivo, cinematografico, della vendita o del noleggio di dischi, nastri o supporti analoghi o ogni altro supporto contenente fonogrammi o videogrammi di opere musicali, cinematografiche o audiovisive assimilate o sequenze di immagini in movimento; opere letterarie, drammatiche, scientifiche o didattiche, musicali o drammatico musicali, multimediali, anche se inserite in opere collettive o composite o banche dati; riproduzione, duplicazione, trasmissione o diffusione abusiva, vendita o commercio, cessione a qualsiasi titolo o importazione abusiva di oltre cinquanta copie o esemplari di opere tutelate dal diritto d'autore e da diritti connessi; immissione in un sistema di reti telematiche, mediante connessioni di qualsiasi genere, di un'opera dell'ingegno protetta dal diritto d'autore, o parte di essa (art. 171-ter legge n.633/1941)
- Mancata comunicazione alla SIAE dei dati di identificazione dei supporti non soggetti al contrassegno o falsa dichiarazione (art. 171-septies legge n.633/1941)
- Fraudolenta produzione, vendita, importazione, promozione, installazione, modifica, utilizzo per uso pubblico e privato di apparati o parti di apparati atti alla decodificazione di trasmissioni audiovisive ad accesso condizionato effettuate via etere, via satellite, via cavo, in forma sia analogica sia digitale (art. 171-octies legge n.633/1941).

[Torna all'inizio](#)